

# 红兴隆 三招打造新型粮商

□陆书鑫 本报记者 刘楠

春风一度万物苏，万里大荒耕种忙。在垦区集团化、农场公司化改革背景下，红兴隆分公司（管理局）工作重心转向打造新型粮商，全面推进农业生产环节转型升级。今年，拥有730余万亩耕地的红兴隆分公司（管理局）订单种植面积达到220万亩。公司面向市场需求、注重提质、强调特色，为长远发展打下坚实基础。

## 国策市场转向需求市场

春到大荒风景异，万象更新画中赏。曾是典型资源贫困单位的曙光农场有限公司，去年实现贫困摘帽，年增收超过5000万元，人均可支配收入2.02万元。今年春节刚过，非洲科特迪瓦派出国家考察团到公司洽谈农业合作项目，北京筋筋堂与公司签订3500吨富硒米的订购合同。

“自改革以来，我们公司打破依靠国策市场调整产业结构的传统观念，转向需求市场提升有效供给能力，建设标准良种繁育区、富硒产品生产区、有机作物种植区、畜禽饲料转化区四个农业功能区，将水稻、玉米、豆类种植稳定调整为三三制结构，实现了市场多元供给。”曙光农场有限公司农副经理耿庆利说。

按市场需求调整种植结构是粮商持续健康发展基石。红兴隆分公司（管理局）在改革前一直依托国家粮食收购政策出台产业结构调整方案，生产的基本都是国储粮和临储粮，受国策变化的影响种植结构总是“一面倒”，导致粮食进库房不进市场的问题，产能虽超80亿斤，但效益波动很大。

公司化改革运营后，红兴隆分公司（管理局）提出粮食供给由国策市场转向

需求市场，明确了“坚持合理轮作基础上，由种植低价值产品向高价值产品方向调，减少低端市场供给，拓展高端市场供给”的思路，并以“稳粮、优经、扩饲”为原则，形成“粮经饲”协调发展的三元结构。按照新的调整模式，去年整个分公司粮食总产达到86.7亿斤，创历史新高，同时粮食进入市场能力得到极大提升。

今年，红兴隆分公司（管理局）将水稻、玉米、豆类、经济作物种植面积调整为370万亩、188万亩、168万亩、15万亩，同时要求产品结构根据市场需求调专调特，进一步提升市场有效供给能力。依托曙光农场有限公司东三省最大乌驴养殖基地和八五二农场有限公司、二九一农场有限公司的千头牛羊养殖基地，新增10万亩畜禽饲料转化基地。二九一农场有限公司依托国家级绿色有机水稻基地优势，与厦门粮食局达成意向，建起20.4万吨粳米专业生产基地。

## 增产导向转向提质导向

不久前，八五三农场有限公司发展“鸭稻”“蟹稻”，女职工李丽梅新腌制的咸鸭蛋上市不久，5元钱一枚的鸭蛋就已销售过万，特别是美国友人以每公斤85元的邮资订购她的鸭蛋。

“我用32亩水稻田搞起了‘鸭稻’和‘蟹稻’项目，生产有机米、有机鸭蛋和螃蟹，水稻一亩也就打400公斤，出米率接近50%，但大米却卖到15元一斤。去年，共卖鸭蛋7万枚、螃蟹2000斤、大米1.2万斤，销售额达到60万元。中央电视台还给我拍了20分钟专题片播出。”李丽梅高兴地说。

品质是赢得商机的关键。红兴隆分公司（管理局）过去一直以确保国家粮食

生产安全为底线，坚持增产导向，产能虽超过80亿斤，但基本为低端市场产品，加工出的米、豆油市场价格徘徊1.5元和5元左右，即使国家为稻米企业出台了相应补贴政策，加工积极性也不高。

红兴隆分公司（管理局）充分发挥组织化程度高的优势，提出粮食生产由增产导向转向提质导向，全域开展“两高一优”提质攻关活动，全面实施优质稻米工程和优质食用油大豆工程，推行专品种种植模式，初步建立起质量标准管理体系。去年，优质品种覆盖率达到100%，赢得市场商机。

二九一农场有限公司与“五粮液”集团签订5万吨种植合同，产品价格每斤高出市场0.1元。友谊农场分公司与“赛福瑞斯”米业有限公司签订了8万亩优质稻米生产合同，每斤收购价格比市场高出0.15元。红旗岭农场有限公司与上海客商对接，签认优质水稻1万亩订购合同，每斤售价比市场高出0.11元。全局直接与客商签订原粮种植面积111.8万亩，涉及高蛋白大豆、黏玉米、鲜食玉米、有机稻、高粱、西红柿、辣椒等农作物。

产品品质升级，引来了资本的青睐。北兴农有限公司引进七台河“宝利来”豆业，投资1500万元建设大豆初加工项目，年可加工蛋白豆、芽豆2万吨；万丰牧业有限公司投资600万元，建设杂粮深加工项目，年可加工豆类产品2000吨。目前还有两家大豆加工企业正在与公司洽谈合作项目。

分公司农艺师陈月堂介绍，通过一系列有效措施，各农场有限公司订单种植占比达到30%，农产品品质得到有效提升。

## 传统优势转向个性优势

人勤春来早，不负好时光。八五二农

场分公司“沃野山庄”农业合作社成员正忙着在网上接订单。“我们合作社生产有机五谷杂粮已5年，优越的有机品质提升了产品市场竞争力，市场占有份额不断扩大。春节期间，江苏和浙江已订购48吨杂粮，上海三家客商订购123吨杂粮，每吨订购价都为8000元。”合作社理事长徐龙泉高兴地说。

有效供给就是要满足消费者的不同心理需求。为补齐大宗传统农业结构过重短板，红兴隆分公司（管理局）由传统优势转向个性优势，提出不求产业大而全，发挥组织化程度高和借助国家级生态示范区优势，突出质量兴农和绿色发展，增强产品个性，满足消费者的不合理需求，大力发展绿色农业、休闲农业、品牌农业和智慧农业“四个农业”新业态。新业态加快了绿色产品和功能产品发展步伐，去年绿色食品种植面积650.15万亩，有机食品认证面积50.4万亩，全国绿色食品原料标准化生产基地达90万亩。

高端市场产品层出不穷。二九一农场有限公司引进先进技术生产“β-聚葡萄糖生机米”，满足了糖尿病患者群体急需喝米粥需求，产品销售到台湾，价格比原来提高了3.7倍；八五三农场有限公司生产高钙米每斤市场价格最高价格为50元；友谊农场有限公司和二九一农场有限公司生产的“胚胎米”市场价格达到每斤35元。

今年，红兴隆持续推进新业态的发展，绿色食品种植面积达到670万亩，全国绿色食品原料标准化生产基地达109万亩，建设农业部农产品质量追溯项目单位10个，“智慧农业”种植面积达到180万亩以上。



日前，为确保一次播种保全苗，五大连池农场广大干部职工抓住晴好天气，调动机械力量适时开展玉米播种、镇压保墒、土壤处理一条龙作业，实现了春播高标准高质量。

陆文祥 韩晶 本报记者 刘楠 摄

## 曙光农场

### 订单秸秆为万头乌驴扩繁夯基础

本报讯（俞雷 记者刘楠）近日，曙光农场与龙垦畜牧有限公司签订了5万亩大豆秸秆订单意向协议，解决了2万头乌驴的饲料问题，为药用乌驴产业发展夯实了基础。

今年年初，北大荒集团（总局）党委要求曙光农场以更加前瞻的举措，以最快的速度推进5万亩药用乌驴产能提升项目，深度挖掘乌驴“黑色金矿”。目前，这个农场乌驴存栏1.3万头，预计2019年底可扩繁至2.5万头，而大豆秸秆是乌驴饲料的基础成分。因此，农场把保障乌驴基础饲料作为顺利推进

项目的立足点，提早谋划，通过订单秸秆的方式，助力5万头药用乌驴产业发展。

今年，农场预计种植5万亩大豆，以大豆秸秆为中轴，上下延伸，双向订购，进行秸秆订单。在与龙垦畜牧有限公司签订了5万亩大豆秸秆订单意向协议，并约定龙垦乌驴有限公司负责在秸秆落地后的第一时间，将秸秆打包回收，运回牧场作饲料，自行管护。同时，农场针对种植户出台了每公顷秸秆补贴50元的优惠政策，确保了种植户的经济利益。

## 双鸭山农场

### “智慧服务”方便居民生活

本报讯（康灵宇 记者刘楠）让百姓少跑腿，数据多跑路。为简化办事流程，提高办事效率，实现政务服务和公共服务网上业务办理，双鸭山农场通过微信公众号、网上办事大厅、自助服务终端等线上服务平台开展“智慧服务”，居民只需一部手机在家坐炕头就能办理缴费、公告、投诉建议多项业务。

为让服务精细到位，该农场成立了“进一家门、办百家事”的“智慧服务”办事大厅，设置电子触摸屏、LED显示屏和窗口单位问事窗口。农场

还利用阳光核算大厅、民生公共服务中心、场直社区服务管理中心3个综合服务大厅，建立场、科、站三级政务服务公开网络。在社区开辟“法律服务无障碍”绿色通道，建立法律服务室，组织法律服务队，为辖区180余位残疾人提供各种法律服务。由13名果蔬技术员成立的产业发展服务队、绿色果蔬服务队、党员“110”服务队对菜农提供产业发展指导、政策宣传解答、技术指导等服务。截至目前，为居民提供技术服务12项、其他服务80余项。

## 二九一分公司

### “科技120”为农户保驾护航

本报讯（刘军艳 记者刘楠）“陈部长，你好，我想问一下，我家苗看着底白根盘得也挺好，就是一卷就散盘怎么回事呀？应该怎么办？”“陈部长，你好，苗床扬完二铵，用微喷浇了一会儿，有的肥粒还在苗上，会不会烧苗？”8日一大早，“国建农业科技工作室”微信群里信息接连不断收到农户的提问。陈建国一一耐心解答。“党员120”正在为助农春播生产发挥着实实在在的作用。

为全面提高农户科技素质，促使高新科技尽快转化为生产力，分公司农业生产部专门开通了“科技直通车”，以“全国农业劳动模范”、农业生产部副部长陈建国命名的“国建农业科技工作室”先后三次以映客直播及田间课堂的形式，分别对水稻秧苗早期、后期管理及插秧前的注意事项等多个方面进行细致讲解，用技术指导农业生产，起到了党员引领、科技助农的效果。除此之外，分公司组织农业技术人员、党员及科技示范户等组成专家“智囊团”每天巡回于农户的田间地头，现场指导种植户进行水稻秧苗管理、健身防病中耕松土等大田管理工作。通过高标准开展夏管工作，为作物丰产奠定基础。

## 七星分公司

### 引进“电解水”助农育壮苗

本报讯（王丽娇 记者刘楠）为进一步帮助农户节本增效，促进生态农业发展，北大荒股份七星分公司引进“电解水”新技术，利用电解设备生产的酸性氧化电解水进行水稻苗床浇水、喷施等作业，满足水稻秧田生产需要，帮助农户培育壮苗为水稻丰产打下良好基础。

据了解，水稻是喜酸作物，仅在育秧阶段就需要进行3次以上的调酸作业，由于液体的浓硫酸受监管农户买不到，混配时操作不当还会造成人身伤害，固体的调剂剂含量

又不足、混拌或施用过程中也不均匀，达不到调酸防病的效果，所以今年七星分公司引进了“电解水”技术来解决示范应用。

据该分公司农业生产技术部工作人员介绍，“电解水”拥有生产便利、用途广泛、安全可靠等优点。据初步计算，使用“电解水”技术得来的酸水与使用调剂剂相比较，每次调酸作业每大田棚可节省成本大概46元。关于酸水应用效果以及机械性能等方面，分公司将在使用过程中不断进行总结，全力做好试验示范。

## 美丽“垄上行”

### “绚丽黑土地 最美北大荒”摄影大赛

近年来，五九七农场加大生态环境建设。进入五月份，杏子花、杏花、梨花竞相开放，这里是一片花的海洋，打造出“人在城中、城在林中、林在画中”突出地域特色的生态城镇。一幅秀美的乡村振兴画卷正在展开。

李士会 吴永江摄

## 饶河农场管惩并重持续完善环境管理体系

本报讯（唐文龙 赵洪波 记者刘楠）日前，饶河农场抓住气温回暖和有利于苗木存活的无风阴雨天气，组织林业工作员和全场的志愿者，对农场退耕还林和林带进行补植、补种树木，对农场各小区被破坏的绿植进行补种修复。

为实现环保四项工作的全覆盖，农场层层签订禁烧责任状2655份，并配备2架无人机和2台督查车，确保准确有效

的对火点进行监控；在完成中央环保督察国家级自然保护区内未履行环保手续建设项目建设专项排查工作小组，重新调整了河长制领导小组，同时，严厉打击整治乱砍滥伐等各类毁林违法行为。

为实现环保四项工作的全覆盖，农场

河等重要河流定期开展巡河工作，形成常态化的巡护格局，确保农场辖区内水域有效保护。共排查出试验区项目3个，拆除缓冲区内未履行环保手续建设项目5个；处理非法占用林地5起，罚款9.3万元，恢复侵占林地面积6918平方米，补植、补种树木4300株；累计完成巡河日志750余篇。

对火点进行监控；在完成中央环保督察国家级自然保护区内未履行环保手续建设项目建设专项排查工作小组，重新调整了河长制领导小组，同时，严厉打击整治乱砍滥伐等各类毁林违法行为。

在精准扶贫方面，洪河慈善分会兜底作用发挥的更加明显，或无偿救助或借款给精准扶贫困户，为洪河农场打赢脱贫攻坚战起到决定性作用。精准扶贫户周洪军是洪河农场的老职工，早年因种地亏损，身患重病，从1994年社会保险一直欠缴，长期处于断保状态。为解决这一问题，洪河农场慈善分会一次性帮扶了周洪军23000元，加之帮扶小组党员干部捐款和亲属救济的4万余元，三方努力帮助周洪军解决了断保问题，让周洪军也能像其他老职工一样实现老有所养的愿望。

## 抗灾救急 危急时刻显身手

在抗灾救急等临时应急救助方面，洪河慈善分会发挥了突出作用。2015年6月21日，一场突如其来的大风冰雹袭击了洪河农场，风力达到10级，冰雹大有鸡蛋大

质量好、零加价的模式销售给低保户、贫困户。农场党委在党员干部中开展了定期购买“我陪爱人逛超市，满足需求献爱心”等活动。6年来，农场领导、各级党员干部，累计爱心购物3500余人次，累计爱心购物金额25.97万元。据统计，自市场化运营爱心超市以来，总销售达120万余元，实现销售利润14.2万余元，且全部利润已列入慈善会账户，用于慈善救助之中。

## 济贫帮困“及时雨” 小康社会“助推器”

### 洪河农场发展慈善事业纪实

质量好、零加价的模式销售给低保户、贫困户。农场党委在党员干部中开展了定期购买“我陪爱人逛超市，满足需求献爱心”等活动。6年来，农场领导、各级党员干部，累计爱心购物3500余人次，累计爱心购物金额25.97万元。据统计，自市场化运营爱心超市以来，总销售达120万余元，实现销售利润14.2万余元，且全部利润已列入慈善会账户，用于慈善救助之中。

## 济贫帮困 兜底帮扶解民忧

洪河慈善分会秉承“安老、扶孤、帮残、助学、济困、救灾”的救助理念，很好地弥补了国家政策性扶贫和临时救助无法惠及的部分，起到了兜底的作用。其中贫困户子女上大学救助金，由原来的一次性救助5000元，提升到每年每名大学生救助1万元的标准，彻底解决了贫困户子女就学的后顾之忧。2014年，洪河农场贫困户李立新的一对双胞胎女儿考入了理想的大学。洪河农场慈善分会主动向李立新伸出援手，每年为他的两个女儿提供2万元的助学金，直至毕业。现在，李立新的两个女儿已经学成毕业，并找到了可心的工作。

## 爱心涌动 慈善资金源源来

慈善会成立之初，农垦党委就通过各种宣传媒介向社会发出了捐赠倡议并先后组织了“慈善一日捐”等多次集中捐赠活动。在短短的一个月的时间内就收到捐款、捐物折合人民币120余万元。为进一步完善社会救助体系，2014年8月，洪河农场将原来爱心责任超市进行市场化运营，经营本地生产的土特产品及日用品。本着



近日，勤得利农场开展多种形式的活动，庆祝新中国成立70周年，广大青少年用丰富多样的形式表达对祖国的由衷热爱。

蒋琰 本报记者 刘楠 摄