

转方式提质增效 可持续稳粮增收

农垦建三江管理局用实效检验“两学一做”成果

□侯昭纯 本报记者 吴树江

8月下旬，走进农垦建三江管理局红卫农场，“菇香红卫”党小组党员干部扶持的53个低收入户种植食用菌大棚基地里，水灵灵肥嘟嘟的香菇、木耳长满了菌棒，预计到10月份，50万棒香菇、3万棒木耳可获利63万元，将为每个低收入家庭增收1万元以上。这是红卫农场党委开展“两学一做”教育活动中党员干部为贫困群众做的实事。

自开展“两学一做”学习教育以来，农垦建三江管理局党委坚持问题导向，突出整改落实，加快创新发展，用职工群众“看得见、摸得着”的实效来检验“两学一做”取得的新成果。

### 找问题发现瓶颈整改到位

农垦建三江管理局有800余个基层党组织，有党员1.3万名。管理局党委在扎实做好“两学一做”学习教育“规定动作”的同时，紧紧抓好“做”这个关键，盯住问题不放，把开展“两学一做”学习教育征集的问题整改，同抓好群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育结合起来，同省委巡视组反馈问题整改结合起来，各级党组织建立问题台账2727条，党员建立问题台账22866条，做到了边学边改，立学立改，除了132条问题属于中长期整改的，其余的全部整改到位。

农垦建三江管理局党委通过深入学习习近平总书记系列重要讲话和省委十一届七次全会精神，促使领导干部尽快摆脱传统发展方式的束缚，真正树立符合科学发展要求的新理念新思维。当前，农垦建三江管理局的经济发展正面临总量和速度、结构和质量、环境和资源的多重压力，单靠传统的一产独大的局面难以实现“十三五”规划的指标，因而党委一班人在学习研讨中找到了制约建三江发展的思想瓶颈：部分职工群众存在小富即满、小富即安的思想，表现在林下经济、水面资源、旅游开发规模不够、重视不够；部分领导干部重农业、轻多种经营；表现在推进农业供给侧结构性改革积极性不高；少数主要领导重管理轻销售，表现在人员“走出去”和产品“走出去”的步伐不大。管理局党委审时度势，有针对性地在这三个领域解放思想。在转变农业发展方式上，扬现代化大农业之长，避区位优势导致品质相对较低之短，管理局今年开始探索第三积温带如何种植第一、二积温带作物，13片叶水稻长势良好，14片叶水稻还在观测试验阶段。如果这两项实验成功将对提高全局水稻产量和品质有一个大的跨越。

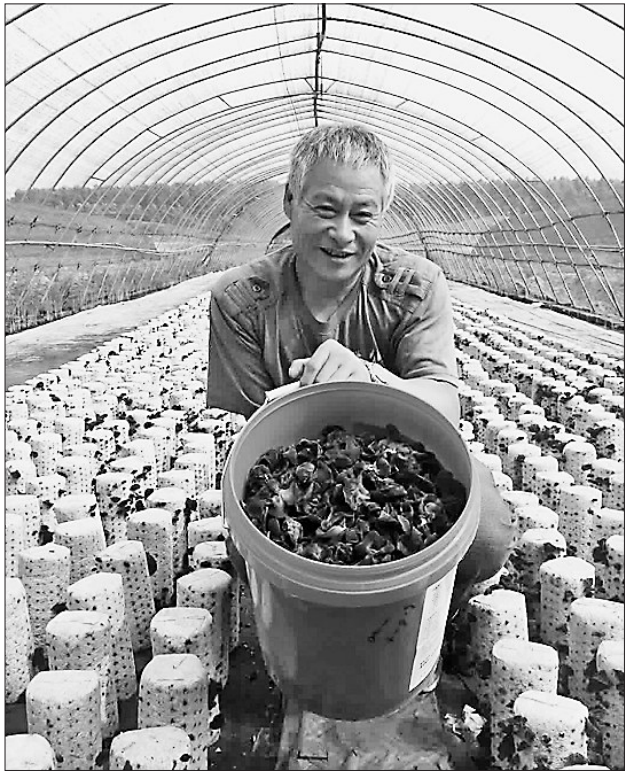
### 招引工程创新创业促扶贫

在着力解放思想的基础上，农垦建三江管理局党委聚焦

和实施“三个全民工程”。即“全民招引工程”，依托管委会的优势环境，招大企引增量上项目，重奖招商引资项目人，对招商引资额在1000万元至2亿元以上的一次性奖励引资人10万元至120万元。解放思想促进了招商引资工作。三月份以来，管理局领导和各农场领导四面出击，奔赴北京、上海、江苏、山东、浙江等全国十多个省市区。已有江西、山东客商来建三江洽谈规模化养猪和黄酒加工项目，并初步达成200万吨现代化猪场项目。截至目前，已签约的重点项目有11个，预计投资额25.8亿元。还有正在对接推进落地的项目5个。“全民创业工程”，即管理局出台了《关于进一步支持全民创业的实施方案》，分别在行政促进、信贷支持、税收优惠、农场扶持、社会保障和服务等方面制定了扶持政策。今年33岁的创业农场众泰和工贸有限公司总经理王晓超，自筹资金30万元，带领4个大学生自主创业，面向广大水稻种植户兴办水田机械加工厂，研发制造了水田播种机、筑埂机、覆土机等十多种产品，荣获8项国家专利，他们生产的水田机械产品远销黑龙江、湖南、湖北等省市，制造生产的“三江源牌”筑埂机被列为黑龙江省农机推广产品，还荣获黑龙江省采购中心中标产品。在该企业缺乏资金的时候，建三江管理局为其提供大众创业资金600万元，解了企业燃眉之急。今年公司已实现产值3000多万元，创利润600万元，解决当地群众就业60多人。王晓超被黑龙江省总工会授予“创业创新带头人”称号。“全民保扶工程”，即采取以地、以岗、以城扶低等措施，由原来农场内部帮扶拓展到管理局机关、企事业单位、驻场单位、社会组织、民营企业、金融机构等33个主体，实现帮扶保扶工作全覆盖，百姓不脱贫不脱低，干部就不脱扶。今年，全局有1842名党员干部与1079户贫困职工群众结成帮扶对子，已投入帮扶资金4015万元扶持贫困群众发展种植、养殖和经商等，到年底实现全部脱贫。有168名党员干部主动让出自己承包的耕地20581亩，扶持贫困群众种植水稻。

### 转方式调结构提质增效

按照“要把调结构、转方式作为振兴发展的重中之重”的要求，农垦建三江管理局党委突出稻米“绿色、营养、高富硒”的特质，坚持农林牧渔结合导向，重点对100万亩旱田作物进行结构调整，调出产业、调出特色、调出产业化、调出效益。确立以“提质增效转方式、稳粮增收可持续”为主线，推广“三减”面积近60万亩，每亩可节本增效130元至150元。积极扶持职工群众利用荒山荒水发展养鸡、养鸭、养野猪等林下经济，预计全年可实现经济效益1亿元。引导群众落实大棚二次利用食用菌种植478栋、282亩。发挥双盛米业等龙头企业作用，建立以“企业+农户+基地”的利益二次分配模式，全局拥有此类



八五九农场第一管理区农户在进行大棚木耳第二次采摘。

合作社22个，发展合作经营、股份合作，拓展农业增收空间，落实订单种植35.25万亩，种加一体化35万亩。

上半年，全局实现地区生产总值33.5亿元，增速达到6.9%，超过年初预期目标。这个增速主要贡献来源于第三产业，增速达到10.6%。（一产下降11%，二产下降0.9%，三产增长10.6%。）建三江管委会登记各类企业3195户、全局个体工商户13115户，比2012年设置管委会之前分别增长88.3%、65.9%。固定资产投资11.18亿元，比去年同期增长70.6%，其中500万元以上的项目23个（包括上年结转）；实现社会消费品零售总额12.73亿元，比去年同期增长19.9%，实现“十三五”时期发展良好开局，力争在垦区率先建成更高标准、更加全面的小康社会。

## 北大荒股份新华分公司 “鸭稻共育”打开增收双通道

本报讯(冯大勇 胡琳娜)近日，在北大荒股份新华分公司莲花管理区的稻田地里，除了满眼翠绿的稻苗，还有鸭子在田里畅游嬉戏。这是该分公司打造“鸭稻共育”模式后的一道亮丽的风景线。

为引领农户不断增收，新华分公司立足推进农业产业化定位，加快农业转方式、调结构步伐，唱好“鸭稻共育”这台戏，打好“生态种养”牌，推动农业转型升级，为农户打开增收“双通道”。“鸭稻共育”期间，分公司利用稻田的生态空间，实施“鸭稻共育”项目，引进广东麻鸭鸭蛋，鸭蛋放进稻田放养，杂草、害虫变成鸭子饲料，鸭粪成为上好有机肥，为水稻生长起到除草、捕虫、施肥和中耕等作用，还能舒缓土地板结、回复地力，增强水稻抗病和抗倒伏能力，形成“稻—虫（草）—鸭—粪—稻”的生态链，促进水稻减肥减药，提升农作物品质，生产绿色有机“鸭稻米”。同时，建立试验示范基地，围绕基地建设、鸭蛋引进、养殖管理、产品销售，加强种养销整个环节扶持，组织技术人员跟踪指导，开展绿色产品对外推介，其中每公顷稻米即可增收1000余元，推动水稻种植业、养殖业一体化和稻田效益最大化，为优化农业结构起到较好的示范作用。

## 北兴农场 新农技成增收“新法宝”

本报讯(牟长征 胡仕府)今年，北兴农场在桃园管理中，推广配方施肥，病虫害综合防治等新技术，有效地降低了生产成本，提高了生产效率，新农技已经成为北兴榛农增收的“新法宝”。

北兴农场致力打造万亩大榛子种植基地，现种植面积已超过5000亩，被定为农垦总局平欧大榛子示范基地，在推进大榛子项目发展中，该农场林业局积极推广新技术，几年来先后试验野生榛树挂瓶授粉、寒地榛苗培植、育苗技术，均已试验成功，成功培育了适于寒地种植的榛树品种5个，解决了不同榛树品种间授粉难等问题，得到了省内榛树专家的认可。同时，开发了林苗间套种药材、蔬菜，林下养殖大鹅等多种经营途径，拓宽了职工增收渠道，实现榛林产量和综合效益的显著提升。

## 建三江电业 “一条龙”服务秋收用电

本报讯(贺俊利)近日，建三江电业局二道河供电局工作人员来到田间，向农户宣传安全用电知识，帮助农户检修维护用电设备，为秋收安全用电奠定坚实基础。

为确保秋收期间农户可靠用电，建三江电业局提前介入、主动服务，组织160名党员及入党积极分子成立15支党员秋收服务小分队，深入到田间、工业园区，开展安全用电宣传，帮助客户检修维护用电设施。组织人员开展用电隐患排查，对农业用电线路、设施作拉网式检查，及时消除隐患。在秋收期间加强对设备巡视，落实二十四小时值班制度，保证故障及时排除，对生产车辆进行检修保养，确保完好率。

## 曙光农场 综合施策按需帮扶

本报讯(尹小祎 霍亮)今年曙光农场新建了一个占地面积达13.5万平方米的聚森食用菌基地，广泛吸纳劳动力，农场残疾职工赵国友在这里挂袋、摆栽种植、栽培采收、储存加工各个环节都得津津有味，这是该农场针对不同人群制定不同帮扶政策、采取不同帮扶计划确保脱贫的一个事例。

该农场为消除贫困、改善民生、实现共同富裕，给辖区所有符合条件的贫困人员建档立卡，彻底摸清致贫原因，听取贫困户脱贫的愿望和想法，综合施策，按需帮扶。截至目前，农场21户因缺少资金、缺乏项目的困难户，通过与种植、养殖大户结对子实现增收增收；因病致贫和因残致贫的141户贫困职工，在劳务输出、医疗救助、二次创业、发展特色产业上给予了政策和资金的支持；8户完全丧失劳动能力且符合政策条件的贫困户，农场通过积极争取社保、低保政策给予了兜底扶贫。

## 细致执法守护哈拉海



图①给鸟儿新编的窝。图②在水面上巡护。

近年来，哈拉海农场加大对湿地环境保护的力度，生态环境进一步改善，每年都有数万计的野生鸟类在保护区内停歇。农场湿地管理站的工作人员和近百名的农场志愿者积极参与湿地保护，他们加强保护区重点区域候鸟繁殖地、迁飞停歇地、迁飞通道、集群活动区的野外巡护力度和看守，采取分区负责制的办法，设点堵卡，打击区域违法捕鸟、投药毒鸟、持枪射鸟；重点清理违法设置的天网、粘网、定置网、毒饵、下套等危害候鸟等野生动物安全的隐患，逐一对非法设置的猎捕候鸟等野生动物装置进行清理和拆除。今年以来，他们深入保护区内部进行了20多次的全面细致执法检查 and 清理检查工作，共清除非法进入保护区人员200多人，扣留车辆二台。

图①给鸟儿新编的窝。图②在水面上巡护。

郑雪梅 本报记者 邱成摄

## 双鸭山农场 依托采摘办旅游购销两旺

本报讯(李瑞新)入夏以来，双鸭山农场大棚基地的西瓜、西瓜、柿子、桃子等水果已经陆续成熟，田园间、棚室里，瓜果的香甜气息沁人心脾。随着“中国寒地蔬菜之乡”果蔬采摘节、魅力小长假、缤纷翠游园、桃园采摘等各种采摘活动的推出，让游客感受田园风光、陶冶情操的同时，也给当地职工和经营者带来了可观的经济效益。

近年来，该农场大力发展特色农业产业，依托地方特色资源，结合围城、围矿、围路的优势，着力推进果蔬、林下、畜牧等特色产业建设，培育特色品牌农业，促进了农场增效、职工持续增收。

该农场抓好特色产业基地建设，大力培育一批经济实力强、产业有特色的生产基地。围绕果蔬、肉品、林产品等产业，强力培育果蔬、林下、乳肉兼用牛3大生产基地建设，目前，该场拥有蔬菜大棚1450栋，裸地瓜果5000亩，养殖场总存栏乳肉兼用牛527头，山葡萄面积发展到2100亩，榛子种植面积达

到270亩，地产果发展到360亩，养殖林下鸡3500只，林下生态猪200头，形成了规模大、集约化程度高、专业化强的优质特色农产品基地。农场为10个商品类注册了“扁石河”商标，打造了农产品质量可追溯体系，创建农产品质量追溯项目，追溯农产品面积达到3000亩，申报绿色食品面积740亩，申报无公害食品8种，打响绿色品牌农业，使特色产业更具市场竞争力。同时，该农场积极拓宽农产品销售渠道，支持龙头企业建设稳定的原料生产基地，鼓励加工流通和直供直销，建立农产品批发市场，完善线下销售渠道。利用微信公众号、微博、今日头条、网站和举办采摘活动等方式扩大宣传效应，通过在淘宝网、大农网设立大东北特色旗舰店，并推行微信下单、送货上门的模式，制作了采摘卡、配送单，拓宽农产品销售渠道。

据了解，今年以来，该农场市场流通销售额1180万元，其中畜产品200万元，果蔬产品450万元，林产品30余万元，扁石河农产品集贸市场交易额达500万元。

本报讯(阎宝晶 记者吴树江)近日，农垦九三管理局以“共建绿色豆都，共赢金色未来”为主题的招商引资推介及项目洽谈会在北京成功举办。九三管理局以中国绿色大豆之都的金字招牌和青山绿水的生态优势、有机安全的原粮优势，吸引了来自全国各地的企业家、商会代表近300名参加了招商引资推介及项目洽谈会。此次推介会取得了丰硕成果，共达成了16个合作项目，现场签约6个合作项目合同、2个战略合作框架协议，6个项目共涉及金额达11.7亿元。

今年，国家推行供给侧结构性改革，终止了大豆种植面积连续7年下滑的趋势，全国增加了近1000万亩的大豆种植面积。九三管理局今年种植了228万亩大豆，大豆绿色食品专用原料年生产能力达到40万吨左右。

“好的产品来自于好的原料。我觉得九三大豆就是我们公司的优质安全非转基因大豆原料基地，我们要把最好的大豆运往全国各地。”香海粮油(秦皇岛)工业有限公司董事长郎海伦说。在此次推介会上，香海粮油(秦皇岛)工业有限公司与九三管理局粮食局签订了20万吨大豆购销协议，初步按2.0元/斤的价格测算，此次项目合作共涉及资金8亿元，这也是我省最大的一笔单体大豆销售合同。

为了集中推介九三大优势资源，该管理局共带来了五大类87个优势突出、发展前景最好的项目，主要涵盖文化旅游、农畜产品深加工、果蔬山特产品开发、秸秆生物质综合利用、杂粮深加工、大豆深加工等领域。此外，该管理局还带来豆制品、山珍、杂粮等8大类230多件产品进行展示。

“九三的大农业、旅游资源 and 地缘条件是发展营地建设项目的主要优势。我们计划第一期工程投资3000万元，首先启动局直中心城镇闲置资源，计划投资3个亿面向整个九三区域建设‘龙岭自驾、农业奇观’营地建设项目。”黑龙江龙岭国际旅游开发有限公司董事长程鹏飞向记者介绍。在项目签约仪式上，黑龙江省农垦九三管委会与龙岭国际旅游开发有限公司签订九三营地建设项目合作协议。除了营地建设项目外，九三管理局的优美生态环境还吸引了北京金福艺农农业科技有限公司，在推介会上与黑龙江省七宝泡农场签订了农业休闲候鸟养老基地建设投资合同。据统计，两个旅游开发建设项目共涉及资金3.1亿元。

为了争取更多的项目落户九三，全面加快产业项目建设，形成以小谋大，铺天盖地的产业项目建设氛围，切实推动九三实现大发展、快发展，在此次招商引资推介会上，该管理局及所属农场根据资源特点，拟定了一批可以重点发展的经贸合作项目，汇集成册发放到了与会的各位企业家的手中。签约仪式结束后，300余名嘉宾和企业家对有合作意向的项目与管理局各单位进行了现场对接。

## 红旗岭农场 线上销售好米卖好价

本报讯(方明)近日，在红旗岭农场千鸟湖旅游度假区，游客们争先抢购“牙克河”牌有机米。据介绍，红旗岭农场紧邻千鸟湖旅游度假区的万亩有机水稻基地，采用物联网技术，实现全程可追溯，稻米达到生态有机标准，受到消费者的热捧。

今年，农场党委围绕转方式调结构，加快推进新型现代化农业示范区建设，推进“互联网+农业”，提升农产品质量，培育知名品牌，提高效益的目标，建设完成了红旗岭万亩有机水稻基地。该基地安装了视频采集、环境信息传感、自动化控制等设备，通过采用物联网和互联网技术，实现水稻的智能化管理和全程可追溯，保证了稻米的质量。利用农场的旅游网、信息平台 and 微信公众号推广讲述“来自于寒地沼泽的生态好米”的故事，打造了“牙克河”有机米品牌，以淘宝店、微信微商线上接单销售，网络销售价格达每斤18元。

## 山河农场 用小改造节本增效

本报讯(张善民 刘艳丽)近日，在山河农场第三管理区电焊修理所门口，电焊修理工张国锋正在忙着为一车组改装滚筒式起垄整型机，利用老式起垄施肥机改造比购买一台新式起垄机可节约成本两万多元。

近年来，这个管理区的大型农机具不断更新，原来的一些农具已经落伍跟不上形势，需要进一步改进。于是这个管理区的有机户和修理工琢磨着对其进行小发明、小改装、小制作，修旧利废，使其进一步发挥更大的作用。

原来引进的格兰联合整地机缺少铲翼，作业效果不好，购买一套需要3000多元。有机户和修理工经过研究琢磨，利用旧耙片、铁板割制焊接而成，结果每套只需六七百元成本，而且制作的铲翼经久耐用。今年春天，管理区改装了两台进口点播机，使原来只能播玉米等大垄双行的机械，也能播大豆、矮高粱等三行栽培的作物，使用效果良好。他们还制作了三台进口点播机拖车，方便了点播机的长途运输。近两年这个管理区农具小发明、小改装十多件，可为有机户节约成本十余万元。



饶河农场大力鼓励职工发展有机蜂产品绿色产业，为特色养殖户成立养蜂协会、蜜蜂合作社，制定出台技术指导、疾病防控、组织帮扶等系列扶持政策，为蜂农降低原料成本、减少市场风险、增加销售渠道，助农增收提供强有力的保障。图为蜂农祝长河正在查看蜜蜂产蜜。 庞飞摄