

# 象屿农业全产业链 花开龙江遍地彩



象屿农产依安农业产业园区。

□本报记者 董新英

黑龙江玉米市场行情研讨会暨商务洽谈会年年开,但今年会议开得特别早,距离2016年新粮上市还有一个多月,黑龙江省委、省政府、黑龙江省粮食局便早早动作,联合象屿集团、中国玉米网邀请玉米行业的专家、企业家们齐聚冰城共话新赛季玉米临储政策改革实施后的新形势、新变化、新格局,为行业树立发展信心,共同携手积极应对玉米产业购销发展新变化,继续发挥黑龙江维护国家粮食安全的“压舱石”、农业现代化建设的排头兵的重要作用。

象屿集团作为黑龙江省农业的龙头企业,不但在短短20天承办了这场350人参加的行业会议,更作为我省玉米全产业链发展的实践者早已落子布局,做好了应对之举。

## 锐意改革 打造现代农业全产业链

哈尔滨距离富锦市536公里,一路向北,广袤的农田映入眼帘。走进位于富锦绿色工业园区内占地318万平方米的富锦象屿金谷现代化农业全产业链园区,象屿农业全产业链图景在这里一一呈现。一排排银色的千吨囤、一栋栋现代化大粮仓整齐排列,一望无际;烘干塔巍然耸立,铁路专线、玉米加工车间、电厂、污水处理厂一应俱全;宣传展板上棵玉米树形象地展示了玉米从原料到加工系列产品的层级递进式深加工产品链过程。这里是象屿现代农业全产业链标准化样本,是诠释“象屿模式”的一处微缩景观;而这仅仅是象屿在全省整体布局的多个现代化农业全产业链园区之一。

今年4月,习近平总书记在小岗村视察时强调要坚持推动深化农村改革,保障农民利益,建设新农村。三年来,象屿在黑龙江正是用实际行动践行总书记的指示。他们以“三农”市场为核心,以保障农民切身利益、增加农民收入、维护农村市场稳定为己任,利用自身的资源优势、供应链管理运营优势和整合能力,打造现代农业全产业链,通过链动生产、流通、消费等上下游产业,服务国家粮食安全、服务农民增产增收,服务区域产业升级;形成了有利于国家、有利于政府、有利于农民、有利于企业的多方共赢的价值生态圈。

### 搭建种植服务平台 促进农民增产增收

手中有粮,心中不慌。象屿以“三农”市场为核心,按照“龙头+新型经营主体+基地”运营思路,通过农村金融、农资商店、农业技术推广、国家粮食储备库等,以及包括420家成员社在内的合作联社,构建农作物从种到收全过程、全产业链的配套服务体系,一站式解决农民在粮食种植过程中遇到的有能力、有土地,但缺资金、缺技术以及卖粮难等主要问题。据统计,通过象屿全产业链服务,可直接为每个农民家庭增收3000-3600元/年。合作联社有效提高了粮食生产效益,增加了农民种粮收入,推动了农户增产节支,达到农户、员工、企业、政府的多方共赢。

### 九大仓储物流中心 缓解农民卖粮难题

“象屿”在龙江已建设完成富锦、北安、绥化、依安、五大连池、嫩江、讷河、甘南、拜泉九大现代化粮食仓储物流中心,总仓容达到1750万吨,储粮约1710万吨,在全省占比达到11.62%,其中富锦、依安两家公司获得中央储备粮承储资格。这九大粮食仓储物流中心项目选址均位于省内粮食主产区的枢纽中心,交通的便利给农民卖粮提供了极大的方便,让农民能够“在家门口卖粮”,从而有效缓解农民“卖粮难”这一实际问题。

### 科学服务 规范管理把好储粮关

在收购期间,“象屿”提高各环节的工作效率,保证粮食入园30分钟内完成所有收购环节并结算。通过提供优质服务,为农民排忧解难。把好收粮关,严格执行国家粮食局提出的“五要、五不准”粮食收购守则,重点把好“六关”,即扦样关、检质关、检斤关、接卸关、结算关、安全关;在粮食入库前,利用科学化、规模化的烘



厦门象屿集团总部。



9月份即将试车投产的玉米深加工项目。



富锦象屿金谷农产400万吨仓储物流中心。

干设备,减少损耗,有力保证粮食质量。在储存期间,规范管理提升保粮水平;成立质检中心,建立粮食检温系统信息化平台以及针对储粮型态全天候无盲区视频监控体系,定期对不同保管形态的粮情进行监测,及时掌握粮情变化情况,实现科技化、信息化储粮;制定标准化操作流程,实施规范管理,建立巡查机制,实施仓储保管岗位责任制,落实责任到人头,促进保粮工作有序进行。

### 三区联动北粮南运 物流畅通破瓶颈

黑龙江地处最东北,打通物流通道是连接现代农业全产业链的重要环节。在物流运输环节,“象屿”斥巨资构建了粮食物流运输体系,打通“北粮南运”的物流通道。与大连港、北良港、营口港、锦州港、南通港、深圳蛇口港等11个主要港口建立陆、铁、海三位一体联运通道。公路年运输能力超过800万吨,铁路专用线19条。物流环节的畅通,保证了国家粮食在急需时,可以调得动、用得上。销区网络以东北三省产区为基地,辐射至“长三角”、“珠三角”等地区,与国内正大、温氏、双胞胎等数十家饲料集团建立了稳固战略合作关系,连续两年销售粮食均超过400万吨。

### 转型升级 提升产能增效益

如何提升原粮当地加工转化能力,减少资源浪费,提高农业生产效益?一直是“象屿”思考的问题。

针对黑龙江玉米年总产量5000多万吨,但目前具备的年深加工能力仅为1050万吨。“象屿”积极主动融入黑龙江省由产粮大省向加工转化强省转变的战略格局,按照“一个园、一条链”的产业发展战略,以加工带仓储,加快产业升级,做长、做深产业链,打造现代化的粮食深加工特色产业基地。

现在依安业已建成60万吨玉米深加工项目和30万吨水稻深加工项目;富锦一期60万吨玉米深加工项目以及北安一期60万吨玉米深加工项目,将分别于今年9月、10月试车投产。至2016年底将形成210万吨的深加工能力。未来“象屿”还将继续推动深加工产业园区开发建设,整合各方资源,开发形成包括淀粉、酒精、糖平台、发酵产品和变性淀粉等五大系列20个品种,使年玉米深加工总规模达到500万吨,实现总投资超100亿元,年产值约150亿元,实现利税12亿元。

### 粮食银行 创新破冰资金困境

为解决三农发展的资金瓶颈,“象屿”依托全产业链运营平台,打造特色的金融服务,缓解农民融资难、成本高等问题。“象屿”依托全产业链实力优势,与金融机构深度合作,提供三农金融服务产品;参股哈尔滨农商行,充分利用哈尔滨农商行的农村金融资源,发挥其基层村镇的网点和渠道优势,与公司已设立的黑龙江象屿小额贷款有限公司和农业产业投资基金等金融服务平台形成协同和互补,以进一步整合金融资源,完善金融服务模式,促进公司农产品供应链金融体系建设;同时利用资本市场,链接全产业链,将金融资本与产业资本深度融合,深层次拓展对三农金融业务,做到服务跟着农民走、资本跟着产业转。“象屿”股份总经理笑对记者说,“我们到黑龙江发展后,才深刻理解了什么叫‘秋后算账’。”农民种地投入成本高,种子、化肥、农药,包括农机耕作,很多都得赊账。到了秋收的时候,农民卖了粮才能去还种地的账,粮卖不出去,或者卖的困难的话,还账就非常困难。针对这种情况,“象屿”创新性量身定制了“粮食银行”措施,凭借强大的仓储能力、充沛的资金和可靠的国企信誉保障可以为农民大众、为下游生产企业提供值得信赖的粮食代收、代储、代烘服务,解决粮价波动时给农民带来的损失,解决下游企业占用大量流动资金问题。



日烘干能力15万吨烘干塔。

□本报记者 宋晨曦

象屿农产作为黑龙江省内的农业龙头企业,几年来,在农业生产、粮食收储及农产品深加工等方面取得了较好的发展与进步。在“冰城对话——2016年国内玉米市场行情研讨会及商务洽谈会”召开期间,厦门象屿股份有限公司总经理邓启东就目前黑龙江农业发展趋势、企业发展战略及粮食深加工等相关问题接受本报记者采访。

记者:作为农业领域的龙头企业,在目前市场环境下,您怎样看黑龙江农业未来发展趋势?

邓启东:黑龙江耕地面积占全国的10.3%,人均耕地面积是全国平均水平的4.2倍,未来黑龙江人均面积很可能将呈现继续增加的趋势,土地集约化的程度将进一步提升。同时,近几年,黑龙江土地流转的面积稳步增长,土地流转比例为29%,远高于全国平均比例22%;而且黑龙江的农机数量保持着逐年增加的趋势,尤其是大中型农机和联合收割机保有量增幅较快;随着玉米临储的取消且大豆实施了目标价格补贴政策,全省很多地区,尤其是“镰刀弯地区”的种植结构将大幅调整,大豆、小麦、马铃薯、杂粮等农作物种植面积逐渐增多。另外,在国家去库存的背景下,预计未来黑龙江省深加工企业将会迎来较好发展机遇,农业和工业的产业融合也将成为未来的重要发展方向。

记者:玉米收储政策改革后,象屿农产是否在发展策略上有所调整,调整方向是什么?

邓启东:象屿农产的发展战略一直是以象屿股份“立足供应链、服务产业链”的经营理念为指导,不断巩固和拓展粮食全产业链经营版图,为国家粮食安全贡献企业的力量。对玉米收储政策改革来说,我们很早就做了充足的准备:2014年起,我们一方面继续深耕终端饲料市场,以大量进口原粮为主、辅以适应北粮南运来维护和扩大既有的市场;另一方面,在提升产区的物流能力、港区及销区的物流分拨能力等方面做了大量的准备工作,就是为了迎接临储取消后将出现的大量的东北粮食南运需求。在黑龙江产区,公司将依托既已形成的九大仓储物流中心、15万吨日烘干能力和1750万吨的仓容继续推动“粮食银行”模式,以“三代业务”服务种地户、服务下游企业,配合完成稳定粮食价格、保障市场供应、解决农民“卖粮难”的任务;公司还将继续积极参与并服务于国家粮食安全战略,争取国家粮食储备任务,优化收储品种结构。在种植服务方面,公司正在搭建“智慧农业平台”,将为农资供应商、农机服务商和种植客户提供线上线下综合服务;依托种植服务,公司还将进一步推动订单式农业,结合区域种植结构的调整,针对不同需求灵活调整合作范围、合作关系与合作模式。此外,公司还将积极配合象屿集团在黑龙江布局的粮食深加工项目,提升粮食就地转化能力。

记者:您如何看待黑龙江的玉米供需状况?象屿在就地转化、发展玉米深加工产业上有什么作为?

邓启东:我国的玉米消费主要用作饲料和深加工原料,目前我国玉米已有超过2亿吨的结转库存,而国内现有的饲料消费和深加工能力还不足以消化当年玉米产量及历史累积库存;黑龙江玉米库存过亿吨,年产玉米5000多万吨,但全省玉米深加工能力仅为1050万吨,庞大的库存给国家和地方财政带来了巨大压力,而提高深加工能力一方面有利于消化当年产量和历史库存,另一方面也有利于提升产品的附加值,帮助地方政府增加税源、增加就业,缓解人口净流出带来的压力。

象屿集团目前正在北安、富锦等地建设单体60万吨的玉米深加工项目,今后仍将继续大力推动深加工建设项目,这些项目建成后,对于就地转化黑龙江的玉米将有很大帮助。此外,本次玉米大会上参会的深加工和饲料企业玉米消耗能力约为6085万吨,其中饲料加工需求3540万吨,深加工需求2545万吨,黑龙江玉米的当年产量也只能满足这些企业的部分需求,所以取消临储、实现价补分离并不可怕。我们判断:未来,随着包括“象屿生化”在内的大量新增深加工项目的投产,黑龙江的第二产业将进一步加强,既能落实习总书记提出来的从根头到食尾的整个产业链深化的要求,也将真正实现“把深加工企业建设在粮仓里”的梦想!



厦门象屿股份有限公司总经理邓启东。本报记者 王振良摄

## 扎根龙江 把粮仓建在粮堆里

粮安天下。国家高度重视粮食安全,习总书记强调中国碗要盛中国粮,中国人的饭碗一定要牢牢端在中国人自己手里。对于象屿来讲,这是一个很强的市场信号。象屿集团之前已在饲料原料贸易耕耘多年,鱼粉与饲料级乳清粉的进口量连续十几年来名列前茅,积累了丰富的客户资源和营销渠道,打通了国内外两个饲料原料市场,形成对饲料行业国内外市场与上下游客户一定的整合能力。进入粮食领域,是象屿集团紧抓历史机遇和市场机会的必然之举;投资首选进入黑龙江,是因为黑龙江是中国粮食生产第一大省,也是玉米生产、购销、储

存第一大省。要做粮食,非黑龙江莫属。”2013年,象屿集团围绕“立足供应链,服务产业链”的思路,在找准可以为农民缓解卖粮难、打通“北粮南运”、延伸粮食产业链等方面提供服务的契合点后,果断进入黑龙江。张水利对记者说,“黑土地上种什么,我们就提供什么样的服务”,象屿将致力于成为“黑土地上的现代农业全产业链综合服务商”,

截止目前,“象屿”在黑龙江省的总投资额已经超过185.5亿元,投资设立了25家子公司,已形成一家集种子繁育、化肥生产、合作联社、农业种植、粮食仓储、现代物流、金融服务、贸易销售和粮食深加工于一体,三产有效联动的现代化农业全产业链综合服务商。根据产区实际情况已布局形成富锦、北安、绥化、依安、五大连池、嫩江、讷河、甘南、拜泉九大网点,建成九大现代化仓储物流中心,总仓容1750万吨,储粮量1710万吨;打造专业化种植服务平台,扶持规模种植达500万亩;建设深加工产业园区,2016年底可以形成210万吨的玉米深加工能力,拉动就业超5000人。2015年在全省创造直接税收4.76亿元。在2015-2016收购季时,曾创造过单日超7万吨的收储量。

主动适应新形势 沉着应对新变化

专访厦门象屿股份有限公司总经理邓启东