

从“一桶豆油走天下”到形成互为支撑的“3+3”业务格局 九三集团 打造“国际粮油食品综合运营商”

□文/摄 本报记者 刘畅 李涛 吴树江



九三集团与北大荒集团北安分公司种植基地签约。

战略目标 打造“国际粮油 食品综合运营商”

在东北提起“九三”两字，大多数人数下意识想到的就是“豆油”。

九三集团作为生在黑土地、长于北大荒的中国最大的非转基因大豆油生产企业，已经让“九三豆油”成为“非转基因、绿色健康好豆油”的代名词。近年来，九三集团强化战略管控，彻底改变了“一桶豆油走天下”的发展模式，拥有集种植、收储、加工、物流、营销、国际贸易、资本运营全链条、全线资源。

然而，九三集团的发展并没有止步于此。2020年12月12-13日，九三集团召开了第三届职工代表大会一次会议。会议确定在未来的五年，要把集团打造成为“双700亿”级的国际粮油食品综合运营商，助力北大荒集团践行“中国粮食”“中国饭碗”的使命担当。

围绕“建设国际粮油食品综合运营商”这一目标，2021年，九三集团明确了要培育形成具有九三特色的“三大实业”板块即“九三食品”板块、“九三压榨”板块、“九三豆制品”板块和“三大服务”板块即“九三商贸”板块、“九三物流”板块、“九三科技”板块。为确保新格局的形成，九三集团将大力推进“十大战略”和“12345678”战略，让九三的产业链条更完整、业务覆盖更全面。



①②九三集团“九三”豆油生产加工车间的先进流水线。

从脱贫到脱困再到扭亏增盈

红兴隆分公司计划走好“三步”棋

□文/摄 陆书鑫

本报记者 刘畅 吴树江 李涛

1月12日，北大荒集团红兴隆分公司的工业园区内暖流涌动。投资7500万元年产糙米100万吨的项目正在论证进行中。“这个项目的红兴隆分公司提出要用3年时间实现脱困目标确定建设的，建成后实现年加工产值1亿元。”五九七农场有限公司党委书记、董事长尚联河信心满满。

北大荒集团红兴隆分公司历史包袱沉重，导致经济运行质量不高。在“十三五”期间，继3个贫困农场有限公司全部摘帽后，整个分公司实现全域脱贫，但由于家庭儿薄，经济发展仍处于困境中。该分公司党委明确“十四五”期间实施追赶超越规划，走好“强化资源、加强管理、收紧管控”这三步，用3年实现全域脱困，实现扭亏增盈目标。



强化资源管理 保收益

“今年，八五三农场将规模田市场化，土地承包管理费价增收3883万元。我们已完成公司化改革，就必须按照现代企业运营模式来管理，各类活动必须走市场化。”八五三农场党委书记、场长车国强说。

按照市场规则和规律，对土地发包实行耕地地类划分、同类同价的新机制，根据土壤肥力、区位分布、基础设施和农产品产量等情况是由农场有限公司（农场）组织耕地地类划分，水田类别为“3+1”，旱田类别为“4+1”，即：“3”是水田最多不能超过3个类型，“4”是旱田类别最多不能超过4类，“1”是不稳定耕地如水利设施用地内的耕地、退耕还林地等风险较大，不在农业保险理赔范围内的耕地另册管理，单独签订合同。在统一划分耕地类型的基础上，按照同类同价原则，统一土地承包收费标准，实现公平公正。八

五二农场职代会通过这项决议，地类等级划分增收承包费1300万元。

江川农场有限公司采取江川制米厂等闲置资产对外租赁，扩大二级提水地表水灌溉面积2.3万亩、耕地储备库实行有偿租用等8项措施，实现增收600多万元。

红兴隆分公司通过市场化新机制运营实现多路收益，经核算，因管理问题流失的土地承包费2.3亿元，地类等级划分可增收1.84亿元，通过非耕农地和设施资产经营可实现增收1000万元，盘活闲置固定资产可增收1000万元。

强化生产管理 保运营

进入1月份，双鸭山农场有限公司在每个管理区开始筹建规模最少为1000亩的模拟股份合作社，进一步提高适度规模化水平，提升“双控一服务”、粮食统营和产品进入市场的能力，确保每个合作社收益超过50万元。

“组织化程度高是现代企业的最大优势，我们通过新型经济组织模式的建立，严格管控机制的运行。”双鸭山农场有限公司党委书记、董事长王成武说。

红兴隆分公司从生产到营销建立科学合理的管理体系。“降消耗，控成本，统一推进粮食仓储、物流、交易活动，确保3年内粮食统营目标达到总产的60%；集中培育“雁窝岛”品牌成为分公司的主营品牌，集中打造拳头产品，全力开拓目标市场和集团用户。

江川农场有限公司创新“控制”模式，实现降低成本、提高效率，绘制生产服务“一张图”，实现统一标准化用种达到90%以上、肥料统供8203吨。

为提升管控能力，红兴隆分公司按照北大荒集团“三库一中心”战略布局，依托红兴隆省级工业园区，规划建设100万吨粮食仓

储设施，辐射带动农场基地库容量增大到400万吨，形成三江平原地区规模最大的粮食收储交易中心；依托围绕主导农产品，对接北大荒米业、九三油脂和北大荒肉业等国家重点龙头企业，打造北大荒绿色智慧厨房食品加工制造基地。目前，12个农场有限公司（农场）创新管控模式39项目，正稳步有序地推进重点工作的落实。

强化内部管控 保高效

二九一农场继2019年、2020年撤销5个作业站，今年将合并4个作业站，减少了农场管理费用的预算，有效降低管理成本。

“企业经营活动最重要的是成本核算，只有在低消耗条件下运行，才能创造高效率。”二九一农场党委书记、场长于君说。

红兴隆分公司将高效率工作、低成本运营作为衡量企业效率的标准。为此，从强化内控制度入手，严格机构编制的定岗、定编、定员的管理制度，要求年均降低综合成本10%左右，劳动合同签订率达100%，明确市场化指标，量化岗位职责。

刚脱贫摘帽的红旗岭农场有限公司通过成立6个市场运营中心，成功将104名干部分流进中心，按照合同全部投入到现代化畜牧养殖区、优质绿色有机稻米仓储加工区等五区发展战略建设中，为公司确立年产值达到10亿元、年利润达到3000万元、资产负债率5年累计下降50%的奋斗目标创新开展工作，现已启动4个项目。

截至目前，据不完全统计，红兴隆分公司现已签订订单种植面积超过100万亩，签订各类农产品销售合同120多个。

新年伊始，北大荒集团红兴隆分公司追赶超越的工作布局全面启动，脱困战役的冲锋号已经吹响。

新闻集装箱

八五三分公司 推广新技术 “智慧农业”唱主角

本报讯(张传文 邸玉君 记者刘畅 吴树江)2020年北大荒农业股份有限公司八五三分公司第三管理区组织实施的水稻节水灌溉新技术得到应用和推广，这项技术的应用使每亩水稻可以节约用水10多立方米。

八五三分公司从提高员工科学种田技术入手，针对员工对农作物管理技术和新技术应用的需求，制定了“抓科技重培训，抓科技重服务，抓科技重推广”的技术服务战略，充分利用员工夜校、科技书屋、科技大集、流动课堂、文化下乡、科技之冬等开展应用技术培训，让员工实地感受到科技带来的实惠。

同时通过内引外联和一些科研院所建立长期的合作关系，把一些先进的作物种植技术引进来，提高新技术在农业种植上的应用比例，为农业生产提供科技支撑。

在2020年的水稻插秧作业中，八五三分公司第四管理区第八作业站水稻种植大户迟玉富种植水稻510亩，全部

采用侧深施肥技术，实现了插秧和施肥同步作业。与传统人工撒肥相比，大大提高了肥料利用率，降低了肥料对周边水系的污染程度，能够保证均匀、稳定的为水稻秧苗提供养分，具有促进水稻早生快发、抗倒伏、防倒衰等作用，同时节省人工作业费用。他应用这项技术每亩地节省化肥10公斤，节约成本30多元，亩产水稻1300多斤，比普通插秧的水稻每亩增产50公斤，实现增收8万多元。

八五三分公司去年建立起3条长120公里的科技示范带，大力推广玉米茬残肥利用种植大豆、节水控灌、变量施肥、精准施药、水稻侧深施肥等“一控两减三基本”技术，实现大型播种机智能导航100%、种肥实时监视100%、大中型喷雾器智能控制100%、大型耕整机械智能监控技术100%，“智慧农业”应用面积达到80万亩以上。在多重灾害下，粮食总产10.86亿斤，接近历史最高。

建边农场 安格斯肉牛红利“翻番”

本报讯(王强 记者吴树江)“现在在200多只牛宝宝平安落地，春节前还将有170余头牛犊降生，我家一共入了15股，这第一次分红正好分了15000元……”连日来，北大荒集团九三分公司建边农场有限公司“边疆肉牛合作社”微信群中，150多名股东们个个兴高采烈，话题从大年唠到小年，牛年新春处处透着一股喜劲儿。

据悉，建边农场在农场企业化运营中，于2018年年底成功组建了混合所有制的肉牛养殖合作社，其中农场出资200万元，还为肉牛合作社提供了4000多平方米的现代化牛舍，并配备了50多万元的先进机械，职工群众合计入股700多万元，共购进优质安格斯肉牛

400头。经过合作社工作人员们的精心饲养和不懈努力，到2020年3月共计产犊326头，先后售出公牛犊150头，每头价格平均1.1万元；售出母牛犊100头，每头价格平均1.05万元，共计获利270万元，当年实现给股东分红10%。

现在肉牛存栏已达到了463头，其中387头大牛于一个月前开始陆续产下“二胎”，目前已有200多只牛宝宝平安落地，预计到春节前还将有170余头牛犊降生，预计经过一年左右的茁壮成长，即可为股东们带来第二次分红收入。

另外，为迎接牛年春节的到来，合作社还将在年前为职工群众们提供600-800斤的优质安格斯牛肉，为大家的年夜饭增添一道“硬菜”。

全省表彰志愿服务“五个100”先进

北大荒集团 16个集体和5人上榜

本报讯(记者刘畅)1月19日，由省文明办在全省开展的2020年度全省志愿服务“五个100”先进典型名单发布。北大荒集团有16个集体和5人获得表彰。

农垦志愿者协会总医院医

疗送温暖志愿服务队队长焦永梅、宝泉岭分公司宝泉岭农场团委干事崔新恒、齐齐哈尔分公司齐齐哈尔种畜场分公司军川农场场直社区北安分公司引龙河农场社区、牡丹江分公司八五四农场党委宣传部部长田萍获优秀志愿者。

齐齐哈尔分公司中心医院外科共青团志愿服务队、红兴隆分公司八五三第三管理区前进动车志愿者服务队、宝泉岭分公司普阳农场惠馨志愿者服务队、阳光农业相互保险分公司党委办公室志愿服务站获优秀志愿服务组织。

牡丹江分公司兴凯湖农场孔德春爱心团队扶贫帮困

志愿服务项目、牡丹江分公司八五四农场团山社区“红丝带”志愿服务项目、红兴隆分公司八五二农场“薪火青年讲师团”志愿服务项目、北安分公司赵光农场社区第三居委会“亲邻里、暖社区”志愿服务项目获优秀志愿服务项目。

红兴隆分公司二九一农场场直社区、牡丹江分公司兴凯湖农场社区、宝泉岭分公司军川农场场直社区北安分公司引龙河农场社区、牡丹江分公司八五四农场场直社区、建三江分公司创业农场社区宝泉岭分公司共青团农场场直社区获优秀志愿服务社区。

宝泉岭分公司普阳农场惠馨志愿者服务队队长陈继勇获得优秀志愿服务(工作者)。

北安分公司赵光农场有限公司获得优秀志愿服务(贡献单位)。

二九一分公司 土壤检测 良种良法配套



北大荒农业股份有限公司二九一分公司按照“增产增效并重、良种良法配套、农机农艺结合、生产生态协调”的原则，强化科研科技推广工作，发展现代农业。土壤化验室已完成对620个植株样的全氮、全磷、全钾进行1860项次化验。

何秀竹 本报记者 吴树江撰