流程再造赢来节本增效

鹤岗矿业公司兴安煤矿推行内部市场化管理成效显著

□本报记者 邵晶岩

产能不变,从年亏损3亿元到盈利近3亿元,这对于近年来煤炭生产企业来说,可谓是经营传奇。

“企业经历了多年亏损,2016年才略有盈余。不改永远处在困境,改变才能赢来新生机。”兴安煤矿总会计师王宇说。

鹤岗矿业公司兴安煤矿,通过推进内部市场化建设,破解经营困局,管理理念脱胎换骨,取得明显成效。

夯实基础 有序推进

兴安煤矿树立了“人人都是管理者,岗位都是利润源”的市场化经营理念,并在全体职工中形成共识。为实现内部市场化管理规范化、制度化、标准化,成立内部市场化管理委员会和内部市场化办公室,下设3个中心,具体负责内部市场化日常推进运行工作。先后制定《内部市场化管理运行办法》等18个管理制度。投入30万元购买软件平台,结合自身实际和需求,先后开发建立8个内部市场化管理子系统、6个要素市场子系统等18个管理模块,实现了对预算、定额、价格、人力资源、物资、修旧制新等方面的全覆盖、全过程的精细化管理。

“每个职工处在哪个位置进行哪个工序,每个工序所用材料,每个员工当天的工资情况等,在系统上精确显示,所有细节一目了然。”王宇介绍说。

信息管理系统是内部市场化管理的基础,煤矿先后配备了一台服务器和100余台电脑,开发建设了内部市场化管理系统、触摸查询系统。每天职工可以通过查询系统,查看自己和工友完成了哪些工序,当日应得的工资。每月,由巷道参数评审小组按照“一巷一议”原则,确定生产接续、生产工艺和技术参数,核定各单位所需材料、配件及工资预算,各单位再把核定后的预算分解到段队、班组,形成四级预算。

根据内部市场交易性质,构建了三类市场主体,生产经营型、辅助服务型、费用承包型,采取分级市场运作方式,划小合算单元,确立了以矿、系统、区科、段队、班组、岗位为主体的六级结算市场。

从2015年开始,兴安煤矿就开始内部市场化建设的基础工作。2017年完成平台建设和管理系统的架构,当年企业实现利润1.8亿元。今年1~8月,企业实现利润2.6亿元。

精细管理 成本减半

精细管理首先要制定价格体系,兴安煤矿结合定额基础及历史数据,在各级预算的基础上,完善各级市场结算单价,目前全矿已制定各种结算单价3万余个,基本建立起贴近生产管理和经营管理,符合安全、质量标准化等相关规定的完备价格体系。

“张应彬看一台皮带100元,机道清皮带一节10元……”这是记者在管理平台上看到的职工完成某项工序所得工资。而每个工序所需材料成本,完工后成本是否超出等具体工作,管理平台均有详细记录。

“以前吨煤成本500元,现在吨煤成本320元。以前每月材料费1000万元,现在材料费每月500万元。可以看出,材料无端消耗大,跑冒滴漏多。必须严格管控物资。”矿长张忠波说。

在兴安煤矿,所有物资实行全程闭合管控。在采购关节,供应部门必须以基层单位网上提报的消耗计划为基础进行采购,否则不能入库。在领用环节,现有信息系统自动进行计划、库存双向审核,在经供应计划员平衡审批,然后由物资配送中心统一配送,既提高了效率又减少了材料流失。在回收复用环节,对可周转复用物资实行“户口式”管理,在信息系统上进行领用、移交、收旧、报废等全流程控制。

机制管人 收入增长

内部市场化管理的一个重要改变,是变“人管”为“机管”,增强了透明度,实现了对人员考核的精准化。

在考勤方面,通过数据链接,实现了虹膜考勤、井下人员定位跟踪、地面考勤簿“三位一体”考勤管理,减少了虚假考勤、工时不足、井下工种干地面活等现象的发生,同时也为安全生产带来积极影响。在工资分配上,通过完善班清班结制度,全部实行当班分工资,职工随时查询,有效减少了虚报冒领和截流克扣现象。在工资计算方面,通过修订工资计算办法,全部在信息化系统上自动计算,杜绝了违规计算和人情工分,职工工资公开透明,多劳多得。

“以前工人都想少干活多拿钱,现在想多挣钱,必须多干而且干好,还都主动找活干。”综采一区验收员周继广说。

与2012年比较,人均工资由4423元增至现在的5295元,增幅19.7%。而企业利润由亏损3.35亿元转变为今年1~8月盈利2.6亿元。

“推行内部市场化管理势在必行,用机制替代人治,杜绝跑冒滴漏,让一部分利益重新分配给职工,形成风清气正的工作氛围。这是在节本增效的基础上,改革的另一成效,遇到任何阻力也必须全力推进。”对下一步改革,兴安煤矿矿长张忠波态度坚定。

省营商环境建设监督局挂牌成立

本报28日讯(记者**王彦**)按照省委省政府深化全省机构改革统一部署,省营商环境建设监督局挂牌仪式28日举行。副省长程志明出席仪式。

按照《黑龙江省机构改革方案》要求,将省政府办公厅的企业和创业投诉管理、发展环境整治、网上政务平台建设、网上审批监督管理、流程再造等职能整合,组建省营商环境建设监督局。省委省政府发展环境整治领导小组办公室设在省营商环境建设监督局。省营商环境建设监督局党组表示,面对新使命、新职能、新挑战,坚决贯彻落实省委省政府的决策部署,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,始终做到“两个坚决维护”,不忘初心、牢记使命、不懈奋斗,始终以强烈的使命担当和责任担当,满怀信心、不遗余力把营商环境建设监督的职责履行好,以新气象新担当新作为奋力开创我省优化营商环境建设新局面。

■ 机构改革在龙江

哈尔滨工投集团

严肃处理供热问题相关责任人

全力抢修管线让百姓住上暖屋子

本报28日讯(记者**樊金钢**)28日,哈尔滨市工投集团对下属企业中润物业公司造成供热问题的相关责任人员,决定予以严肃处理。

哈尔滨工投集团在通报中指出,近日,工投集团下属企业中润物业公司有关人员严重不负责任,工作不细致,服务不到位,致使哈市南岗区桥北小区部分居民住户未能得到正常供热,群众反映强烈,造成不良社会影响,作为上级主管单位,哈尔滨市工投集团对受影响的用热住户居民致以深深歉意,对群众反映的问题正在组织力量全力抢修管线,力争最短时间恢复达标供热。对造成供热问题的相关责任人员,工投集团决定予以严肃处理。给予中润物业公司党委书记、董事长、总经理辛长德党内严重警告处分,其他涉及的党员领导干部按照党纪相关规定给予相应纪律处分;对涉及的相关责任人员予以处理,给予中润物业公司副总经理张林涛、铁二区域代理经理于健、副经理兼维修公司经理高天鹏撤职处理;给予中润物业公司铁二区域西桥物业中心副主任高峰降职处理,调离西桥物业中心;给予中润物业公司铁二区域西桥物业中心房管员刘丽予以辞退。工投集团表示一定要认真吸取本次供热问题带来的教训,坚决贯彻市委市政府工作部署,切实改进工作作风,确保管辖范围内居民用户住上暖屋子。

杜和平向民营企业家宣讲习近平总书记重要讲话精神时强调

提振发展信心 保持奋斗初心 奋力推动全省民营经济发展再上新台阶

本报讯(**赵精华** 记者**郭铭华**)近日,省委常委、统战部部长杜和平在省工商联十一届二次常委会议上,向与会的近百名企业家宣讲习近平总书记在深入推进东北振兴座谈会上的重要讲话和在我省考察时的重要指示精神。

杜和平强调,要迅速掀起学习热潮,准确把握公有制经济和非公有制经济、东北发展和民企发展、优化营商环境和政策制定实施、“企业家精神”和“工匠精神”这“四个关系”,增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个坚决维护”,以实际行动抓好贯彻落实。

杜和平鼓励民营企业家提振发展信心、坚定改革决心、保持奋斗初心、担负振兴使命,努力成为龙江新技术、新产业、新业态、新模式的先行者,推动我省民营经济总量上规模、结构上层次、质量上水平、管理上台阶。

杜和平要求,全省各级工商联要在促进“两个健康”、激发内生动力、优化营商环境、提高能力水平上主动作为,引导非公有制经济人士向经济建设聚焦发力。

会议期间,企业家交流热烈,纷纷结合实际讲认识、说感受、提信心、话举措、谈合作。

省成品油市场专项整治工作组第三组深入齐齐哈尔

继续重拳打击违规违法经营成品油行为

本报讯(记者**姚建平**)日前,由省商务厅、省市场监管部门等10个部门组成的全省成品油市场专项整治工作组第三组深入齐齐哈尔开始秋收期间的督导检查,继续重拳打击违规违法经营成品油行为。

进入秋收以来,随着农机设备用油需求提高,用油量增大,受利益驱使,非法调和油品、非法流动加油罐车、非标油品扰乱市场秩序等问题较为突出,违法违规销售成品油的不法行为有“冒头”趋势。工作组一行首先抽查了齐齐哈尔市区、甘南县中石油长山加油站、中兴乡惠民加油站、新颖加油站、信达加油站、中石化双华加油站等5座站点,检查中发现新颖加油站加油机编码器和出厂配置编号有差异,卸油口漏油严重,存在安全隐患;惠民加油站土地使用权2015年已到期,须进一步核实;部分加油站油品公示信息更新不及时,散装汽油登记须进一步规范,加大双层罐改造推进力度,部分加油岛还需要配齐配全配备灭火器。

工作组听取了齐齐哈尔市政府成品油市场专项整治工作进展情况专题汇报。截至目前,齐齐哈尔市共整改消防隐患102处,查验23个批次汽柴油为不合格产品,停产停业加油站4家,同时注重从信用建设方面开展对石油行业严重违法失信主体实施联合惩戒,将石油行业严重违法失信惩戒纳入到全市诚信体系建设中,让诚信企业一路绿灯,失信企业寸步难行。工作组对齐齐哈尔市的专项整治工作进展情况给予肯定,并将抽查发现的问题移交给齐齐哈尔市,进一步改善整治。

■ 关注成品油市场专项整治

2018松花江·我是河长大型融媒体系列报道

三级河长全到位 生态立县筑金山

访松花江通河段县级河长吴哈宁

□本报记者 白云峰

通河县位于小兴安岭南麓,松花江中游北岸。县域内有河流22条、湖泊4座,其中50平方公里以上河流有20条,主要有松花江、岔林河、西北河、小通河,1平方公里以上湖泊有跃进泡和哈哈泡。

谈起河长制工作,通河县主管农业副县长、县级河长吴哈宁对记者说:“推行河长制是国家落实绿色发展理念、推进生态文明建设的内在要求,是完善水治理体系、保障国家水安全的制度创新。大力推行河长制需要发挥地方党委政府的龙头作用,强化统筹协调,形成河湖水生态环境保护的合力。我县按上级要求扎实推进河长制工作,确保组织领导、机构建立、人员编制、资金保障四到位,全社会广泛参与,共同维护区域水环境安全,保证了全县水生态环境健康。去年,我县河长制工作代表哈尔滨市通过了省河长办验收并得到高度好评。”

通河县在推进河长制工作上积极做到工作方案到位、组织体系和责任落实到位、相关制度和政策措施到位、监督检查和考核评估到位。吴哈宁介绍说,我县制定并印发了《通河县实施河长制工作方案》《关于设立通河县三级河长体系的通知》等一系列文件,明确了各项工作的时间表、路线图;根据省河湖名录,对全县范围内的22条河流及4座湖泊全部落实了具体责任人,实现了县、乡、村三级河长全覆盖;在巡查方面,采用常规巡查、定期巡查和不定期巡查相结合的方式,保证各级河长每月巡河不少于2次,及时掌握情况总结治水经验;加强社会监管,实现信息化管理,开展了广泛的宣传活动。

通河县一年多来的河湖管理保护取得良好成效。吴哈宁介绍说,通河县积极开展清河行动,开春对松花江通河镇段清理垃圾、残雪20余车,对浓浓河流入松花江河口段进行河道清淤、清障3000立方米。对全县8个乡镇集中开展镇村及河湖岸环境卫生整治行动,清理垃圾约2万立方米;积极推进了河流生态修复和保护,禁止侵占自然河流、湿地等水源涵养空间,积极开展植树造林及退耕还林工作,今年完成造林面积1万亩,栽植大果榛子10万亩,有效提高了防护林涵养水源、保持水土的生态功能,小流域环境得到明显改善;江河治理工程基本结束,松花江通河境内堤防总长度131公里,其中加培31.6公里,新建46.3公里,加固50.5公里;依法整治河道采砂,吊销采砂营业执照4个,对到期的采砂场限期退场,疏导河段23处53公里,清理河道砂石6万多立方米,使全县河道环境得到极大改善;把生活污水和垃圾处理列为保护松花江的重点,在通河镇建成日处理1万吨的污水处理厂一座,引进龙能能源有限公司建设日处理垃圾230吨的垃圾无害化处理厂一座,在浓河镇和祥顺镇各建有一座污水处理厂,三站乡、乌鸦泡镇污水处理厂也正在推进中。

吴哈宁说,通河县依山傍水,自然生态是发展的最大优势,森林覆盖率达74.6%,流域内没有工业和农业污染。现有水田160万亩,绿色有机水稻种植面积突破110万亩,好山好水为优质农产品生产提供了必要条件。通河县始终坚持生态立县的发展理念,坚持把生态做成产业、把产业做成生态,全力把通河的绿水青山打造成为金山银山。

“松花江·我是河长”采访河段示意图

杨廷制图

世界斯诺克国际锦标赛开杆

本报28日讯(记者**李飞**)记者从大庆2018世界斯诺克国际锦标赛新闻发布会获悉,10月28日,2018世界斯诺克国际锦标赛正赛在大庆百湖影视基地开杆,马克·塞尔比、特鲁姆普、马克·威廉姆斯、丁俊晖、梁文博等72名顶级斯诺克选手,将在8天时间里为球迷献上一场场丰盛的斯诺克“盛宴”。

据悉,赛程由新闻发布、红毯仪式、球迷见面会、开球仪式、正赛、校园推广活动和颁奖仪式组成。比赛总奖金775000英镑,其中冠军奖金175000英镑。大庆连续第4年举办世界斯诺克国际锦标赛,已成为全世界最优秀斯诺克选手的竞技平台,也是大庆的一张靓丽名片。

哈尔滨机场启用冬航季航班时刻

本报28日讯(**仇建 韩阳** 记者**吴利红**)记者从民航哈尔滨售票处了解到,10月28日,哈尔滨机场启用冬航季航班时刻,每周计划执行航班1507班,比去年同期增长7.6%。

据了解,冬航季有47家航空公司在哈尔滨机场运营,其中国内航空公司36家,国外航空公司11家。共有航线185条,通航城市109个,较去年同航季新增阿尔山、安庆、包头、拉萨、丽江、庆阳、上饶、武夷山、襄阳、临汾、汉中、湛江、信阳、五大连池以及泰国普吉、韩国清州、新加坡和越南芽庄共19个城市,其中临汾、汉中、湛江和信阳是哈尔滨机场首次开通航点。

新开哈尔滨—汉中—海口、哈尔滨—信阳—海口、哈尔滨—临汾—成都、哈尔滨—唐山—湛江等航线。冬航季哈尔滨飞往北京、上海、广州、深圳、南京、成都、三亚等城市的航班分别达到了每日21、22、10、10、11、9、16班。部分航线及部分航班时刻进行了调整。

哈铁11月1日起调整运行图

本报讯(记者**狄婕**)记者从铁路部门获悉,11月1日零时起,中国铁路哈尔滨局集团有限公司将对管内旅客列车运行图进行调整,本次调整主要是对哈齐高铁和哈佳铁路动车组开行方案进行优化,哈佳铁路两地最快运行时间缩短至2小时以内,进一步方便旅客出行。

具体列车调整为:哈齐高铁动车组27对,哈尔滨西至齐齐哈尔4对、哈尔滨至齐齐哈尔间9对、哈尔滨西至齐齐哈尔南2.5对、哈尔滨至齐齐哈尔南10.5对、哈尔滨西(哈尔滨)至大庆西1对;哈佳铁路动车组15对,哈尔滨西至佳木斯5.5对、哈尔滨至佳木斯9.5对;调整运行区段列车两趟,漠河至哈尔滨K7042次调整为漠河至哈尔滨西间运行、哈尔滨至加格达奇K7103次调整为哈尔滨西至加格达奇间运行;停运一趟,佳木斯至孟家岗6218/7次停运。

户外大屏幕竞争性磋商公告

黑龙江日报报业集团对户外大屏幕采购及服务项目进行竞争性磋商,现欢迎符合本项目要求资质且具有设计、施工能力的公司参加本项目的磋商活动。

一、项目名称:黑龙江日报报业集团——户外大屏幕项目建设

二、资金来源:自筹资金

三、建设内容:LED屏供货及设计、安装工程,包括产品供应(含显示屏、计算机、软件及控制系统等)、安装设计、显示屏、网络布线、设备安装、设备调试、联网集成、使用前及质保期内维保维修等一切内容。

四、评审方法:综合评分法

五、竣工期:自合同签订后45日历日竣工

六、施工地点:哈尔滨市

七、要求:

1、投标人必须具有国内独立法人资格、独立承担民事责任和履行合同能力。

2、投标人必须是生产商或由生产商授权的经销商,并具有100㎡及以上类似已竣工的制作安装LED显示屏及格栅屏项目业绩。

3、投标人应承担其投标文件编制与递交所涉及的一切费用。在任何情况下招标人对上述费用均不负担任何责任。

八、参与竞争性磋商文件获取时间及地点:2018年10月26日、29日、30日9:30-16:30 哈尔滨市道里区地段街1号

联系人:吕娟

电话:0451-84612156、13654642690

九、勘查现场及答疑时间:2018年10月31日9:30

地点:黑龙江日报报业集团

十、提交竞争性磋商首次响应文件截止时间及磋商时间:2018年11月6日9:00

黑龙江日报报业集团

2018年10月26日

化“短”为“长”踏上高质量发展之路

(上接第一版)

走出“关键棋”实现大作为

伊品项目从洽谈招商、落地建设到即将投产,其间的点点滴滴,杜尔伯特蒙古族自治县政府党组成员梁贵平亲历亲见,感悟良多。

梁贵平告诉记者,杜尔伯特蒙古族自治县是资源大县,是全国粮食生产先进县,但长期以来一产不优、二产不强、三产不壮,与经济大县、产业大县绝缘。新一届县委县政府经几轮讨论,形成“‘短板’在工业,只有强工业才能拉动一产、支撑三产”的认识。为走好激活全局这步“关键棋”,县里明确提出建设食品工业强县的战略目标。几年来,伊利乳业六期建设、九阳豆业等一批有规模、有前景的食品产业项目相继落地,扶持临规企业、包扶亏损企业效果可观。

不到一年时间,投资数十亿元的伊品项目即将建成投产,这在全国同类项目中十分少见,杜尔伯特蒙古族自治县向补短板大进军的号角声更加嘹亮。梁贵平拿出一组数据,亮出“底牌”:德力戈尔工业园区建设了16年,现有31家企业累计完成固定资产投资30亿元,而伊品项目落地两年后,就会让园区固定资产投资再增1.5倍;伊品项目年销售额60亿元,增加值至少12亿元,拉动全县GDP增加11.3个百分点;伊品项目一期达产后,县本级财政收入增加1.2亿元,县公共财政收入增加1/3。此外,在伊品这个“领头羊”项目的带动引领示范下,最近,台湾嘉一香猪肉加工、匈牙利客商50万只大鹅深加工、和牛深加工、福建客商鱼加工等一批招商引资项目已“走在道上”。

2015年全省县域经济综合评价,杜尔伯特蒙古族自治县排名第56位;2017年全省县域经济社会发展综合监测评价,杜尔伯特蒙古族自治县跻身第20位,工业增加值更进入前10。化“短”为“长”,资源大县已踏上高质量发展的“金光大道”。对此,梁贵平颇感欣慰:“我们不满足于现状,还要努力实现更大的作为。”