



一群大学生

富锦法院建设高素质专业化年轻法官队伍的调查

□关健 刘锐锐

富锦,佳木斯东部区域锦绣之城。
人多,地多,商机多,案件多,员额法官少(17名)。
2016年年底就任富锦市人民法院院长的牛雄飞,从一群年轻大学生司法干警身上找到了“新感觉”和“一把钥匙”。
院党组一班人同频共振。
给阳光,给土壤,给雨露,给机会。
为有者为创造条件,为想者为提供路径方向,为慢者为注入动力,为敢者为提供保障,让无为者“无面子、无位置”。
一群年轻大学毕业生,一群朝气蓬勃的司法干警,一门心思想事、干事、成事。
一个拥有近50万人口的边陲县级市的人民法

变身好法官

刚迈进“不惑之年”的门槛,董君就被新来的牛雄飞“盯”上了。
“不当政府大院太平官,一心只做百姓好法官。有信仰、有修养、有品格、有情怀、有真本事、敢担当。这是一块可雕琢的好材料。”
牛雄飞代表院党组把六个月“跟踪”考察考评材料递给了富锦市委。
高大健硕、一身正气、一路雄风的董君,“一点都没想到新院长来了半年多,就把自己从执行局局长推上分管立案、执行、法警大队工作的副院长位置”。
干警眼前一亮。董君果然不负众望。
坚持深入一线排兵布阵;坚持率先拿出第一手实施方案;坚持参加所有案件的执行裁决,严格把关决不出一点纰漏。
有案必立,有诉必应,有求必理,有难必克,直面困难,善于化解。
经他提议,在地方党委政法委支持下,联合公安、检察等相关部门,富锦法院率先建立了打击拒执犯罪联席会议制度,打通了执行难的“中梗阻”,对拒执失信的“老赖们”起到了强大的联动震慑作用。
“过去,谁都不愿管不愿捕的现象没了。如今大大缩短了执结时间,提高了效率”。
由他挑头,积极开展执转破案件探索。对一起28个原告告一个资不抵债公司的案件,在佳木斯率先成功趟出“执转破”第一犁。现已经将这一起执行案件移送至佳木斯中院进行破产审查。通过“执转破”程序可以将本应退出市场的经营主体合法的退出市场,同时有序地清理被被执行人资产,不仅节约了债权人的诉讼成本,同时还可以阻却大量潜在的无财产可供执行案件进入执行程序,避免了司法资源的

浪费,有效地解决一大批难以执行的案件。按照“执转破”程序梳理出类案28件。
缘于他带头攻坚,全院构建合理便捷的派警用警机制,成立了富锦法院警务指挥中心暨“院内110”。机构由司法警察和法官组成,专人负责接警。院内及人民法庭在审判执行、接待来访、安全安保、应急处突等工作中,遇突发情况或意外事件需要警力时,由院内警务中心指挥调配干警到现场协助处置。法警派驻执行局,充分发挥了法警优势,积极配合执行员采取查封、扣押、强迁、实施拘留等强制措施,为执行工作提供了保障,被省高院评为“五星级警队”。在全省法院执行工作“雷霆行动”第一天,富锦法院仅两个小时就成功抓获8名“老赖”。
院党组压担子,给实权,靠靠山,年轻的副院长赵宇飞,于天明和董君一样,“充满激情,敢啃硬骨头,甘当铺路石,公正为民,敢于担当”,成为全院干警“不忘初心、敢于有梦、勇于追梦、勤于圆梦”的星级标兵。
齐耳短发,一身素装,精干利落的女院长赵宇飞,从中国政法大学读书期间的“学霸”青春偶像,今天已成长为富锦市委市政政府的法律高参,法院刑事案件审判的“工匠”,刑事、办公室、审管办、纪检一肩挑的“巾幗院长”。“院党组给平台,给提供最好的精神和技术上的保障,鼓励我们大胆地去做,去探索,遇到发展中的问题帮助我们遮风挡雨分忧解难,是累,但心不

累,浑身感觉有使不完的劲儿。”
“过去,对于一些无理缠访、闹访,大闹大好、小闹小好、不闹不好,一闹就得钱”的信访大户,打击有顾虑,不敢碰,都怕砸到自己手里,牛院长来了,下决心,依法打击,不怕上访告状。”赵宇飞挺直腰杆,带队迎难而上,不到两年,就审理打击非法访刑事案件10件,判处入犯12人,形成了进京访“零登记”的良性信访态势,彻底扭转了当地信访工作不良局面。
主攻刑事重大疑难案件,赵宇飞“中帼不让须眉,天上下沟通,跑里跑外,案案开好碰头联席会,案案必保公平正义打高分,成功审理了多起在当地社会有重大影响的刑事案件”。她先后审理了涉案人数均达400余人的李某及尚某彬组织领导传销案件;对8名严重扰乱社会管理秩序的当事人分别以寻衅滋事罪、敲诈勒索罪、聚众扰乱社会秩序罪定罪量刑,并公开审判,通过媒体,形成良好的震慑、警示教育效果。
上大学填志愿一二表全是法律,其它免谈;毕业后别人千方百计进政府大院,于天明痴心一辈子只当人民法官。“因为他业务精、人品正、脚跟直,不研究人际关系只研究工作,年年接案最多,结案最多,案案成铁案,是当地党委和政府决策高参,是全院民事案件审理专家,先后三次荣记三等功。他主持了亚洲超大的九零粮库破产工作,此案涉及职工600人,是全国率先一例粮库破产案,整个过程平

稳。”牛院长如数家珍。
岁月如梭,不忘初心:学法律接近于按照自己想法实现公平正义。
现实丰满,于天明实现了自己的人生价值;学有所获,学有所为,学有所用。
党组压担子,于天明有了更强烈的责任感。“重担、权力、责任,交给了我,才有了谋划的机会,才有了把自己想法变为现实的平台和空间。过去庭审较为随意,现在整个主审法官到法官助理、书记员及其它辅助人员,权利、义务、纪律,法庭的正常程序和礼仪,一切必须严格依照法定权限、规则、程序行使。因为,我是在带领一个大的团队,我们是在司法为民的路上,一个案件审判的好坏,事关一个人一个家庭一个小社会的和谐稳定。”
责任感,让于天明在工作上不敢有丝毫的懈怠,必须扛旗当好创新排头兵。因为他的提议,院党组全程支持,富锦法院创新探索出民商事案件随机分案机制,采取法官植入、小循环分案、按诉讼法主管的办法,将非民商事审判机构法官,分别植入四个民事审判机构,与三处人民法庭形成四个小循环分案系统,随机分配受理民商事案件,从此让全部员额法官参与到民商事审判中来,量力度衡获得案件,提高质效,公开透明。同时,因为他的不停探索,将所有涉及法律文书送达的法律规定进行科学的梳理归纳,抽取规范性内容形成符合工作实际的简单易懂的送达手



册,规范送达程序,创新邮寄送达,一举解决了“送达难”。同时,推行民商事案件要素审理,将法律文书文字量精简到原来的三分之二以下等举措,提高了审判质效。在他的主导下制定出台了《法官助理工作职责若干意见》,为未来审判力量积蓄拓宽了渠道。
“重用一个人,亮了民事天。”富锦法院今年前五个月民事就审理了2800多起案件。
“重用不怂愿,放权不放任,用权讲规矩。富锦法院通过建立法官专业会议、审判团队案情分析会议、个案特案聚力攻坚会议制度,发挥其过滤功能,限缩了审委会讨论案件的范围,审委会讨论案件数量同比下降了83%,但案件整体质量却提高了。”于天明一腔感激之情,“压担子就是

最大的信任,风清气正好环境,人财物保障无后顾之忧,不用去分心劳神平衡各种关系,只要‘努力让人民群众在每一个司法案件中都感受到公平正义’,就是拿到了大学考试的最高分”。
不到两年,富锦法院党组先后向市委推荐提任了1名副院长,充实了3名党组成员、3名审判委员会委员、1名中层正职、3名中层副职,一名干警被富锦市人大选为人大代表,均是年轻人。富锦法院院长牛雄飞的体会:年轻人是法院的未来,给年轻人压担子,其实就是给未来创造希望;放权给年轻人,但不能放任,要有责任,要有规矩,要有必要的组织监督考评机制跟进,审结一个案件,荡起一股清风,走出一群清清白白好干警。

每一位走出校门的年轻人,都是一颗种子。
种子的力量源于向往阳光,得到阳光普育,扎根沃土风调雨顺方成长。
为每一位想为者提供捷足先登的阶梯,为每一位主动适应勇于担当者提供实现价值的机会和平台。
富锦法院党组做到了。
一群年轻的司法干警感受到了。
针对年轻法官基础不够扎实,经验不够丰富这一现实,牛雄飞带领院党组召开党组专题研究问题瑕疵案件的预防 and 解决办法,决定成立“法官专业委员会”,年轻法官可将自己拿捏不准的复杂案件上报“法官专业委员会”,请经验丰富的老法官共同帮助研究案件,在开庭审案前做到了集思广益,避免因经验不足而产生误判。
为鼓励年轻司法干警大胆探索勇于实践,富锦法院还建立了容错纠错机制,对于在改革创新中出现的失误错误,责其改正予以宽容。在保护年轻法官的非主观失误上,院党组严格落实“三个区分开来”,既把干警在推进司法体制改革中因缺乏经验、先行先试出现的失误和错误,同明知故犯的违纪违法行为区分开来;把中央、省市委及最高院、高院、中院尚无明确限制的探索性试验中的失误和错误,同

上级明令禁止后依然我行我素的违纪违法行为区分开来;把为推动发展的无意过失,同在审判执行等各项工作中为谋取私利的违纪违法行为区分开来。年轻干警去掉了一块心病”,放开脚步,大胆尝试,积极探索,干事创业的积极性空前高涨。
为保障司法干警的人身权益,富锦法院在全市法院率先建立法官权益保障委员会。所接到的第一个案件是刘某、金某诬告张富军、肖铁良两位法官受贿30余万元案件,经过认真调查审理,依法对恶意诽谤、诬告法官的当事人刘某国、金某顺采取拘留15日的强制措施,对二人分别处以罚款2万元,并向法院具结悔过。这一举措在全省法院打响了法官权益保障的“第一枪”。两年来富锦法院共办结此类案件7件。
由院领导牵头组建的“院长1+1案件审理巡查考评小组”,坚持经常深入基层法庭和各庭科室局,与年轻司法干警直接面对面,谈心交心,在参加案件审理过程中发现人才、选拔人才、培育人才、重用人才。
毕业于西北政法大学的年轻法官俞

秀红,2008年参加工作被分到锦西法庭当书记员,一直默默无闻,为培养全能型法官,2017年3月院里决定让她与其他几位同事一起,既审理行政案件又审理民事案件,年均结案200件以上。在听取了她关于一起行政诉讼案审理情况汇报后,很快被提拔为行政庭副庭长。理由:法律运用准确;事实认定准确;职业操守好。
毕业于黑龙江大学法学院的年轻法官王杨,创造多年年均结案上百起,依法改判率、发回重审率、超审限率、再审率、错案率、上访率都为零的显著绩效。通过一次与院长的直接交谈案件审理情况后,被挖掘发现并委以重任,今年5月由基层法庭调到庭内负责速裁工作。“我问王杨这个大男孩,‘为啥考法院?’,他说,‘为了我心中公平正义得到实现’。”牛雄飞说,“用对了”。院里为他配了4个书记员,王杨不辱使命玩命地干,简案速审,为全院民事案件繁案精简起到了重要分流作用。
法学硕士研究生王或非在富锦法院立案庭做接待仅一年,就能出色完成接待工作。通过院长巡访考评发现后,破格到刑庭

任法官助理。院里安排有经验的法官傅帮带,到看守所、监狱送达调查,丰富经历,她不到一年时间就协助完成审理报告及判决撰写的案件近100件。为提高结案率,她加班加点工作,最紧张时一周就撰写审理报告及判决5篇,阅卷近万页。
身材弱小的吴雪莹,没有任何背景,做梦也没有想到,从哈商大法律系毕业考入富锦法院一年多,就被院党组从乡下法庭调到法院刑事审判庭任法官助理。“几次下乡交谈了解,这个离家千里到富锦法院追梦的小女孩很优秀。雨天穿着靴子跑村入户送达,从无一误,平时分内职责做得精致到位,兼任的内勤工作也做到细致入微。在院党组推荐参加的全市机关演讲比赛荣获一等奖,有内功,相当硬实。”院长当伯乐,吴雪莹快加鞭,在法官指导下组织庭前证据交换、接待当事人、保全执行、起草文书、调解、送达,半年来,已经独立完成调解刑事附带民事案件15件,起草审理报告及判决书数十份,成为法官得力助手。
“原先干多干少一个样,干多错多不一



样,干了怕出错,错了担不起责任。现在,院党组鼓励我们遵循司法规律,大胆地尝试探索,非主观故意出错纠正即可,还替我们撑腰担责。做为年轻人,没有任何理由不去奋斗。”去年到法院立案庭任负责人的法官杨清清,原是司法警察,通过黑大自考拿下司法证。“自考大学生,也能当法官,自己没想到。”杨清清楚,院党组把路给铺好了,她必须带队把司法为民的事儿干好。在审理一起涉及400多人的传销案件中,“阅卷,调查,座谈,走访,认真、严谨、精细,环环紧扣,光

30本卷宗就逐字逐句反复看了3遍,自拟表格,科学制定庭审方案和提纲,主动邀请当事人了解想法,请老法官帮助出谋划策,一个150多页庭审笔录从起草到打字成稿,前前后后修改了5次,取得了良好的庭审效果。
牛雄飞院长体会:蹲下身子下下腰,才能发现哪棵是好苗;给足阳光浇水,小树也能长成参天大树;发现培育使用年轻干部,不能论资排辈、左右平衡,要重人品、官德、重能力,重担当,才能让一些优秀人才脱颖而出。

富锦法院是年轻人的世界。
118名干警,其中20至40多岁的年轻人占近2/3,有66名党员,其中年轻党员占2/3。
对于一群有成长的烦恼、有工作的焦虑、有现实的压力、有来自于利欲的挑战,在大学交完一张基础知识答卷,面对新的人生价值必答卷的年轻人,富锦法院党组格外重视理想信念精神高地建设。
让党旗飘红在每一个部门。
把党旗插上司法为民的每一处高地。让又红又专的理想信念占居每一位年轻干警“三观”空间。
6个司法审判团队,都有由胸前佩戴党徽的司法干警党员组成的先锋岗、党员模范岗,并成为一道奋发向上风景线。
从院党组书记院长到几位年轻党组成员副院长,以人人带头审理重大疑难案件,今年上半年人均审结近40起(牛雄飞审理48起)案件的绩效,践行了向全院干警做出的承诺:向我们看齐!
让以奋斗礼赞时间,用意义定义人生的先进典型在全院扬眉吐气。
走出校门历经磨练成为法院民事审判庭副庭长的年轻法官丁春雨,年年审理民商事案件上百起,去年达260起,今年上半年审理120起,至今无更审判改。法院党组推荐她为审判委员会委员、富锦市

人大代表、人大法制委员会委员。
先学物理后学法律,一进法院就“钉”在基层法庭二十多年的二龙山法庭庭长王彦君,不失党员先锋本色,带领团队踏踏实实创一流,年年受理案件、送达率,结案率都是最高的。因为忙于工作,母亲去世后第二天就上班拼搏,被法院誉为“有理想敢担当,精准办案,一心为民”的“老黄牛”。提起这些,牛雄飞眼里噙满了泪水。
心脏装了两个支架,仍然下基层一线 的锦山法庭庭长王世忠,“一心只想公平正义,案案必求铁案,赢得百姓一片叫好声”,成为佳木斯基层法庭的排头兵。被院党组大张旗鼓宣传,并得到了省高院领导的接见。
还有全省调解能手岳大巍;将后勤食堂、干警洗衣室、车辆和信息保障等工作管理的井井有条,被选入院党组成员的王洪成:……
一年,就选树表彰先进典型43人次。让慢为不为无为者没有“存在感”。
日常督查、专项督查、现场查纠,未位

约谈、员额法官退出制,通报干警7人次,查处干警1人次。原民二庭庭长郑某某,因完不成任务,违反审判纪律,被富锦法院党组提请免除庭长及审判员职务,责令退出法官员额。一员额法官因年龄偏大力不从心,今年退出,被另行安排做综合工作。
榜样,看得见的哲理,擦亮了人生坐标。
典型,眼眼前的榜样,燃亮了精神灯火。
执行局4个新招聘大学生任司法辅助人员,自去年10月上岗,每天超时工作撵都不回家,周正结婚前一天给假也要加班。55岁老党员干警赵超,清晨四点抓“老赖”,越干心越盛。
由牛雄飞带头经常主讲的理论与实践相结合的理想信仰课,依然在继续,并成为年轻干警的最爱——
我今天(5月4日)只想以一个老同志和一个长者的身份同你们交流。我们这一代人正在老去,你们必将登上舞台的中央。

青年要“坚定不移跟着中国共产党走,男做走在时代前列的奋进者、开拓者、奉献者”。作为人民法院的青年同志更要讲政治、讲规矩、守纪律,以严为标,以慎为尺,做到不闹禁区、不逾红线。要擦亮双眼,谨慎交友,加强政治定力,守住思想堤坝。“要会做人,做好人,注意自己的言行举止,珍惜自己的人格魅力,洁身自好,做一个有高尚品德的人。”
要培养自己学习思考的能力。梦想从学习开始,事业从实践起步。当今世界,知识信息快速更新,学习稍有懈怠,就会落伍。不管是司机、书记员还是审判人员;不管与什么人打交道,都可以学到自己身上没有的东西。列宁说过,青年人犯错误,上帝都会原谅。青年最大的优势是可以失败,失败了可以从头再来;可以摔倒,摔倒了站起来再走。
要把审判工作当终生事业来做。做应该做的事情,做好该做的事情。青春是用来奋斗的;将来,青春是用来回忆的。奋斗不一定能够成功,但不奋斗绝不可能



成功。我们院里年轻人普遍学历高,读了书,积累了知识,只表明自己拥有势能,要把势能在实践中转换成动能,这样在具体的审判工作中能力就大了。
年轻人要有敢于担当的基本品质。法院的审判工作,程序性和实体性的工作

都很繁杂,你们青年人大事小事都要敢于担当,推卸责任者,绝对不可能成大事。总书记要求我们,只要能守住做人、处事、用权、交友的底线,就能守住党和人民交给自己的政治责任,守住自己的政治生命线,守住正确的人生价值观。