

以微改革破题 解锁基层治理幸福密码

新区幸福里

新区观澜

文/摄 本报记者 韩丽平

在新区的核心区域，松安街道正经历一场深刻的基层治理变革。松安街道直面基层治理痛点难点，坚持以党建为统领，深耕新时代“枫桥经验”，创新推出“五一”工作法，破解超大型社区治理难题，让曾经的治理堵点变为民生亮点，绘就出一幅党建强、治理优、生活美、民心聚的基层治理鲜活画卷。



社区托管班。

为居民讲解“松安e家亲”。

超大型社区的“成长阵痛”

松安街道地处新区发展核心，下辖14个社区、1个行政村。这里既有配套完善的高档商品住宅小区，也有体量庞大的村改居回迁安置小区，还有部分物业弃管老旧小区，人口结构呈现多元化、复杂化特点，流动人口、特殊群体集中，基层治理任务繁重、挑战重重，诸多“成长烦恼”制约着街道发展、影响着群众生活品质。

众和城小区作为街道内规模最大的村改居回迁安置小区，是基层治理难题的集中缩影。

民生痛点就是治理重点，群众期盼就是改革方向。面对基层治理的重重困境，松安街道党工委深刻认识到，必须打破传统治理模式，以党建引领凝聚治理合力，以机制创新破解治理难题，才能真正打通服务群众的“最后一米”，让基层治理既有力度更有温度。

“五一”工作法激活治理动能

2023年以来，松安街道创新推出“五一”工作法，完善机制、多维发力，

一场全方位的基层变革悄然展开。

筑牢党建“一面旗”。创新推行社区与物业干部“双向进入、交叉任职”机制，社区党支部副书记兼任物业公司副经理，物业公司项目经理担任社区副主任，彻底打破社区与物业之间的沟通壁垒、治理壁垒。

织密机制“一张网”。在流动人口管理上，以街道为“针”，串联起社区、派出所、物业、志愿者力量，建立流动人口信息动态管理库，不断织密社区管理“一张网”。

打造智慧“一平台”。街道聚焦群众日常生活需求，打造“松安e家亲”智慧社区综合服务平台，整合线上问诊、求医问药、生活物资配送、网格事项上报、政策咨询、养老服务等多项便民功能，让数字化服务融入居民生活点滴。

凝聚志愿“一股劲”。街道广泛吸纳党员骨干、退休干部、社区能人组建邻里互助志愿服务队。在中关村小区垃圾分类工作中，志愿者牵头组建可回收物资服务队，彻底解决了乱堆乱放的顽疾。

拧紧协同“一股绳”。街道健全完善“四所一庭一中心”多方协同共

治机制、联席会议制度，发挥司法所、派出所、律师事务所、基层调解所、法庭和执法队等职能部门作用，通过“街道吹哨、部门报到”，把矛盾化解在诉前、化解在基层，共同画好协同治理同心圆。

基层治理提质增效显温度

一项项治理举措落地生根，一次次改革创新初见成效，松安街道的基层治理面貌发生翻天覆地的变化。

街道累计高效解决各类民生问题700余件，众和城小区流动人口引发的矛盾纠纷从80%降至20%以下，“松安e家亲”已累计服务居民超2万人次。生态环境与安全保障“双改善”。通过“志愿服务+垃圾分类”模式，众和城小区建成1000平方米垃圾分类回收中心，清理乱堆乱放杂物20余吨，处置火情、漏水等突发事件20余起。民生福祉迎来“新飞跃”。“一老一小”服务不断完善，公益托管班、老年食堂等便民项目落地见效。

从“治理迷局”到“幸福样板”，松安街道的变革之路，彰显了新时代基层治理的智慧与温度。

以项目春色绘就高质量发展实景图

(上接第一版)园区建设的高效推进，得益于“园长制”管理机制的创新推行。新区建立“园长统筹、副园长主抓、部门协同、专人落实”的工作体系，由分管区领导担任园长、行业主管部门一把手担任副园长，配强专业招商力量，制定专项招商方案，倒排工期、挂图作战、定期调度。

“园长制”实现了区级领导高位推进，有效整合了跨部门资源，全面提升项目对接效率、签约转化率与园区入驻率，推动产业链上下游企业快速集聚、集群发展。新区发改局局长张弛介绍，作为智能机器人产业园副园长单位，新区发改局对园区建设和企业服务一抓到底。日前，在区领导带领下，新区发改局、科技局负责人，专程赴哈尔滨工业大学机电学院推介园区，助推智能机器人产业发展。

场景应用牵引创新 政策护航精准落地

日前，在新区内智慧农业场景用地上，一台搭载高精度视觉识别系统的智能机器人正在田间穿梭，精准识别并清除杂草——这是哈尔滨华工智耘科技有限公司研发的激光除草机器人正在进行稳定性测试。这一场景，正是哈尔滨新区创新推行“场景招商”新模式、加速

智能机器人产业集聚的生动缩影。

“为加快产业发展，区发改局从项目谋划、政策赋能、场景挖掘全方位服务企业。”张弛说。区发改局产业振兴中心起草拟定了《哈尔滨新区关于加快场景培育和开放应用的行动方案》，在全省率先启动场景培育行动，建立覆盖机器人、人工智能、低空经济、生物经济、商业航天等9大领域的动态需求清单与能力清单，推动场景匹配从“单向发布”转向“双向奔赴”。

在政策赋能方面，新区坚持政策跟踪“快半拍”，紧盯国家、省市政策导向，重点围绕生物制造、人工智能等领域政策进行深度研究；政策制定“听企声”，组织召开产业发展座谈会，让企业从“政策受益者”变为“政策参与者”；申报服务“暖全程”，开通场景申报“绿色通道”，协助企业申报工业领域项目9个、申请资金1480万元。

新区还创新建立了“双走进、双清单”区校合作新机制，推动高校与新区从临时对接转向常态化协作。

项目建设快马加鞭 谋划储备接续有力

在各项创新机制的推动下，新区大项目建设快马加鞭。

走进智能机器人产业园，金属碰撞

声、电钻轰鸣声、焊花迸溅声此起彼伏，多工种同步施工。项目部工程师张洪义告诉记者，目前4号地块6栋工程制造中心已经竣工；6号、7号地块所有建筑主体施工全部完成，园区综合管网已施工完成，预计今年6月底竣工交付。

在商业航天产业园施工现场，正在建设的是5号地块，主体为办公形式的研发厂房，已经建到第十层。项目工程师贾永强介绍，5号地块计划于2027年7月末完工，达到企业入驻条件。

在先进装备智造产业园，14栋标准厂房、2栋综合服务办公楼错落有致。该园区总投资3.45亿元，于2023年3月开工，2025年10月竣工，目前已吸引14个优质项目进驻。

项目建设的火热，离不开前瞻性的谋划与储备。新区紧扣智能机器人、商业航天、新材料等主导产业，聚焦数字经济、生物经济等经济发展新引擎，做强医药、食品、高端装备等支柱产业，围绕培育新质生产力、推动传统产业升级，系统谋划储备一批重大产业项目。

春潮涌动，万象更新。放眼哈尔滨新区，一座座现代化园区拔地而起，一个个高科技项目加速落地，一批批“卡脖子”技术实现突破。这片黑土地上的建设热潮，正是新区培育新质生产力、推动高质量发展的生动注脚。

河北 雄安新区 多家重点人工智能 企业集聚扎根

日前，雄安新区人工智能产业版图再扩展，数据显示，截至目前，雄安新区已集聚重点人工智能企业90余家。近年来，雄安新区持续推动科技创新与产业创新深度融合，通过出台支持政策、集聚创新要素、打造良好生态等一系列举措，助力人工智能产业蓬勃发展。

在支持政策上，雄安新区出台支持人工智能产业发展的若干措施，设立雄安产业投资引导基金和河北雄安科技创新股权投资基金，持续夯实算力等数字基础设施，让重大创新成果在这片热土开花结果。

上海 浦东新区 服务贸易领域 首个系统性三年规划发布

日前，《浦东新区推动服务贸易高质量发展三年行动方案(2026-2028年)》(以下简称“方案”)正式发布。

围绕方案制定的目标，浦东聚焦制度开放、要素流动、重点领域、主体载体、发展环境、支撑体系六个维度，力求在深层次制度创新、高端功能培育和生态协同上取得新突破。这是浦东服务贸易领域首个系统性三年规划。方案明确，到2028年，全区服务贸易规模要突破1400亿美元，数字贸易总额超过700亿美元，十亿级服务贸易企业达到10家以上。

吉林 长春新区 “瞪羚”成群劲头足

截至目前，长春新区57家企业入选瞪羚企业，占全省总量的24.1%，覆盖光电信息、新材料、生物医药、高端装备等行业领域，他们正不断拓展新领域，开辟新赛道，孕育新动能，成为长春新区高质量发展最亮眼的“潜力派”。

今年，长春新区将通过持续完善创新型企业培育体系，优化政策供给、拓宽融资渠道、强化人才激励，让更多“瞪羚”“独角兽”在新领域新赛道“跳”得更高、“跑”得更快。

重庆 两江新区 聚焦具身智能机器人 构建现代产业体系

据悉，鱼复新城汽车电子产业园一期一智造中心2号项目预计于本月内完工。

两江鱼复投资公司锚定具身智能等前沿科技产业，以创新引领培育新质生产力为目标，已同步启动招商工作。项目建成投用后，将聚焦具身智能机器人领域，招引培育机器人本体、核心零部件、系统集成商、智能装备应用等产业链相关企业，形成完善的产业链上下游协作配套体系，推动区域制造业与人工智能深度融合，为构建现代化产业体系注入强劲动能。