



一群大学生变身好法官

富锦法院建设高素质专业化年轻法官队伍的调查

□ 关键 刘铠锐

放权不放任 一力带众力 给有本事敢担当的年轻法官压担子

浪费,有效地解决一大批难以执行的案件。按照“执转破”程序梳理出类案28件。

缘于他带头攻坚,全院构建合理便捷的派警用警机制,成立了富锦法院警务指挥中心暨“院内110”。机构由司法警察和法官组成,专人负责接警。院内及人民法庭在审判执行、接待接访、安全安保、应急处突等工作中,遇突发情况或意外事件需要警力时,由院内警务中心指挥调配干警到现场协助处置。法警派驻执行局,充分发挥了法警优势,积极配合执行员采取查封、扣押、强迁、实施拘留等强制措施,为执行工作提供了保障,被省高院评为“五星级警队”。

在全省法院执行工作“雷霆行动”第一天,富锦法院仅两个小时就成功抓获8名“老赖”。

院党组压担子,给实权,当靠山,年轻的副院长赵宇飞、于天明和董君一样,“充满激情,敢啃硬骨头,甘当铺路石,公正为民,敢于担当”,成为全院干警“不忘初心、敢于有梦、勇于追梦、勤于圆梦”的星级标杆。

齐耳短发,一身素装,精干利落的女院长赵宇飞,从中国政法大学读书期间的“学霸”青春偶像,今天已成为富锦市委市政府的法律高参,法院刑事案件审判的“工匠”,刑事、办公室、审管办、纪检一肩挑的“巾帼院长”。

院党组给平台,给提供最好的精神和技术上的保障,鼓励我们大胆地去做,去探索,遇到发展中的问题帮

累,浑身感觉有使不完的劲儿。”

“过去,对于一些无理缠访、闹访,大闹大好、小闹小好、不闹不好,一闹就得钱”的信访大户,打击有顾虑,不敢碰,都怕砸到自己手里,牛院长来了,下决心,依法打击,不怕上访告状。”赵宇飞挺直腰杆,带队迎难而上,不到两年,就审理打击非法访刑事案件10件,判处人犯12人,形成了进京访“零登记”的良性信访态势,彻底扭转了当地信访工作不良局面。

主攻刑事重大疑难案件,赵宇飞“中帼不让须眉,天天上下沟通,跑里跑外,案案办好碰头联席会,案案必保公平正义打高分,成功审理了多起在当地社会有重大影响的刑事案件”。她先后审理了涉案人数均达400余人的李某及尚某彬组织领导传销案件;对8名严重扰乱社会管理秩序的当事人分别以寻衅滋事罪、敲诈勒索罪、聚众扰乱社会秩序罪定罪量刑,并公开审判,通过媒体,形成良好的震慑、警示教育效果。

上大学填志愿一二表全是法律,其它免谈;毕业后别人千方百计进政府大院,于天明痴心一辈子只当人民法官。“因为他的提议,院党组全程支持,富锦法院创新探索出民商事案件随机分案机制,采取法官植人、小循环分案、按诉讼法主管的办法,将非民商事审判机构法官,分别植人四个民事审判机构,与三处人民法庭形成四个小循环分案系统,随机分配受理民商事案件,从此让全部员额法官参与到民商事审判中来,量力均衡获得案件,提高质效,公开透明。同时,因为他的不停探索,将所有涉及法律文书送达的法律规定进行科学的梳理归纳,抽取规范化内容形成符合工作实际的简单易懂的送达手

稳。”牛院长如数家珍。

岁月如梭,不忘初心:学法律接近于按照自己想法实现公平正义。

现实丰满,于天明实现了自己的人生价值:学有所获,学有所为,学有所用。

党组压担子,于天明有了更强烈的责任感。“重担、权力、责任,交给我了,我才有了谋划的机会,才有了把自己想法变为现实的平台和空间。过去庭审较为随意,现在整个主审法官到法官助理、书记员及其它辅助人员,权利、义务、纪律,法庭的正常程序和礼仪,一切必须严格依照法定权限、规则、程序行使。因为,我是在带领一个大的团队,我们是在司法为民的路上,一个案件审判的好坏,事关一个人一个家庭一个小社会的和谐稳定。”

责任感,让于天明在工作上不敢丝毫的懈怠,必须扛旗当好创新排头兵。因为他的提议,院党组全程支持,富锦法院创新探索出民商事案件随机分案机制,从此让全部员额法官参与到民商事审判中来,量力均衡获得案件,提高质效,公开透明。同时,因为他的不停探索,将所有涉及法律文书送达的法律规定进行科学的梳理归纳,抽取规范化内容形成符合工作实际的简单易懂的送达手



册,规范送达程序,创新邮寄送达,一举解决了“送达难”。同时,推行民商事案件要素审理,将法律文书文字量精简到原来的三分之二以下等举措,提高了审判质效。在他的主导下制定出台了《法官助理工作职责若干意见》,为未来审判力量积蓄拓宽了渠道。

“重用一个人,亮了民事天。”富锦法院今年前五个月民事就审理了2800多起案件。

“重用不必患,放权不放任,用权讲规矩。”富锦法院通过建立法官专业会议、审判团队案情分析会议、个案特案聚力攻坚会议制度,发挥其过滤功能,限缩了审委会讨论案件的范围,审委会讨论案件数量同比下降了83%,但案件整体质量却提高了。”于天明一腔感激之情,“压担子就是

最大的信任,风清气正好环境,人财物保障无后顾之忧,不用去分心劳神平衡各种关系,只要‘努力让人民群众在每一个司法案件中都感受到公平正义’,就是拿到了大学考试的最高分。”

不到两年,富锦法院党组先后向市委推荐担任了1名副院长,充实了3名党组成员、3名中层副职,一名干警被富锦市人大代表选为人大代表,均是年轻人。富锦法院院长长牛雄飞的体会:年轻人才是法院的未来,给年轻人压担子,其实就是给未来创造希望;放权给年轻人,但不能放任,要有责任心,要有规矩,要有必要的组织监督考评机制跟进,审结一个案件,荡起一股清风,走出一群清清白白好干警。



样,干了怕出错,错了担不起责任。现在,院党组鼓励我们遵循司法规律,大胆地尝试探索,非主观故意出错纠正即可,还替我们撑腰担责。做为年轻人,没有任何理由不去奋斗。”去年到法院立案庭任负责人的法官杨清清,原是司法警察,通过黑大自考拿下了司法证。“自考大学生,也能当法官,自己没想到。”杨清清说,院党组把路给铺好了,她必须带队把司法为民的事儿干好。在审理一起涉及400多人的传销案件中,“阅卷,调查,座谈,走访,认真、严谨、精细,环环紧扣,光

30本宗卷就逐字逐句反复看了3遍,自制表格,科学制定庭审方案和提纲,主动邀请当事人了解想法,请老法官帮助出谋划策,一个150多页庭审笔录从起草到打字成稿,前前后后修改了5次,取得了良好的庭审效果。

牛雄飞院长体会:蹲下身子哈下腰,才能发现哪棵是好苗;给足阳光浇足水,小树也能长成参天大树;发现培育使用年轻干部,不能论资排辈、左右平衡,要重人品,官德,重能力,重担当,才能让一些优秀人才脱颖而出。

勤施育才土 搭好用贤台 给想干事的年轻法官铺路架桥搭梯子

秀红,2008年参加工作被分到锦西法庭当书记员,一直默默无闻,为培养全能型法官,2017年3月院里决定让她与其他几位同事一起,既审理行政案件又审理民事案件,年均结案200件以上。在听取了她关于一起行政诉讼案审理情况汇报后,很快被提拔为行政庭副庭长。理由:法律运用准确;事实认定准确;职业操守好。

毕业于黑龙江大学法学院的年轻法官王炀,创造多年年均结案上百起,依法改判率、发回重审率、超审限率、再审率、错案率、上访率都为零的显著绩效。

通过一次与院长的直接交谈案件审理情况后,

被挖掘发现并委以重任,今年5月由基层法庭调到院内负责速裁工作。

“我问王炀这个大男孩,‘为啥考法院?’,他说,‘为了我心中公平正义得到实现’。”牛雄飞说,

“用对了”。院里为他配了4个书记员,王

炀不辱使命命硬地干,简案速审,为全院

民事案件繁案精审起到了重要分流作用。

法学硕士研究生王璞菲在富锦法院立

案庭做接待仅一年,就能出色完成接待工

作。通过院长巡访考评发现后,破格到刑庭

任法官助理。院里安排有经验的法官传帮带,到看守所、监狱送达调查,丰富经历,她

不到一年时间就协助完成审理报告及判决撰写的案件近100件。为提高结案率,她加班加点工作,最紧张时一周就撰写审理报告及判决5篇,阅卷近万页。

身材弱小的吴雪莹,没有任何背景,做梦也没有想到,从哈商大法律系毕业考入富锦法院一年多,就被院党组从乡下法调到法院刑事审判庭任法官助理。“几次下乡交谈了解,这个离家千里到富锦法院追梦的小女孩很优秀。雨天穿着靴子跑村入户送达,从无一误,平时分内职责做得精致到位,兼任的内勤工作也做到细致入微。在院党组推荐参加的全市机关演讲比赛荣获一等奖,有内功,相当硬实。”院长当伯乐,吴雪莹快加鞭,在法官指导下组织庭前证据交换、接待当事人、保全执行、起草文书、调解、送达,半年来,已经独立成功调解刑事附带民事案件15件,起草审理报告及判决书数十份,成为法官得力助手。

“原先干多干少一个样,干多错多不一

凝聚正能量 鲜活价值观 给全院干警搭建一个奋发向上的精神高地

人大代表、人大法制委员会委员。

先学物理后学法律,一进法院就“钉”在基层法庭二十多年的二龙山法庭庭长王彦君,不失党员先锋本色,带领团队踏踏实实创一流,年年受理案件、送达率、结案率都是最高的。因为忙于工作,母亲去世后第二天就上班拼搏,被法院誉为“有理想敢担当,精准办案,一心为民”的“老黄牛”。提起这些,牛雄飞眼里噙满了泪水。

心脏安了两个支架、仍然下基层一线的锦山法庭庭长王世忠,“一心只想公平正义,案案必求铁案,赢得百姓一片叫好声”,成为佳木斯基层法庭的排头兵。被院党组大张旗鼓宣传,并得到了省高院领导的接见。

还有全省调解能手岳大巍;将后勤食堂、干警洗衣室、车辆和信息保障等工作相结合的理想信仰课,依然在继续,并成为年轻干警的最爱——

我今天(5月4日)只想以一个老同志和一个长者的身份同你们交流。我们这一代人正在老去,你们必将登上舞台的中央。

有一年,就选树表彰先进典型43人次。让慢为不为无为者没有“存在感”。

日常督查、专项督查、现场查纠、末位

约谈、员额法官退出制,通报干警7人次,查处干警1人次。原民二庭庭长郑某某,因完不成任务,违反审判纪律,被富锦法院党组提请免除庭长及审判员职务,责令退出法官员额。员额法官因年龄偏大力不从心,今年退出,被另行安排做综合工作。

榜样,看得见的哲理,擦亮了人生坐标。

典型,眼跟前的榜样,燃亮了精神灯

火。

执行局4个新招聘大学生任司法辅助人员,自去年10月上岗,每天超时工作都

不回家,周正结婚前一天给假也要加班。

55岁老党员干警赵库,清晨四点抓

“老赖”,越干心越盛。

由牛雄飞带头经常主讲的理论与实

践相结合的理想信仰课,依然在继续,并

成为年轻干警的最爱——

这一年(2018年)就选树表彰先进典型43人次。

让慢为不为无为者没有“存在感”。

日常督查、专项督查、现场查纠、末位

青年要“坚定不移跟着中国共产党走,勇做走在时代前列的奋进者、开拓者、奉献者”。作为人民法院的青年同志更要讲政治、讲规矩、守纪律,以严为标、以慎为尺,做到不闯禁区区、不逾红线。要擦亮双眼,谨慎交友,加强政治定力,守住思想堤坝。“要会做人,做好人,注意自己的言行举止,珍惜自己的人格魅力,洁身自好,做一个有高尚品德的人。”

要培养自己学习思考的能力。梦想从学习开始,事业从实践起步。当今世界,知识信息快速更新,学习稍有懈怠,就会落伍。不管是司机、书记员还是审判员;不管与什么人打交道,都可以学到自己身上没有的东西。列宁说过,青年人犯错误,上帝都会原谅。青年最大的优势是可以失败,失败了可以从头再来;可以摔倒,摔倒了站起来再走。

要把审判工作当终生事业来做。做应该做的事情,做好该做的事情。青春是用来奋斗的;将来,青春是用来回忆的。奋斗不一定能够成功,但不奋斗绝不可能



成功。我们院里年轻人普遍学历高,读了书,积累了知识,只表明自己拥有势能,要把势能在实践中转换成动能,这样在具体的审判工作中能力就大了。

年轻人要有敢于担当的基本品质。法院的审判工作,程序性和实体性的工作

都很繁杂,你们青年人大事小事都要敢于担当,推卸责任者,绝对不可能成大事。总书记要求我们,只要能守住做人、处事、用权、交友的底线,就能守住党和人民交给自己的政治责任,守住自己的政治生命线,守住正确的人生价值观。