

“资本”的魔力

友搏药业重组百年品牌九芝堂的启示

□本报记者 朱彤

在我省友搏药业有一项统计数字显得格外光鲜:该企业的主打品牌复方中药注射剂疏血通,单个品种销售超过30亿元,并连续多年名列全国中医药品种前茅,这在业界被誉为“友搏传奇”。

而这个“传奇”的创造者——友搏药业董事长李振国,面对记者的提问,用两个“资本”的内涵,道出了“友搏传奇”的由来。

当“技术资本”遇上“风投资本”，
诞生一个药界“小巨人”

第一个“资本”，是个人坚守发明复方中药注射剂疏血通的10年。上世纪80年代初，李振国用自己的微薄积蓄和借来的钱作为启动资金，刻苦研发十余年，成功研制出中国第一个动物类复方中药注射剂疏血通。而疏血通的神奇药效，也为友搏的日后腾飞奠定了品种优势。

第二个“资本”，是2002年企业成功引进风投资本。当年，友搏与黑龙江辰能投资集团旗下的三家公司合作，实现了经营体制和机制的重大变革，注册资本也由建厂初期的500万元增长到5000万元，建成了符合新版GMP的药厂。风险投资的介入不仅引进了资金，也带来了新的管理机制和治理结构，企业经营运作水平迅速提高。引进资本的当年，企业产值就翻了三番。

此次合作的发起者，时任辰能风险投资公司总经理的刘国超，对辰能风投与友搏的这次合作感触颇深。

“是本世纪初那一轮发展高科技推动产业化的创新浪潮，推动了辰能风投应运而生，而当时友搏药业正值发展关键时期，需要资金完成新版GMP认证，这两个因素的同时出现，造就了双方的合作。”

据介绍，国家当时出台相关政策，要求水针剂企业必须在2002年底之前完成药品GMP认证标准，而要达到这个标准，处于创业发展期的友搏药业需要拿出数千万元人民币，而他们自己难以筹到这些钱。

不能通过认证，企业将面临被责令停产。

于是在这个特定时间节点，辰能风投和友搏药业找到了合

作的最佳契合点。在一个果实累累的秋日，李振国和刘国超，两个掌握不同“资本”的人相约而谈，成就了友搏企业发展史上华丽的瞬间：两个资本完美相遇。

据了解，刘国超慧眼相中的“金品种”疏血通确实非同一般。1998年3月，疏血通顺利通过卫生部临床评审获得试字批准文号；2001年8月，疏血通注射液正式转为国药准字号产品，同时又被列为二类中药保密品种。疏血通注射液及其相关工艺、提取等制作方法的运用，获得了五项专利成果，被中国发明家协会授予“发明创造奖”，并荣获第十一届中国专利奖“优秀奖”，载入中国医药发展的史册。

友搏引入了风投资本，也注入了新的血液。企业从那时起便实现了跨越式发展。在先进理念的引领下，在产业资本的推动下，企业进入了发展的快车道。

当携带资本的“小巨人”遇上“中华老字号”，
药界诞生一个新的“巨无霸”

2月26日，位于牡丹江市的友搏药业会议室座无虚席。重组后的九芝堂股份公司首次在这里召开发展战略研讨会，与会人员包括原九芝堂的几十位管理层负责人。研讨期间，九芝堂股份公司新掌门人李振国，说得最多的就是：资本重组的机遇让我们有了一把好牌，怎样打好要靠智慧。

新任九芝堂股份公司董事刘国超列举了这样一组友搏药业和九芝堂股份公司之间的对比数字，形象地诠释了其中的神奇所在。

友搏药业——20年的年轻企业，九芝堂——具有360年历史的传统中华老字号；

友搏药业——一个优良品种打天下，九芝堂——拥有330多个批文和品种；

友搏药业——500员工的企业，九芝堂——员工超过5000人的大企业；

在许多人感叹资本运作的“魔力”的时候，认真解读、品味其中并不十分惊心动魄甚至极具理性的运作过程，可以很好诠释一个道理：只要企业自身良性发展，同时借助资本的力量，龙江一些好企业完全可以借别人的壳唱好自己的戏。

据新任九芝堂股份公司总经理杨承介绍，从2013年开始，

引入辰能风投资金而迅速发展的友搏药业，为谋求更大发展开始运作上市，并审时度势决定以借壳上市方式操作。两年间，经过一系列专业资本运作，最终完成了这样的“收官”过程：作为九芝堂的大股东，由涌金投资控股的九芝堂集团以约定的价格向友搏药业控股股李振国转让部分股权，而后定向发行股份购买资产，使李振国成为上市公司新控股股东，涌金系淡出，友搏药业实现借壳上市。

作为敢借别人壳上市上的友搏药业，其实究竟有多大？

据杨承总经理介绍，目前友搏药业注册资本4.5亿元，总资产约16亿元。拥有小容量注射剂、片剂、胶囊剂等多个生产剂型20多个中西药品种，全部通过国家药品GMP认证。公司有“疏血通注射液”“复方降脂片”“复方草决明茶”3个独家中药品种。其中主导品种“疏血通注射液”是防治脑血栓和脑供血不全等心脑血管疾病的国家二类中药新药，临床应用最广泛的急重症抢救中药。正是凭借着“疏血通”的辉煌，以及成功引进辰能风投资本，近年来企业迅速崛起，成为全国业界知名的药企“小巨人”。也正是凭借着大品牌战略打造的这支龙江药企“轻骑兵”，敢于跨过长江重组并控股了行业巨头九芝堂。

九芝堂——创建于1650年，至今已有360多年的历史。在本次重组前，九芝堂已发展成为拥有总资产21.49亿元，净资产16.09亿元，年销售额17.43亿元，下辖8家直接控股子公司、2家间接控股子公司，拥有近200家连锁门店的工、商、研一体化的现代大型医药企业。2014年公司年销售收入较上年同期增长15.97%，全年利税总额超过4.46亿元，向社会缴纳的税金1.98亿元。

重组上市后，以疏血通注射液为代表的中药注射剂的研发、生产与销售和九芝堂多品种的OTC产品以及医药连锁业务，构成了新九芝堂合理的业务体系和产品结构。

据介绍，重组后的九芝堂目前品牌价值就高达70亿元人民币，产业遍布六省十市，销售终端近万个，已经成为具有生产、研发、经销以及健康产业运营能力的大型产业集团，目前企业市值200亿元。业内人士预测，三年时间，企业市值将达到500亿元人民币，进入国内行业一流集团。

而风投资本和企业的成功合作，也必然带来互利共赢。据介绍，友搏药业上市后使辰能风投的原始出资实现了200倍以上的回报。



近日，东北最大电子产业基地林口县铭英高新电子科技产业园的工人们正在流水线上作业。据了解，该项目总投资5亿元，已顺利投产的一期工程投资1.5亿元，二期3.5亿元，用于建设开关电源、封装照明等15条生产线，生产铝电解电容、电脑开关电源、LED开关电源、LED封装照明等电子元器件。该公司产品主要销往东北三省、内蒙古及俄罗斯远东地区。

张成茂 本报记者 邵国良摄

我省出台海葬补贴新规
每户补贴1000元

本报讯(杨洋 记者闫一菲)为进一步贯彻落实国家《关于推行节地生态安葬的指导意见》，深化殡葬改革，推进节地生态安葬，近日，省民政厅、省财政厅联合下发《关于实施海葬补贴政策的通知》，规定从今年4月1日起，凡我省户籍居民，为每户海葬骨灰家属补贴1000元。

据悉，此项工作由具有多年海葬组织和服务经验的哈尔滨市民政局殡葬事务管理所具体承办，凡是参加骨灰海葬的家属均可向海葬承办机构提出骨灰海葬申请，并填写《骨灰海葬申请表》，按有关规定和程序办理相关手续，经审核确认后，由承办单位统一组织实施骨灰海葬活动。海葬咨询和报名电话：0451-963913。

扬子江航空入驻我省
开通上海至哈尔滨至郑州航线

本报讯(仇建 韩阳 记者狄婕)记者从民航哈尔滨售票处了解到，为满足广大旅客的出行需求，15日起，扬子江航空公司将入驻冰城，开通上海至哈尔滨至郑州航线。

据介绍，该航线由扬子江航空公司波音738机型执飞，航班号为Y8-7507/8、Y8-7583/4，每周一、三、五、日飞行四班。具体时间为：每周一、三、日，7时从上海起飞，9时55分抵达哈尔滨，10时40分从哈尔滨起飞，13时40分抵达郑州；17时15分从郑州起飞，19时55分抵达哈尔滨，21时15分从哈尔滨起飞，次日0时15分抵达上海。每周五，6时45分从上海起飞，9时40分抵达哈尔滨，10时40分从哈尔滨起飞，13时40分抵达郑州；17时15分从郑州起飞，19时55分抵达哈尔滨，21时15分从哈尔滨起飞，次日0时15分抵达上海。

李祖贻同志逝世

原省商业厅纪检组组长、副厅级离休干部李祖贻同志因病于2016年3月24日在哈尔滨市逝世，享年93岁。

李祖贻同志系辽宁省开原县人，1945年11月参加工作，1948年6月加入中国共产党。1985年4月离休。

省委老干部局

“微时代”让城管大变样

哈尔滨市香坊区微信城管监督综合平台助力智慧城区建设

□张威 李慧 本报记者 李天池

为更好地服务公众，提高城市管理水平，助力智慧城区建设，哈尔滨市香坊区城卫办积极探索、大胆创新，携手香坊区智慧办联合研发出全省首个微信城管监督综合平台，集数据管理、动态监控、投诉受理、便民服务等功能于一体，实现了政府管理与百姓生活方式的革命性改变；它以“互联网+城市管理”的方式开启了移动政务新模式，开创了城市管理新局面。

借助微信打造移动办公模式

采访中，记者了解到，香坊区城卫办把握“互联网+”这一趋势，针对城管工作多数在室外开展，急需一种移动的办公模式来提高工作效率的现状，借助腾讯开放企业号功能的契机，携手区智慧办多次开展基层调研，利用移动网络速率快、覆盖率高、结合微信普及率高、操作简便、对智能手机配置要求低、适用各种智能操作系统的特点，积极探索城市管理的新模式、新思路。

该区城卫办提出“利用国家级智慧城区产业项目搭建微信城管监督综合平台”的构思，即这个平台在具体运行模式上，要具有“开放、互动、口碑、人口”等几方面的服务功能。所谓“开放”，是指该平台对各类城管资源信息要开放接入，让所有的职能部门、街道社区、社会百姓广泛参与，简单到关注一个微信企业号就能加入城市管理行列，参与城管监督，享受便民服务；“互动”是指以迅速沟通、极致简洁的方式，使各成员单位、上级领导、一线人员都能互联互通；“口碑”是指让百姓广泛参与，对

管理事件开展“大众点评”，形成舆论监督；“人口”是指建立便捷的城市管理问题投诉、解决渠道，通过城管监督综合平台一个入口，互联城市各职能部门，解决城市管理的相关问题，使该平台成为城市管理信息共享的“人口”。

多模块开发助力大城管格局

去年7月，“互联网+微信城管监督综合平台”项目正式立项。在没有任何可借鉴经验的前提下，该区城卫办结合城市管理工作实际，本着“实用管用”原则，组织协调相关方面研讨软件难题，攻克技术难关，从顶层架构设计、数据共享与服务平台建设，到咨询规划、运营服务等环节一一商讨，逐个敲定。经反复调试、改进及多方专家认证会讨论认证，终于研发出全省首个“微信城管监督综合平台”。该平台包括市民监督、督办检查、城管日志、统计分析、信息发布、城管通讯、车辆轨迹、雪场管理、抽查系统、城管信息中心、网格化管理11个功能模块，并全部应用于城管各项实际工作中，从而构建了科学化、精细化的城市管理常态，形成了资源共享、部门协同、整体联动的大城管格局。

城管投诉受理提速180倍

据介绍，在传统城市管理模式中，香坊区配有700多个监控探头，近160名网格员对城市管理问题进行全方位监控、受理、派遣和处理，各职能部门单靠人力巡逻，容易出现监管盲点，难以及时发现并解决问题。而百姓发现身边的城管问题又难以准确、及时反映到相关责任部门，其过程是：拨打电话12319，将问题反映给市城管指挥中心，市中心派给区城管指挥

加强事中事后监管 提高风险预警能力
省质监局改革质量安全监管模式

本报讯(记者王彦)省质监局创新思维，改革重点产品质量安全传统监管模式，全面加强事中事后监管，提高风险预警能力，确保重点产品质量安全。

对重点产品实行分类监管。制定重点产品监管目录。根据产品质量安全风险程度、企业产品质量实际情况、企业履行主体责任情况，对企业进行分类，分别以信用监管、责任监管、常态监管和加强监管等差别化措施，实施分类监管。积极实施缺陷产品召回和产品质量安全追溯制度，保护消费者和用户的合法权益。科学编制，有效实施监督检查和风险监测计划，重点对煤炭、车用汽柴油、农资、机械、电线电缆、建材、装饰装修材料、儿童用品、食品相关产品、电子商务产品以及消费品等开展监督检查和风险监测。充分运用“大数据”等信息手段，搜集整理监督检查、群众举报等信息，对风险源综合分析，及时发现重大产品质量安全风险。

集中组织开展专项整治行动。包括以农资产品专项整治

为主要内容的“春雷行动”；保证消费品质量安全为主要内容的“利民行动”，重点对建材、家具、汽车及其配件、车用汽柴油、消防产品、一次性生活纸制品等八类产品进行集中整治。各地质监部门统一时间、上下联动、集中推进，统筹安排，保证取得实效。

加强质量行政执法案件办理，通过实行指定管辖、跨区域执法、挂牌督办等方式，严格查处货值金额较大、违法后果严重、社会反映强烈的大案要案。对网络和新闻媒体反映的焦点、热点问题，及时公开执法信息，保证执法办案的公开透明度。尽快建立起适应分级管理和综合执法的权责对等、权威高效的产品质量安全监管体制。

推动质量安全社会共治，有效发挥全省“12365”举报处置指挥中心作用，畅通投诉举报渠道，及时答复解决群众关切的问题，构建地方政府负总责、企业负主责、监管部门各负其责、行业自律、舆论监督、群众参与的全社会产品质量监管新格局。

清冰除雪效率提高

清冰雪是哈尔滨市城市管理的重要工作之一。为圆满完成“场场干净”的清雪目标，香坊区将研发出的车辆轨迹、雪场管理系统广泛应用于实际工作中，用新的管控模式助力清冰除雪。在2015-2016年度清冰雪工作中，香坊区为55台滚刷车装备了车辆轨迹系统，使清雪作业车辆的运行轨迹在该平台上一览无余，不受时间、空间限制，改变了原来只能在指挥中心大屏上看到GPS轨迹的模式，现在工作人员通过智能手机即可对车辆轨迹进行实时监控，从而做出更加科学合理的判断。雪场管理系统是为了防止运雪车辆私卸、乱卸，调配进出雪场车辆而开发应用了。通过运用该系统，还可令各开放雪场的使用情况一目了然，拉运车辆不但可以自主选择雪场，而且还可通过软件预约雪场，避开雪场使用高峰，减少排队等待时间，提高整体清雪效率。

走 基层

□本报记者 吴利红

以种植玉米、水稻为主的桦南县，今年大幅调整种植结构：玉米调减面积37.3万亩，“粮改经”面积26.4万亩，“粮改饲”面积5000亩。这是最近几年来，桦南县调结构力度最大的一次。

3月末的桦南，春风中含有丝丝的凉意。褪去了春雪的黑土地，在阳光下泛出黑色的光亮，静静等待着马上开始的一场春耕……

记者在孟家岗镇群英村遇到了刚弄完木耳菌的农户王永亮。王永亮从2月末就开始忙着弄木耳菌了，今年他地栽木耳10万袋。“木耳真是救了我们一家。”今年45岁的王永亮和妻子一直侍弄家里的15亩耕地，主要种植玉米和黄豆。效益一直不太好，再加上妻子身体不好，儿子又在读书，王永亮家成了村里的贫困户。两年前，群英村开始大规模地栽木耳，王永亮也尝试着种植，第一年地栽木耳8万袋，扣除各种费用，纯收入在4万元左右。去年地栽10万袋木耳，纯效益5万多，王永亮家摘掉了贫困户的帽子。

见到农民孙凤权时，他正忙着喂养林蛙要吃的食虫。孙凤权告诉记者，家里10亩地土质不肥沃。以往种植玉米收成都不好，去年看村里有种植紫苏的，每亩纯收成在1000元左右，比种玉米效益好。今年县里来的技术员说，家里的地质适合种植紫苏，而且种植紫苏难度还不大，孙凤权决定今年将10亩耕地全部种植紫苏。“我也要成为万元户了。”孙凤权笑着说。听说种紫苏能赚钱，每亩还有20元的补贴，宝丰村的贫困户董红波今年承包了200亩耕地，105亩种植紫苏。“看这架势，今年年底，我就能彻底告别贫困了。”董红波信心满满地说。

副镇长刘洋说，镇里多数土质合适种植南瓜、紫苏等经济作物，以往农民种惯了玉米、黄豆，今年县里给农民分析对比了种植经济作物与玉米的实际情况及其效益，比如，现在紫苏叶和紫苏油以及衍生出的紫苏蜜，市场前景看好，效益可观。不少农民看到效益和实际例子后，今年镇里种植紫苏就达17500亩，南瓜24700亩，都是种植最多的一年。

与群英村相隔不足20公里的梨树乡民主村，土地肥沃，土地墒情看好。记者看到这里的农户多搞温室蔬菜栽培，大田改种马铃薯、红小豆、香瓜、西瓜、万寿菊、圆葱等的居多。

引导农民把种植结构向高效益调整，桦南县积极做好培训、信息等各项服务，各乡镇又典型示范，今年取得了显著成效。

哈经开区12家
中小企业Q板集体挂牌

本报上海电(记者韩丽平)8日，哈尔滨经济技术开发区12家中小企业在上海股权托管交易中心中小企业股权报价系统(简称Q板)举行集体挂牌仪式。锣声的一次次响起，标志着这12家企业成功迈进资本市场，有了实现融资的可能。

据了解，此次在Q板挂牌的企业共有黑龙江恒升文化传媒有限公司、哈尔滨小神童科技开发有限责任公司、哈尔滨建筑云网络科技有限公司、黑龙江凯世隆木业有限公司等12家，涵盖了大数据、生物工程以及文化传媒、高新技术等各类发展前最好、创新能力强的企业。这些企业在Q板挂牌后，就等于成功实现了与资本市场的对接，未来将通过不断规范企业运作，吸引投行目光，实现快速融资。

据悉，目前，哈经开区共有各个板块上市、挂牌的企业50多家。为帮助企业拓宽融资渠道，支持和鼓励有条件的企业在境内外上市，哈经开区对经开区内企业上市主板及创业板补贴资金200万；对新三板挂牌补贴资金70万元；对区域股权市场Q板及E板挂牌分别补贴资金10万元和30万元。2015年度，哈经开区共对符合条件的24家公司补贴资金970万元。2016年，哈经开区将辅导10户企业新三板挂牌，争取2户企业主板上市。

友搏药业重组百年品牌九芝堂

(上接第一版)医药行业人士认为，目前在国家产业政策引导下，医药行业的整合趋势已逐渐形成，友搏药业和九芝堂同属中药行业，上述交易的实现将会是双赢的局面。

身份刚刚由友搏药业老板转换为新任九芝堂董事长的李振国对记者表示，百年品牌九芝堂未来将与友搏药业形成资源及优势互补。友搏是做处方药发展起来的，而九芝堂传统中医药品种比较多，两者结合将直接形成品种与渠道的互补。未来重点是要做好中药现代化、要通过深入研发，把传统中药和现代中药进行有机结合，同时要加大品牌推广的力度。让九芝堂这个金字招牌，在我们“龙江制造”精心维护下，熠熠闪光。

向“友搏传奇”学习资本思维

(上接第一版)身处转型发展的关键时期，我省企业要锤炼向资本市场“借东风”的能力，用好资本这一推进结构调整的推手和引擎，优化产业结构，助力转型发展。

借壳上市后“友搏”的主营业务仍保留在省内，并借助九芝堂的优势，带动、整合省内上下游产业链。有趣的是，“友搏”的拳头产品名叫“疏血通”，它宛如一个比喻，告诫我省企业要告别计划经济观念，打通资本经济思维、市场经济思维“任督二脉”，用外来投资为企业机体输血，用先进的理念为企业竞争力造血。“友搏传奇”的深意，愿有更多的人能够读懂。

专业生产或改造各类公厕和垃圾站设备

解决旅游公厕、移动公厕、固定公厕和垃圾站设备疑难问题

哈尔滨霍系环境设施有限公司 电话:0451-84567118

拍卖公告

接受委托，我公司定于近期举办拍卖会，特公告如下：
一、拍卖标的：原黑龙江省五大连池市人民政府拍卖办事处，位于哈尔滨市南岗区公司街17号，房屋所有权证为哈房权证字第1301054620号，建筑面积347.20平方米，参考价格为人民币280万元。
二、拍卖时间：2016年4月14日上午9时30分
三、拍卖地点：五大连池市财政局六楼会议室
四、预展时间：即日起。
五、竞买意向者请携带有效证件及参考价50%的保证金于2016年4月12日至13日下午4:00前到五大连池市财政局六楼609室办理登记手续。联系电话：1303977777
黑河市恒志拍卖有限责任公司 2016年4月7日