原来,二次供水管网由小区物业、企事业单位等近千家负责,千"龙"管水状态下,设备年 久失修影响水质等问题频出;现在,供水集团全部接收、改造,让居民吃上放心水——

# 条"龙"管水 来自哈尔滨市二次供水管理变革的报道

□文/摄 黑龙江日报全媒体记者 李宝森

目前,全国城市供水体制是由城市供水集团负责把净水厂的水通 过市政供水管网(即一次管网)送到各居民小区的泵站,再由各泵站加 压后,通过小区内的管网(即二次管网)把水送到居民家中。哈尔滨市 的一次管网由哈尔滨供水集团负责,二次管网由市区内的小区物业、企 事业单位等近千家单位负责,设备年久失修影响水质等问题频出。

今年,二次供水管网由哈尔滨供水集团全部收归,并加快改造, 在全国率先做到全市一条"龙"管水。过去多年未能解决的难题,哈 市是如何"突围"彻底解决的?连日来,记者进行了深入探访。

#### 二次供水改造 如火如荼

9月17日,记者来到正在进行二次供水 管网改造的哈尔滨市香坊区泰山嘉园小区施 工现场,工人有的正在挖沟,有的正在用热熔 方式连接塑料管道。"这里原来的供水管线在 地沟里,与供热管线、排水管线等混在一起。 由于管线多,有漏水,导致污水灌满,污染严 重,供水管线再放在里面已不安全。因此,我 们把供水管线移出来,挖2.2米深沟直埋,预 计月底前完工。"负责现场施工的哈尔滨市政 建设公司现场技术负责人仇成续告诉记者, 这个小区建于2006年,有9栋楼、720户居 民。需要改造的管网长度为楼外1848米和 楼内一楼的基础管网1248米。

住在该小区2号楼的居民张女士告诉记 者,这里的水质不好,有时停水后再来水,都 是黄色的,"早就盼着改造了,现在好了,我们 今年就能吃上放心水了!"

改造中,做通群众工作并使之配合是最 耗费精力的。负责香坊区接收改造的武海清 说:"我们现在每天没日没夜地工作,尤其是 说服居民配合工作,占据了工作量的90%。 因为只要有一户不同意在室内改造基础管 网,改造工作就无法开展。"她告诉记者,香坊 区今年需要更新管网164公里,现已完成今 年改造计划工作量的一半。

据了解,哈尔滨供水集团今年计划改造 泵房300座,二次供水管线583.6公里,预计 10月底前完成二次供水设施改造,让60万户 居民用上放心水。



哈尔滨新闻

接收改造后的二次供水设施,让人耳目一 新。记者在林机小区水泵房内看到,房间整洁 的用水水质。 明亮,水箱、设备是清一色的不锈钢。

林机小区5号楼4单元101室居民林存 杰告诉记者,他在这个小区住20多年了,以 前吃的是地下井水。刚开始几年还可以, 后来水质就不行了。"自从小区改造了泵房 和水管后,感觉水都是甜的,党的惠民政策

"接收后就要管好,不管遇到什么问题,都 要保证居民喝上安全水。"香坊区服务站的巡视

无法立即移交的也有很多,实行暂时共管, 但要马上解决问题,纳入日常运营。针对接收 哈尔滨物业集团的207座泵站进入协议共管期 后,供水集团积极配合小区物业公司对故障设 备进行维修维护,极大地改善了安静、安和等区

域长期水压低、供水不稳定的现状,提升了居民

凡是接收后的泵站,不管什么情况,哈尔滨 供水集团全部实施专业化的运营和管理,全方 位优质服务,向社会承诺"小修不过夜,大修连 夜抢",维修队伍24小时待命,保证居民24小时 不间断供水。为此,该集团制订了《哈供水集团 二次供水卫生管理制度》等八项制度,从规范供 水水质、规范从业人员管理制度等方面入手,强 化生产运行工作,为供好水、服好务提供制度支

推行智能化管理。供水集团建立了一套二 次供水远程监测平台系统,把改造完成的泵站 纳入其中,管理人员可以使用台式计算机、智能 手机、平板电脑等网络设备,实时掌握二次供水 设施运行状况,大幅度提升了管理效率和管理 质量,真正保障二次供水安全。





### 9月末5个城区 全部完成接收

改造的顺利开展,源自于接收工作前期

大量的积极工作奏效。 据哈尔滨供水集团总经理助理鲍春海介 绍,哈尔滨市道里、道外、南岗、香坊、平房5 个城区有城市居民用户201万户,二次供水 由全市近千家物业等单位负责。从2005年 开始,随着国有企业"三供一业"改革,哈尔滨 市就着手解决二次供水干"龙"管水的难题, 供水集团成立了二次供水分公司,接收企业 剥离的二次供水服务。到2015年,集团共接 收了22万户;从2015年开始,哈尔滨市政府 提出解决吃水难、提升水质,先后接收改造了 25万户;今年,哈尔滨市政府提出全部完成 接收工作,全面提升水质,实现一条"龙"管水 供水,全市各二次供水单位必须将设施和管 理权移交给哈尔滨供水集团。过去15年间 接收改造了47万户,今年一年要完成接收

据了解,近千家二次供水单位状况各种 各样,设施陈旧的小区物业因无利可图愿意 交接;设施完好的新小区,物业企业不愿交出 去;有的单位涉及债权债务不清;有的小区供 热、供电混在一起,需要分离;有的泵站没有 单独的水泵房,无法解决安全问题……工作 人员都要一户一户地上门去谈。

功夫不负有心人。从5月22日开始移交 至今的4个月时间里,供水集团二次供水的 一线攻坚人员加班加点,已经深入880多家 物业管护单位进行动员接收,把每个泵站的 情况逐一建立工作台账,累计走访10794次, 建立档案2020份,顺利完成了覆盖149.1万 户居民的二次供水接收工作,已完成占总户 数的96.8%

据鲍春海介绍,5个城区二次供水接收

工作将在9月末全部完成。

#### 各方努力 让居民吃上放心水

公里二次管网要更新、数千个泵站设施要改造, 资金哪里来? 人哪里来? 如何完成? 这考验着 哈尔滨供水集团的新一任班子工作能力。

办法总比困难多。集团新班子迎难而上, 他们认为这是为民谋福利的事业,是挑战,更是 机遇,要勇挑重担,按时保质完成接收改造任

更给力的是他们得到了哈尔滨市政府、金 融部门的积极援助:针对集团已有的40亿贷 款,政府协调银行把短期贷款变为25年期的长 期贷,减轻企业压力;哈尔滨市专门出台了针对 供水的公用事业价格补贴办法,解决供水价格 倒挂问题;改造资金也纳入我省老旧管网改造 一般债券支持范围。今年,他们获得了省政府 一般性债券资金7.03亿元,明年还将继续争取。

哈尔滨供水集团把二次供水接收改造工作 与国企三项制度改革相结合,重新设计人和事制培训教材,让每个人了解业务。集团制作了 相匹配的工作岗位。集团把原来为接收二次供 居民二次供水设施接收改造的宣传册,给广大 水业务成立的分公司框架打开,由原来的一个 居民写了一封信,让居民了解这是一项为居民 分公司变为5个分公司,5个主城区各一个,每 造福的工作,得到广大居民配合。

短时间内全面接收并改造二次供水设施是 个分公司下面设立服务站,人员分布到各服务 一项巨量的工作,哈尔滨供水集团压力巨大:580 站。服务框架重建后,二次供水服务新增了 1000个工作岗位。

> 集团改革人事制度,实行全员竞聘制,同时 也改革了分配制度,向一线倾斜,多劳多得。这 激发了职工到一线工作的积极性。3000余人 的供水集团,1/3分流到了二次供水工作中。

> 为配合供水集团完成任务,哈尔滨市建立 部门协调机制,成立二次供水接收改造指挥部, 加快工作进程。

> 哈尔滨供水集团也成立了二次供水接收改 造总指挥部,设立接受和改造两条战线,全市5 个主城区划分89个网格,每一个网格就是一个 攻坚站。攻坚战胜利后,每个网格就成为日后 运营维护的服务站。

如此快的工作成绩,得益于集团的思想大 讨论和业务大培训,以及展开的大宣传。思想 改变了,就有了动力和效率。集团组织人力编

## **○○○服务信息**速递

#### • 公路客运总站

## 旅客须持48小时内 核酸检测阴性证明

本报讯(黑龙江日报全媒体记 通风频次,全体工作人员岗前测 公路客运总站有限公司获悉,按照

防疫要求,做好客运站的消毒和 班发车。

者邢汉夫)记者从哈尔滨交通集团 温,全程佩戴口罩;认真查验进 站旅客和司乘人员的两码(健康 疫情防控要求,旅客须提供48小码、行程码)和测温工作,符合要 时内核酸检测阴性证明方可进站 求方可进入客运站购票乘车;严 格检查进站参运车辆防疫防控 据了解,客运总站严格落实 消毒频次,符合标准要求方可报

#### • 注意绕行

## 平房区两条街部分 路段将临时封闭

本报讯(黑龙江日报全媒体记至2021年10月10日,将临时封闭 者马智博)记者从哈尔滨市公安交 通管理局获悉,为配合平房区道路 功能性恢复工程施工,保障施工期 间的交通安全,依据《中华人民共 和国道路交通安全法》等有关法律 规定,平房区公社大街、公社二道 街部分路段交通将临时封闭。

据了解,自2021年9月30日 行。

公社大街(滨河大道至新疆大街) 路段的交通。自2021年9月28日 至2021年10月8日,将临时封闭 公社二道街(公社大街至新银街) 路段的交通。交警提示上述道路 封闭施工期间,途经车辆可从友协 大街、建文街、谷丰东街、新银街绕

#### • 菊花展暂停举办

## 中国亭园实行预约入园

者刘瑞)记者从哈尔滨市中国亭园 获悉,按照《哈尔滨市应对新型冠 状病毒感染肺炎疫情工作指挥部 第28号公告》要求,位于哈市香坊 区油坊街的中国亭园即日起实行 限量、预约、错峰人园,每日接纳游 客人数不得超过10000人,并严格 控制瞬时流量。

中国亭园提醒广大市民和游 客,进入亭园前,需要在网上提 前预约,配合工作人员测温,扫 描"健康码""行程码",佩戴口罩 方可进入。等候排队需保持距

同时,为落实防控措施,目前 正在筹备的中国亭园菊花展暂停 举办,恢复时间待通知。

#### • 10月1日起

## 小区业主可委托专业机构 对物业进行评估

记者邢汉夫)记者从哈尔滨市住 建局获悉,日前,该局下发《关于 开展物业服务评估活动的通知》, 10月1日起,业主、业主大会、建设 单位、物业服务人或者有关部门 可委托专业评估机构,对物业服 务标准和费用测算、物业服务质 量和共用部分管理状况、物业承 接和查验、专项维修资金使用方 案、其他需要评估的事项等提供 5川:伴活服务

《通知》提出,物业服务合同签 订过程中,业主与物业服务人对收 性和合理性,可由物业管理相关主 费标准未能达成一致意见的、物业 体委托专业评估机构根据专项维 服务过程中对服务标准和费用有 修资金的相关规定,对专项维修资 异议的,物业管理相关主体可以单 金的可行性等方案内容进行评估。

物心服务标准和物心服务费用测 算进行评估;物业管理相关主体在 物业管理活动过程中,对物业服务 机构按照有关法律法规、行业规范 的规定以及物业服务合同的约定, 对物业服务质量进行跟踪评估;物 业管理相关主体可以委托专业评 估机构,按照相关规定,对物业服 务人承接查验情况进行评估,明晰 是否依法实施承接查验;专项维修 资金使用过程中存在使用的合法

#### • 半幅车道通行

## 今日起哈市道外区 这条道路施工改造

定,从9月24日开始对该路段实 不便,请过往车辆驾驶人按照施 行结构升级改造。为了将道路施 工现场周边设置的各类交通标志 施工期间将采取封闭半幅车行道 的方式进行。

升级改造期间,南十四道街 其它路径通行。

本报讯(高阳 黑龙江日报全 由南向北行驶的车辆,可经由太 媒体记者马智博)记者从哈市交 古街、南十六道街或南十八道街 警部门了解到,由于道外区南十 绕行;北十四道街由北向南行驶 四道街(太古街一靖宇街路段)路 的车辆,可经由七道街或十六道 面破损严重,影响过往车辆通行, 街绕行。交警部门提示,为确保 极易引发交通事故造成交通拥 过往车辆及行人安全,最大限度 堵。经区政府及相关部门研究决 减少道路施工给市民出行带来的 工给交通带来的影响降到最低, 通行,服从交警及现场管理人员 指挥,严格遵守道路交通安全法 律法规,尽量规避施工区域选择

## 四年6000余万元 支持中小学课后服务

本报讯(黑龙江日报全媒体记者 财政与区级财政共同承担课后服 悉,为确保哈尔滨市中小学课后服务 课后服务给予经费保障。2017年至 2020年末,累计拨付资金6687.254

据了解,为贯彻落实国家、省、 哈尔滨市有关办好人民满意的教 育要求,进一步增强哈市教育服务 能力,2017年开始,哈市小学、初中 和高中相继开展课后服务工作。 为减轻各区财力负担,哈市采取市 好基础。

韩丽平)记者从哈尔滨市财政局获 务补助经费,其中,小学生课后服 务经费补助标准为生均每月20元, 工作顺利开展,哈市财政局积极发挥 每年按10个月核算,所需经费由 资金筹集拨付职能,对全市中小学生 市、区财政按1:1比例分担;对家庭 经济困难的各学段学生参加校内 课后服务的,建立免收费政策,免 收费额度的50%由市、区财政按1:1 比例分担。

据悉,该项资金的拨付,切实解 决了中小学生放学后托管难的问题, 同时也为哈市教育部门组织落实今 年国家出台的"双减"工作奠定了良