



□吴海波 伊丽娜 孙亚澳 本报记者 蒙辉

岁月流转,变的,是时光人事;不变的,是家国情怀。

自上世纪六十年代初大规模开发建设以来,从全国各地奔赴油田的石油大军会战大庆,一路筚路蓝缕、披荆斩棘,建成了我国最大的油田。开发建设58年来,大庆油田累计生产原油23.1亿吨,上缴税费及各种资金超过2.6万亿元。

进入新时期,特别是近5年,是大庆油田经历阵痛、化蛹为蝶的5年,通过改造升级“老字号”,把油气产业做精做强,大庆石油人全力打造了油田“升级版”。他们在勘探开发、科技创新、精细管理、“走出去”等方面全面发力,凭借过硬的作风和领先的科技实力在国际市场上赢得更大的舞台。

奋进没有终点,当好标杆旗帜,建设百年油田,推进振兴发展。大庆油田舞动“油头”,为龙江经济腾飞做出更大贡献。

### 这五年,立足稳油增气,构筑振兴发展“压舱石”

经过58年高效高速开发,资源接替难、特高含水期稳产难等资源型企业普遍面临的矛盾越来越尖锐。近年来,国际市场价格低迷的油价如雪上加霜,压在油企身上。

“油字号”企业,油气生产主业是根基,是破解一切难题的核心。大庆油田逆境中奋起,以油气生产、提质增效为重点全面发力,5年来,勘探“龙头”高扬,热点频现。

油气勘探“大丰收”让大庆油田底气更足。无论是老探区,还是新领域新层系,都有重大突破:高产井不断被发现,整体呈现亿吨级规模;中浅层致密油获重大成果,基本形成三个亿吨级规模储量区;深层天然气三级储量逐年递增,重点目标领域取得标志性进展,各级油气储量勘探任务顺利完成。

针对双特高现实矛盾,大庆油田不断探索老油田持续有效开发新途径,优化生产结构,大力推进精准开发,努力实现老油田高水平、有效益、可持续发展。

油田开发“大突破”让大庆油田信心更足。大庆油田由精细开发向精准开发迈进,各项指标稳步向好,喜报频传。三次采油连续15年保持1000万吨以上;天然气上产步伐加快,年产突破300万吨当量,稳油增气迈出坚实步伐。

在立足稳油增气基础上,大庆油田未上市部分发挥一体化优势,多措并举加大扭亏解困力度,2016年首次实现扭亏为盈。

2017年已行至大半,大庆油田的“未完结”成绩单让人眼前一亮:

截至目前,已累计提交三级石油储量1.69亿吨,提交天然气控制储量99.98亿立方米、探明储量106.6亿立方米。

水驱自然递减率、综合递减率,分别比计划低0.63和0.11个百分点,年均含水低于计划0.15个百分点。

“压舱石”稳固,发展势头令人欣慰。今年1至8月份,大庆油田营业收入同比增长26.55%,税费同比增长60.56%。



油田发展离不开科技引擎。图为科研人员在做分析实验。



采油生产现场。

### 这五年,发动科技引擎,打造振兴发展“动力源”

资源有限,科技无限。大庆油田加大科技创新力度,努力走出以技术增资源、以技术保稳产、以技术提效益的发展之路。几代科技人励精图治,大庆油田拥有了世界领先的水驱精细控潜技术和化学驱大幅提高采收率技术。三元复合驱油技术工业应用提高采收率20个百分点以上,连续三年产油递增百万吨,建成了世界上规模最大的三次采油基地。

仅去年以来,油田就取得技术革新成果526项,其中三元复合驱油技术正在申报国家科技进步奖,“烷基苯磺酸盐研制及工业化生产项目”获黑龙江省“十二五”科技成果产业化突出贡献奖,“大庆长垣油田特高含水期控含水控递减关键技术及应用”获中石油集团公司科技进步特等奖。

推进油田振兴发展,科技创新是重中之重。在系统分析资源勘探开发现状和主要技术瓶颈的基础上,大庆油田制定了核心技术发展路线图,对资源勘探和开发等领域重大技术攻关,同步进行了规划部署。

大庆油田加强科研管理,大力推进科研体制机制创新,确保科技创新始终保持动力、活力与生命力。2016年,大庆油田对承担“十三五”重大科技专项的13个课题长全面实施竞聘上岗,引入竞争机制。重大科研攻关应用实施项目制,将资源集中整合、优化配置。

大庆油田十分重视科技人才培养,全面培养探索建立五级人才成长通道,逐步培养一支中石油高级技术专家、油田技术专家为主体的280人的核心人才队伍。如今,大庆油田俨然成为一所全员创新的“学校”,培养了伍晓林等一大批学术技术专家,孙刚等一大批优秀中青年学术技术带头人,以及任相财等一大批高级技师。

资源有限,科技无限。大庆油田加大科技创新力度,努力走出以技术增资源、以技术保稳产、以技术提效益的发展之路。几代科技人励精图治,大庆油田拥有了世界领先的水驱精细控潜技术和化学驱大幅提高采收率技术。三元复合驱油技术工业应用提高采收率20个百分点以上,连续三年产油递增百万吨,建成了世界上规模最大的三次采油基地。

仅去年以来,油田就取得技术革新成果526项,其中三元复合驱油技术正在申报国家科技进步奖,“烷基苯磺酸盐研制及工业化生产项目”获黑龙江省“十二五”科技成果产业化突出贡献奖,“大庆长垣油田特高含水期控含水控递减关键技术及应用”获中石油集团公司科技进步特等奖。

推进油田振兴发展,科技创新是重中之重。在系统分析资源勘探开发现状和主要技术瓶颈的基础上,大庆油田制定了核心技术发展路线图,对资源勘探和开发等领域重大技术攻关,同步进行了规划部署。

大庆油田加强科研管理,大力推进科研体制机制创新,确保科技创新始终保持动力、活力与生命力。2016年,大庆油田对承担“十三五”重大科技专项的13个课题长全面实施竞聘上岗,引入竞争机制。重大科研攻关应用实施项目制,将资源集中整合、优化配置。

大庆油田十分重视科技人才培养,全面培养探索建立五级人才成长通道,逐步培养一支中石油高级技术专家、油田技术专家为主体的280人的核心人才队伍。如今,大庆油田俨然成为一所全员创新的“学校”,培养了伍晓林等一大批学术技术专家,孙刚等一大批优秀中青年学术技术带头人,以及任相财等一大批高级技师。

# 发力建设百年油田 油龙舞动振兴发展

享有“焊王”美誉的工程建设公司安装公司的员工王召军,在国际青工焊接大赛中摘得桂冠。卸去光环的“焊王”埋头于施工一线,不断创新和推广新型焊接技术和培养人才,为大庆油田的可持续发展贡献自己的力量。



### 这五年,加强队伍建设,锤炼振兴发展“生力军”

伊拉克哈法亚,李新民和他的战友们奋战在工地上,他们也把大庆精神、铁人精神带到异国的土地上。“走出去”既是大庆油田当前重要的经济增长极,又是未来发展的生命线,而伊拉克是大庆油田海外重点目标市场之一。经历战火洗礼、克服恶劣自然环境,以DQ1205钻井队为代表的大庆油田队伍发扬大庆精神铁人精神,树立精品意识,打造精品工程,发挥一体化优势,在伊拉克严峻安全形势下取得了优秀的HSE业绩和经营成果,成为所有乙方中唯一实现井下零事故的队伍,受到甲方钻井监督高度评价。在战火纷飞的苏丹,力神泵业有限公司苏丹项目部经过艰苦的耕耘,其产品质量得到一致认可,成为当地畅销品牌。经过大庆石油人的不懈努力,大庆油田已经成为一个叫得响的品牌,得到越来越多的认可。工程建设公司管道公司中标中海油伊拉克公司关于伊拉克米桑油田34口单井、管线和附属设施工程;电力集团与中油管道投产运行公司成功签署《伊拉克鲁曼拉油田燃机电站运维合同》;创业集团萨南实业公司通勤运输分公司吊修厂成功完成两台起重机的生产,目前已运抵伊拉克市场……

大庆精神铁人精神造就了大庆油田听党话、跟党走、对党忠诚的敢打硬仗、勇创一流的“铁人式”队伍,他们在一次次攻坚克难中让这种精神发扬光大。

石油人每天仍在执行交接班、巡检制度、岗位责任制……中十六联合站“永远做油田精品”、修井107队“时刻准备着,战必用我,用我必胜”、西水源“奋进不停步,永远争一流”……这种精神传承就渗透在基层站队鲜活的实践中。

一直以来,大庆油田开展的大庆精神铁人精神以及会战优良传统再学习、再教育从未停止过,油田的每一个员工都在接受着“精神洗礼”。

与此同时,大庆油田注重员工队伍素质提升,培育精益求精的工匠精神。他们组织开展新技术、高技能、国际化人才创新创效和攻关能力培训,从中发现人才、启用人才,并注重后备人才培育,形成推进油田可持续发展的生力军。

采油四厂一矿“杨海波劳模创新工作室”里的带头人杨海波是个传奇人物,21岁获全国“技术能手”,26岁被破格聘为采油技师,30岁被聘为采油高级技师,33岁成为大庆油田最年轻的采油技能专家,36岁又成为了集团公司采油技能专家;王天明作为一名油田青工,热爱本职工作,刻苦钻研焊接技术,于2013年9月份在国际焊接技术大赛中获得氩弧焊第一名;革新专家段福海,自创“283”技术革新工作法,以合理性、实用性和科普化风格得到广泛认可。

### 这五年,砥砺奋进编制形成振兴发展纲要

一年来,大庆油田认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和对黑龙江重要讲话精神,抓住党和国家实施新一轮东北振兴战略的有利时机,集思广益,科学论证,编制形成了《大庆油田振兴发展纲要》,明确提出了“当好标杆旗帜,建设百年油田”的奋斗目标。

大庆油田未来发展蓝图正在徐徐展开——

固本强基阶段:2017年~2019年(油田发现60周年)。这一阶段,主要是解放思想,深化改革,当好稳健发展的标杆旗帜。到2019年,大庆油田的国内外油气产量当量保持在4000万吨以上。

转型升级阶段:2020年~2030年(油田开发70周年)。这一阶段,主要是持续创新、拓展领域,当好转型发展的标杆旗帜。到2030年,大庆油田的国内外油气产量当量达到4500万吨以上。

持续提升阶段:2031年~2060年(油田开发100周年)。这一阶段,主要是优化结构、创新跨越,当好百年发展的标杆旗帜。到2060年,大庆油田的国内外油气产量当量保持在3800万吨以上。

到本世纪中叶,大庆油田的价值结构更加合理,科技的核心地位日益凸显,全面实现由资源采掘型企业向技术创新型企业的转变;业务结构更加优化,以油气资源为主,时代特色鲜明,全面实现由地域性企业向国际化公司的转变。

大庆油田振兴发展与龙江发展息息相关。

建设油气大通道,把我省打造成我国重要的油气集输枢纽,生产原料基地和调控利用中心。目前,中俄原油管道一线工程已建成投运,二线工程正在施工。建成后,将成为我国最大的陆上原油通道。

扩大能源圈,着力打造形成核心圈和扩展圈双层结构,扩大能源经济覆盖面。做强核心圈,大庆探区拥有上百亿的石油资源量、几万亿的天然气资源量,以及页岩油等大量非常规资源、天然气资源,前景广阔。做大扩展圈,突出蒙古俄罗斯哈萨克斯坦,泰国苏丹,秘鲁伊拉克等重点目标市场,加大合作开发力度,拓展发展空间,构建内外并举的发展格局。

延伸产业链,积极打造非常规资源规模开发、新能源高效利用、新领域新业态有序拓展“三个增长极”,增强发展的活力与后劲。

发展新业态正在成为一个重要战略目标。在大庆石油人看来,传统油气产业的振兴发展,必须大力实施创新驱动,培育壮大“新字号”。全面探索“大庆+”发展模式,发展信息技术、物流贸易、文化旅游业务,创办“铁人学院”等,进一步提升可持续发展能力。

→ 抽油机的安全运转是保证产量的关键。



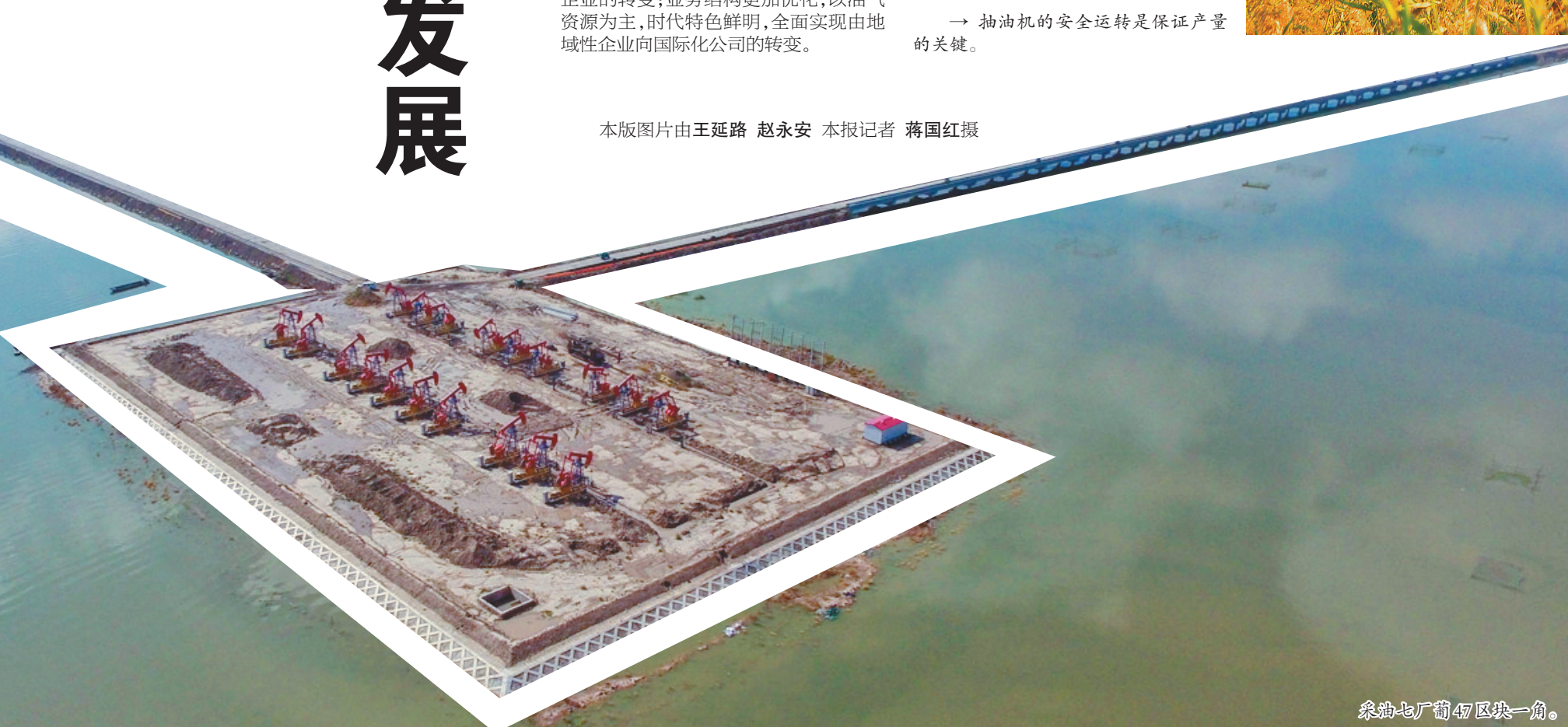
### 数说

■开发建设58年来,大庆油田累计生产原油23.1亿吨,上缴税费及各种资金超过2.6万亿元。

■2017年截至目前,已累计提交三级石油储量1.69亿吨,提交天然气控制储量99.98亿立方米、探明储量106.6亿立方米。

■水驱自然递减率、综合递减率,分别比计划低0.63和0.11个百分点,年均含水低于计划0.15个百分点。

■“压舱石”稳固,发展势头令人欣慰。今年1至8月份,大庆油田营业收入同比增长26.55%,税费同比增长60.56%。



本版图片由王延路 赵永安 本报记者 蒋国红摄

采油七厂葡47区块一角。