

2020年5月28日 星期四

责任编辑:金双燕(0451-84655626) 执行编辑:刘柏森(0451-84638416)

## 强力推进“大炼油”项目

## 大庆石化转型发展蹄疾步稳

□谢文艳 本报记者 蒙辉

5月21日,在大庆石化公司炼油结构调整转型升级项目建设现场,一台台施工车辆载满各种材料,不断轰鸣着驶过,工人们戴着口罩正在紧张有序地施工。目前,这个项目不仅工艺管线预制安装在加快收尾,水电管网等辅助设施也都全面开工,正在为“8·30中交”做最后冲刺。

大庆石化以“油头化尾”为抓手,推进企业转型升级,发挥大型炼化一体化优势,做强化工产业链,让资源发挥最大作用,走出一条石化企业高质量发展之路。被列入国家石化产业规划布局方案的大庆石化炼油结构调整转型升级项目,计划总投资44.47亿元,主要包括12个子项目。建成投产后新增350万吨/年俄罗斯原油与大庆原油采用分炼模式,届时,大庆石化原油实际加工量将达到1000万吨,具备“千万吨炼油、百万吨乙烯”规模,成为大庆建设国家级石化产业基地的中坚力量。

四年来,在中国石油集团公司、省委省政府的大力推动下,在大庆石化、大庆市委市政府的共同努力下,大炼油项目已累计完成投资32.1亿元,MTBE、烷基化等4套装置建成投产,项目得到扎实推进。当前,大庆石化正在举全公司之力,坚决克服疫情影响,加快推进项目建设,确保全部装置8月30日全部建成,9月30日全面投产,在“十三五”收官之际,真正达到“千万吨炼油、百万吨乙烯”生产规模,有力支撑大庆“油头化尾”资源型城市转型,为中国石油炼化业务高质量发展作出积极贡献。

“大炼油”项目今年建成投产是政治任务,更是刚性目标。3月15日,大庆石化房屋征收项目现场办公室挂牌成立,“大炼油”项目涉及的炼建小区5栋住宅楼、武装部综合楼2栋、凯旋城7栋住宅楼、左思高中4栋教学楼等房屋征收搬迁工作进入实质性操作阶段。2月以来,项目建设遭遇施工人员返岗这一最大难题。大庆石化积极协调、统一设置11个集中隔离点,为来自甘肃、江苏、山东、辽宁、河南、内蒙古等地的17个项目参建单位所有返岗人员提供口罩、体温计、消毒液、水果、心理服务热线、住宿资金支持等十项具体服务,确保项目建设顺利。

在残酷的竞争格局中,大庆石化主动作为,找准撬动经济效益的总开关,通过大项目建设,释放大型化、一体化带来的产业集聚效应,助力企业提速提质增效。大庆石化上下一心,坚决打赢项目建设攻坚战。4月10日,大庆石化公司召开炼油结构调整转型升级项目建设动员会,动员各参建单位充分利用4至8月黄金施工期,加快推进现场施工进度,对“大炼油”项目剩余工程量集中攻坚突破,掀起“决胜8·30”的会战热潮。

牢固树立“省一分钱远比挣一分钱容易”的理念,大庆石化确保投资控制科学合理,按照项目建设攻坚方案,严考核、硬兑现,形成“比学赶帮超”的氛围,以只争朝夕的精神,攻坚克难,举全公司之力确保“大炼油”项目建成中交目标顺利实现。

4月17日,随着大炼油项目党员服务站今年首次启动,大庆石化公司党委“党旗映初心,服务大炼油”主题活动就此拉开序幕。机关党员和志愿者在注意疫情期间各项防疫工作的同时,用周到细致的服务为一线建设者们保驾护航,助推炼油结构转型升级项目圆满完成,助力“千万吨炼油、百万吨乙烯”规模实现。

“五一”期间,大庆石化公司“大炼油”各条战线施工不停,进度不降反增。其中,200万吨/年催化裂化项目启动了“快进键”,短短5天时间就完成了主风机组、备用主风机组、增压机组3套核心机组主要设备的现场安装,其它衬里、内件等安装工作也在稳步推进。截至5月5日,项目已安装完成静设备162台、动设备122台,钢结构焊接量达到90%……“大炼油”的蓝图正越来越完整。



“安全、绿色、优质、高效”检修。



党员干部发挥模范带头作用挖潜增效。



员工在“云课堂”上交流学习经验。



严格落实装置清洗、吹扫和盲封方案。



本版图片由谢文艳 杨志明摄

## 细化开源节流措施 增产高效厚利产品

## 经济效益实现逆市走高

**本报讯(谢文艳 记者蒙辉)**截至5月17日,大庆石化累计生产58号半精炼出口石蜡3.76万吨,产量比去年同期增长20%,实现逆市走高。

面对严峻复杂的形势,大庆石化冷静研判、精准施策,干部员工精细生产、步步为营,多套装置保持长周期平稳运行,“明星产品”在市场中逆市走高,在低迷的市场中稳住效益。

大庆石化以经济效益为中心,牢固树立“过紧日子”思想,不断开源节流挖掘潜力,从产品营销上多动脑筋,强化原料供应、生产加工、产品销售等关键环节管理,紧盯市场变化、及时跟踪测算,灵活调整产品结构,努力增产高效厚利产品。

液氨的生产原料是天然气,不受原油价格主宰,因此市场价格相对稳定。当前,商品液氨和氨水市场经济效果较好,大庆石化根据天然气供应情况,科学增产增销,一季度销售液氨6.4万吨,创造了可观的效益。春耕时节,大庆石化抓住“天时地利”生产尿素,在肥沃了黑土地的同时,每天盈利20多万元。截至5月14日,大庆石化共生产尿素7.38万吨,销售尿素6.17万吨,通过整体优化生产全厂整体实现盈利1193万元。

大庆石化科学调整产品生产计

划,用效益测算指导月计划的制定,每月制定计划前更新最新的原料动力定额、价格,又根据财务成本表更换最新的单位固定成本、助剂、包装物价格、经严格对比,以效益最大化为原则制定下个月生产计划,同时根据最新的买断价格进行周测算,发生较大变化时及时申请调整计划,调整产品结构至最佳状态。

QL505P氯化聚乙烯树脂是大庆石化的“拳头”产品,市场需求量大,价格比较高,利润可观。大庆石化克服各种困难,紧密结合产销各环节,一季度生产9300余吨,稳定了市场供应,实现了效益最大化。大庆石化的农用膜料透光性好,抗氧化性强,一直是市场的抢手货。今年一季度,正是农忙时,大庆石化努力保障装置满负荷,生产农用膜料DFDA7042等5种农膜产量高达16.94万吨,稳住了效益。

为了使高附加值产品多增产创效,大庆石化竭尽全力稳定装置生产,提升装置竞争能力,仅4月份,大庆石化共生产聚乙稀10.46万吨,完成月计划的101.65%,其中,通过牌号优化,生产的2420D、QL505P、DGDB2480、DFDA-9047等“明星产品”,增效26.56万元,实现效益最大化。

大庆石化公司统筹开展“全员、

全要素、全产业链”的成本核算,动员全体干部员工梳理降本控费短板,细化开源节流措施,打好提质增效主动仗。

目前,各行各业都在复工复产,作为工业建设发展的“动力”担当——柴油的市场需求量开始增大。大庆石化充分发挥炼化一体化的优势,在满足化工原料需求的基础上,增产硫含量小于10毫克/千克的优质柴油调和组分,一季度生产柴油19.28万吨,守住了效益。受疫情影响,大庆石化将汽柴油装置生产负荷降量生产,确保装置达到安全平稳运行,可接受的最低平稳运行模式,并全力抓好成品油出厂压力。5月初至目前,大庆石化出厂汽油5.76万吨,出厂柴油3.28万吨。

口罩是当前市场上最抢手的防疫物资,大庆石化发挥企业优势全力转产,在国务院国资委和集团公司确定的“三地四企”口罩生产基地中,第一个实现口罩自动化生产。2月28日至3月28日仅1个月时间,4条生产线全部建成投用,产能日产一次性医用口罩23万只,N95口罩2万只。截至5月20日,大庆石化累计生产口罩964.71万只,有力地满足了防疫防护的需求。



## 深化改革 管控成本 加强管理

## 掀起减支降耗提质增效热潮

**本报讯(谢文艳 记者蒙辉)**5月21日,大庆石化炼油厂制定的优化运行一日一策方案内容,详细列举了室外照明管理、燃料使用优先级、氢气平衡、油品生产及调合等工作方案,算好盈亏“经济账”,扭住效益“牛鼻子”,将提质增效落实到每一次认真操作、每一趟尽心巡检、每一项具体工作中,从节约一度电、一滴水、一张纸做起,形成“人人肩上有担子、人人心中算本账、人人岗位见行动”的创效热潮。

面临严峻挑战,大庆石化牢固树立“一盘棋”思想,牢牢锁定高质量发展目标,不等不靠、主动作为,以超常规、革命性的力度,开辟项目建设、成本管控、提档创优、深化改革

革等九大主战场,制定660项攻坚硬措施,全力推进转型升级式、内涵发展式提质增效,力求放大特色优势、补齐短板做强弱项、交上扭亏增盈、逆势突围的合格答卷。

牵住大炼油建设这个“牛鼻子”,大庆石化科学编制施工计划,提高计划执行准确率,平衡施工安排,做好工序衔接,抓好工艺管线安装,保证项目施工质量,推行日工作量清单管理,加强全过程进度管控,实施“挂图作战”。建设与生产准备同步进行,组织开展百日会战,确保大炼油项目如期全面投产。有效破解一体化优势发挥不充分、装置结构不合理、油化规模比偏低等瓶颈问题,推进“油头化尾”转型升级,把

牢主业发展新优势,努力在行业竞争中站稳脚跟、赢得主动。

大庆石化树牢“长期过紧日子”思想和“一切成本皆可降”的意识,抓大不放小,坚决堵住效益“出血点”。强化三剂管理,消除独家剂、引入国产剂、取消“营养剂”,延长化工助剂使用寿命,降低三剂成本。强化日常检修维修和工程项目预决算审核,严格控制非生产性项目施工数量,保证施工质量和据实结算,降低施工费用。引导员工固化“省一分钱比挣一分钱容易”的理念,鼓励员工自己动手,勤俭节约,整治环境,以实际行动为公司提质增效作贡献。2020年计划降费8.1亿元,力争降费9亿元,同时增效4.67亿元。

顺应市场变化,大庆石化优化装置排产计划,加强工艺管理,保障装置的长周期稳定运行。根据用户需求和反馈的问题,开展专项攻关,做好产品的质量优化改进工作。突出新产品研发,坚持差异化、特色化、高端化方向,按计划完成新产品开发工作,为企业增添更多高附加值厚利产品。为实现企业增收创收,大庆石化聚焦高质量,加快推进三项制度改革,加大“大部制”建设力度,加快联合车间整合步伐,持续压减二三级机构,有效降低人工成本。深化对标和文明生产管理,推进公司制度体系建设,不断提升企业科学管理、合规管理水平。