本期责编：王传来（0451-84692714）
执行编辑：张长虹（0451-84655085）

第130届广交会境内招商工作四大创新举措

□黑龙江日报全媒体记者 孙思琪

第130届广交会将于10月15日开幕，在广州线上线下同步举办，展会将设置16大类商品51个展区，展品大类包括：电子及家电、五金工具、机械、日用消费品、礼品、家居装饰品、纺织服装类等，将有超过2.5万家境内外优质供应商参展。

本届广交会境内招商工作有四大创新举措：一是将全面扩大开放境内采购商邀请，扩大内循环“朋友圈”，重点邀请大型连锁商超、百货集团、跨境电商、供应链管理企业等与会洽谈，与国内行业商协会和采购集团深化合作，并推出国内采购合作伙伴计划；二是将选择重点行业举办多场双循环促进活动，签约国内采购合作伙伴，缔结共建、共享的合作纽带；三是将充分利用广交会的平台传播作用倡导“三同”，推动内外贸产品“同线同质同标”，引导企业主动加快对接国内市场；四是将通过“广告惠新客”“i-邀请”等活动为包括外资企业、境外工商机构、企业驻华代表、在华外国商会、境外采购商的代理商在内的采购代表参会提供丰厚的与会激励和优惠服务。

招商新看点

招商看板

畜牧养殖项目

□黑龙江日报
全媒体见习记者 杜宇

项目地址：北安市赵光镇

投资总额：总投资6.5亿元，项目建设规模12000头奶牛养殖场，项目总占地面积1568亩。

投资方向：(1)养殖设施：主要包括牛舍、挤奶大厅及设备间、青贮地面、干草库、精料库、机修车间，固液分离车间、沉淀池、氧化塘等。

(2)技术配套设施：先进牧场装备（如全混合日粮 TMR 设备、转盘挤奶设备、奶牛发情鉴定设备）；智能化信息管理系统；场区监控系统；生态型粪污处理系统等。

(3)服务配套设施：主要包括门卫、管理用房、水泵房、地磅房、锅炉房、变配电室及绿化、室外管线等。

联系人：韩国峰 13846366020

生物天然气项目

□黑龙江日报
全媒体见习记者 杜宇

项目地址：北安市赵光镇

投资总额：总投资1.5亿元。利用瑞信达牧场粪污，采用发酵提纯工艺生产生物天然气，废渣制作有机肥。项目用地约250亩。

投资方向：建设包括有效容积5000立方米厌氧发酵罐8座，总发酵容积达到4万立方米，以及相应的提纯设施、预处理设施和有机肥生产线等。项目预计每年处理牛粪污10万吨，秸秆4万吨，年产生物天然气700万Nm3，年产有机肥（固态+液态）5万吨。

联系人：韩国峰 13846366020

菌包厂项目

□黑龙江日报
全媒体记者 张雪地

项目类型：盘活资产类

投资总额：60万元，其中村集体自筹10万元，招商引资50万元。

投资方向：项目建设地点位于东宁镇新屯子村东沟屯牙签厂。全村百分之八十农户都种植黑木耳，急需一个大型的菌包厂。村集体投入土地4000平方米，厂房350平方米，资金10万元。计划建设用地面积4000平方米的菌包厂，配套接菌室。项目完成后，每天日产菌包2万袋，每袋纯利润0.04元，按照100天生产周期计算，年产量200万袋，年效益8万元。

预计年收入：8万元，其中村集体年收益2万元，投资方年收入6万元。

经营方式：股份经营

建设时间：2022年5月至2022年10月

联系人：张守平，村党支部书记

联系方式：13946388975

工业地产招商

我有地，你有项目吗？

鸿展年产30万吨燃料乙醇项目。

□文/黑龙江日报全媒体记者 曲静 徐佳倩 朱云峰 摄/黑龙江日报全媒体记者 徐佳倩 曲静

当前，在我国由制造业大国向制造业强国迈进的过程中，工业地产招商，已经成为引领区域经济崛起的新路径。在我省，如何通过工业地产招商，实现以商招商、聚链成群，是一些地区正在探寻的创新招商新模式。

工业地产招商

通过政府或者第三方投资，建设标准化工业厂房以及订制化厂房，招引企业直接入驻，从而提高土地利用率，减轻客商的运营成本及资金压力，进而实现聚链成群的效应。

借力『筑巢』以商招商

挖掘机、推土机来往穿梭进行场平，砌筑工人挥汗如雨——省百大项目桦南县迪诺医药中间体项目正在紧锣密鼓施工。

走进桦南县精细化工产业园，仅从空间布局上，就清晰可见鸿展年产30万吨燃料乙醇项目的东侧、南侧分别相邻着两个精细化工项目：总投资10亿元的迪诺医药中间体项目与总投资2.2亿元的龙源科技年产5000吨医药中间体项目，它们与鸿展项目形成了上下游产业链关系，消化燃料乙醇，同时也在热电厂等配套设施方面实现资源共享。

桦南县项目办主任刘成强介绍，“筑巢”是桦南经开区搭建招商引资平台的重点工作，其中蕴含着构建产业链条的发展思路，即通过运营工业地产实现以商招商。在占地862公顷的黑龙江桦南经济开发区内规划出245公顷土地面积打造精细化工产业园，其初衷就是通过鸿展项目做以商招商的动力牵引，做大做强精细化工产业。

9月初，华润电力控股有限公司和中国中车集团有限公司到桦南县考察洽谈落地风电产业，认为利用当地现有厂区和设备，可大大减少建设投资，还可将风电项目建设周期缩短一年半以上，在国内外抢抓风电产业发展风口的重要节点上，提前强势迈入市场。

此次合作的重要基础，正是桦南相对完备的风电项目工业地产。早在“十二五”期间，桦南县就招来岱威、华锐公司发展风电产业，建设风电配套设备制造工厂，后搁置，如果此次合作顺利达成，将有望重启这两个厂房和设备应用，承接相应规模的风电设备制造，满足新的风电产业的同时，产品还可向外部销售。

『三种模式』成功运作

去年年初，克山与广东云鹰集团达成合作，计划用三年时间投资百亿元，打造全国马铃薯全粉生产能力最大、专品种种植规模最大的全产业链园区。如今，两条荷兰全粉生产线已安装完毕，预计将加工鲜薯10万吨、产出全粉2万吨。

这个项目成功落地的背后，是克山县政府出资建设工业地产的一次成功运作。

2018年，克山县政府出资组建富民农业公司，申请省农发行产业扶贫贷款2亿元，开始工业孵化器建设。历时一年半时间，依托荷兰先进智能技术。一个占地22万平方米，厂区规模、建设标准国内领先的现代工厂拔地而起，成型的孵化器平台+高标准的农业种植基础，为大项目的落地提供了强有力的支撑。

云鹰集团正是看中了这一要素，最终达成合作，投资陆续扩大到107亿元。

齐齐哈尔市经济合作促进局刘金生介绍，齐齐哈尔市工业地产开发主要有三种模式，除云鹰项目这样的政府开发外，还主要有市场主体开发、盘活闲置资产两大类。截至2021年7月末，这三种模式总计开发工业地产72.48万平方米，入驻企业项目224个。

市场主体开发具有定位精准、招商灵活等特点。天津荣程祥泰投资建设的产业园规划面积27万平方米，目前已完成建筑面积8万平方米，园区运营模式为工业地产租售，并提供物业管理服务，入驻企业享受县政府招商引资优惠政策及孵化器（众创空间）等政策，最大限度解决企业初创期成本压力，目前已入驻企业9户。

盘活闲置资产、腾笼换鸟则是齐齐哈尔工业地产招商的另一妙招。目前通过政府和企业转让方式盘活企业项目22个。

华源大豆产业园项目原是一个闲置长达10年的烂尾工程，资金需求量大、处置难度不小，长期无人问津。2020年8月，克山县政府全面接盘，通过资产评估、二次招商，招引港资企业大连华源农业有限公司，投资10.3亿元建设华源大豆产业园，评估作价后，政府产投公司占股49%、华源公司占股51%，成立合资公司，共同打造集种子研发繁育、素食品加工、小品种蛋白生产、无腥味大豆研发为一体的全链条产业。目前，项目一期组织蛋白和压榨生产线已经建成投产，二期人造肉、小品种蛋白也已开工建设。

多重保障 风头正劲

在当前加强土地资源集约利用、不断优化开发区用地结构的形势下，“园区+工业地产”模式因其提高土地利用率、降低政府投资成本、提升项目落地投产效率，而成为引领区域经济崛起的热点。

在南方发达地区，工业地产的经营主体一般都是社会资本，招引企业则以代表着新模式、新业态、新技术的“微型工业”为主。地产投资方通过建设配套齐全的标准化厂房、完善上下游产业链、搭建销售渠道，甚至舒适的生活区来吸引企业拎包入住，有的投资方还为入驻企业提供海关、商检、外汇、国际货运、保税、仓储等各项服务。

与发达地区相比，我省工业地产建设还处于刚起步阶段。刘金生认为，借鉴南方发达地区经验，由市场主体开发建设工业地产是未来发展方向。政府则需要发挥引导产业布局、制定优惠政策、优化营商环境、提供精准服务等作用。

在这方面，我省部分地区已经在进行探索。

桦南经开区筑牢工业地产基础，在持续保障项目企业入驻经开区的各类服务要素基础上，还采用“联姻嫁接”等举措，由政府充当“媒婆”，整合协调园区内各家企业资源，点对点对接有需求的企业入驻，进一步缩短企业建厂审批时间、建设工期，减少项目投资等。

克山县做强要素保障支撑，累计拿出近700万元重奖招商引资和项目建设功臣，不仅调动了企业招商引资积极性，更提振了企业加大项目资金注入的信心。围绕重点项目开展“五通一平”及供热、污水处理等配套设施建设，推动产业做大做强；对重点产业项目实行“承诺即开工”、备案审批、“一站式”服务制度，以“店小二”的角色定位全力营造亲商、安商氛围。

他山之石

云南 有条“金色热线”

云南省招商引资总体情况如何？投资促进工作都有哪些特色和成效？在聚焦全力打造世界一流“三张牌”、加快“数字云南”建设等方面，云南省都取得了哪些招商引资成果？下一步招商引资还将从哪些方面发力？这些问题，如今在云南上“金色热线”可以得到答案。

“金色热线”栏目由云南省纪委监委、省委宣传部、省政府纠风办、省广播电视局主办，云南广播电视台、云南日报、云南网承办，由最初以广播为主的单一播出形式，拓展为广播、电视、报纸、网络“四位一体”的多媒体联合互动、组合式聚焦的监督平台，实现了广播有声、电视有形、报纸可读、网络互动的“四位一体”政风行风热线工作机制。

网友通过“金色热线”，就关心的问题向云南省投资促进局相关负责人提出意见和建议，这些建议和意见在节目现场或节目之后会得到回复。

信息来源：云南网讯

黑龙江省鼓励外商投资奖励办法（试行）

长按二维码查看原文
分享自龙头新闻客户端

龙江招商记者帮办热线

服务热线	18345161500
生态·环保	17800590667
文化·旅游	17800590668
金融·财税	17800590669
社会保障	17800590670
工业·民企	17800590671
商务·营商	17800590672
农业项目	17800590673
投诉监督	17800590674
土地·交通	17800590675
科技·教育	17800590676

张海鹏：打造企业投资兴业生态圈

招商官员访谈

黑河招商经
- 从产业链发展到生态圈
- 把握经济规律寻找意向企业
- 优化营商环境增强“软实力”

□黑龙江日报全媒体记者 付宇

“黑河的招商引资工作充分发挥自身优势及要素禀赋，先搭建出产业基础框架，再延链、补环，扩边、提级，逐步构筑起黑河特色鲜明、‘血肉丰满’的招商引资图谱，最后进行精准招商。”黑河市商务局党组书记、局长张海鹏说。

黑河市地处黑龙江省北部，有两个非常显著的特点，一个是我国与俄罗斯接壤的重要口岸城市，拥有两个国家一类口岸以及自由贸易试验区和边民互市贸易区。另一个是域内资源富集，有肥沃的黑土、富集的资源、良好的生态和多元的文化，具有独特的投资比较优势和产业发展潜力。

目前，黑河的招商在深度和广度上都进行了升级。张海鹏表示，我们不仅引进龙头企业，带动上下游发展，形成完整的产业链条，还积极引进周边的配套、关联项目，扩充形成系统的产业集群，可以说是从产业链逐步打造成企业投资兴业的生态圈。

他举例道，黑河是“中国大豆之乡”，是全国最大的食用功能性大豆生产基地。过去，我们的大豆主要作为原料售卖，产业利润低、产品相对单一。近年来，我们不断调整优化大豆深加工产业方向和产品结构，例如从原料到豆油和饲料，原料到腐竹等食品，原料到大豆蛋白等工业中间体，实现了多样化发展。不仅招商引进一批龙头企业，还吸引上下游的中小企业一同入驻，推动大豆系列产业链发展，同时，新型饮料、新膳肉、植物保健品等配套项目也同步生成，形成自我成长的生态圈。

招商引资，不仅能招得来，还要落得下、发展得好。一个企业落地到黑河，除了这里有好的商业机会，更要有好的营商环境。“每个企业落地到陌生的地方投资，都可以算是开拓者、创业者，如果这里提供不了最贴心的服务、最暖心的环境，他们很难继续在这里投资。”张海鹏表示，为了使黑河成为投资创业的热土，黑河近年来不断增强“软实力”，完善服务机制，创新服务模式，营商环境制度体系日渐完善。

有了目标，就要精准发力。目前，黑河在招商方式上都是采取点对点、小分队式的精准招商。“现在出去招商不能像过去一样，碰到一个好企业大家都围过去谈。要按照招商图谱去寻找企业，看看自己的产业链上缺少什么。只有在家提前做好功课，选择好对象，才能让每一次外出招商都有成果。”张海鹏说，如何选择出合适的对象非常重要，要把握好经济规律，寻找有核心竞争力的企业，这些企业要有突出的专业技术、有细分市场、有成长前景等。像黑河之前招到的来自河南的国源豆业，为什么选择这个企业？因为招到这个企业就等于招到一个市场。这个企业的产品，如豆皮、腐竹等在国内销量非常好，俄罗斯也很有市场，这样的企业进入黑河后完全不担心市场销路等传统瓶颈问题。

张海鹏

“目前，我们的招商工作还要进一步加强能力建设，招商团队中还要涌现越来越多的政策咨询专家、谈判高手、贴心服务管家。下一步，我们将学习发达地区的‘两网两图两库两池两报告’等先进做法，运用更多现代管理工具，设计好招商图谱和家谱，用产业大脑赋能招商升级，用黑龙江大桥牵动跨境招商创新。对于未来的招商工作，我们充满信心！”张海鹏说。

（图片由黑河市商务局提供）