

时不我待创一流 激活资源增动能

# 省交投集团奋力跑出矿产资源勘查开发加速度

□黑龙江日报全媒体记者 狄捷

隆冬季节,几场大雪过后,广袤的龙江大地早已银装素裹。但在远离城市喧嚣的北国荒原上,省交投集团19个矿产资源勘查项目施工现场仍是钻机轰鸣,一派热火朝天的繁忙景象。广大一线勘查工作者正大力弘扬交投“铁军精神”,克服疫情带来的不利影响,顶风冒雪战严寒,全力以赴抢工期,努力将学习贯彻党的十九届六中全会精神成果转化为助力龙江矿产资源产业高质量发展的动力和成效。

冰雪覆盖之下的热土翻涌着振奋人心的好消息:不久前,在距离黑河市区不到100公里的孙吴县四季屯,四季屯区煤矿(5区)勘查项目以“优秀”评级顺利通过了勘探阶段野外验收,较计划工期提前6个月,节约勘查成本9000万元。省交投集团2021年累计完成煤炭勘查钻探进尺20余万米,相当于2020年全国煤炭勘查钻探工作量的21.43%,创造了我省矿产勘查历史新纪录,稳居全国各省市排名前十名!四季屯区煤矿(5区)、绥滨AB区、集贤煤田东辉2区等4宗探矿权勘查工作已接近尾声,初步探明煤炭储量超9亿吨,可规划建设4座合计年产能690万吨的煤矿。“十四五”期间,有望再通过推进5宗资源“探转采”,规划新增产能525万吨,达到年产1000万吨以上的权益产能,占全省“十四五”规划煤炭总产能的7%,将为龙江煤炭产业发展注入新活力,在全省煤炭保供中发挥关键作用。

省交投集团组建以来,以强劲势头深耕矿产资源勘查开发,跑出了加速度,拼出了新成效,释放了新活力,迈上了新台阶,这些历史记录是如何在短时间内创造的?

## 解放思想 打破常规 建立“战时”开发新体制

省交投集团作为省政府出资成立的国有资本投资公司,是全省交通基础设施建设投融资平台、交通资本经营和债务管理平台、东北亚跨境物流贸易平台、矿产土地资源经营管理平台,共持有矿业权67宗,包括煤、石墨及共(伴)生资源,估算总资源量123亿吨,矿业权总面积约1.4万平方公里,占全省矿业权面积的21%,煤炭资源保有量占全省资源保有量的48%,在全省矿产资源开发领域占有举足轻重的地位。

矿产资源开发具有涉及领域广、审批节点多、转化周期长的特点,按常规操作,完成勘查实施方案及评审、普查、详查、探矿权价款评估处置、采矿权登记、采矿权价款评估处置、开发利用方案评审、规划选址批复、社会稳定风险评估、水土保持方案批复、水资源论证、国家发改委核准申请、产能置换方案确认、矿区总体规划、环境影响评价、初步设计批复、施工许可、建井投产等,需要8年左右的时间。为加速资源转化,更好发挥省级“矿产土地资源经营管理平台”作用,助力“工业强省”建设,省交投集团始终秉承“新时代、新国企、新集团、新作为”的“四新”国企定位,坚决贯彻新发展理念,持续深入推进解放思想、转变观念。成立由集团主要领导牵头负责的矿产资源开发领导小组,创新建设运营模式,以“战时体制”高位统筹、高效决策,内外协同、多方联动,不断调结构、促转型,加快推进煤炭探矿权勘查,超前谋划矿产资源开发,科学布局石墨资源开发全产业链,着力培育经济增长点。在审慎分析形势、科学评估论证的基础上,敢于打破常规、迎难而上,全面确立“一个中心+四个平台”

总体战略,即以矿产资源运营管理为中心,搭建矿业资源投资运营平台、新材料产业投资开发平台、清洁能源研发利用平台、境外矿产资源开发业务平台。坚持协调发展、绿色发展、高质量发展的工作方针,以自主勘查、合作开发、抵押融资、二级市场转让等多种方式,激活现有矿业权,促进“资源—资产—资本—财富”良性转化循环。力争用5-10年时间,形成“双百”经营规模(煤炭产业经营规模100亿元、非煤矿山经营规模100亿元)和“双干”产业规模(煤炭权益产能1000万吨以上、非煤矿山产能1000万吨以上)的资源开发规划目标。

## 加大投入 科学组织 创造专业化开发新纪录

省交投集团坚持将矿产资源开发作为重点优先支持的投资领域,多渠道筹措资金,全力推进四季屯区煤矿(5区)、绥滨AB区、集贤煤田东辉2区等19宗探矿权勘查工作。一年多来,累计投入资金10.3亿元,是我省2020年矿产勘查社会资金总投入的18.2倍,相当于全国2020年矿产勘查社会资金总投入的14%,为保障省内煤炭安全提供了有力支撑。

在勘查开发进程中,省交投集团始终坚持超前谋划、精准优化、科学量化,组建勘查开发工作专班,成立三个项目指挥部,选派“专家型”人才担任指挥长,引入国内专业咨询企业组建管理团队。创新采用“串并联”“平行作业”等超常规方式,通过公开招标,选择省内及辽、吉、内蒙、山东等省几十家知名专业钻探力量,探索引入市场化激励机制,调动勘查团队积极性,倒排工期、挂图作战,牢牢守住勘查质量“生命线”,推动勘查进度成倍增长,结出了累累硕果。

在矿山勘查建设中,省交投集团率先引进“全过程咨询”管理模式,通过招标比选引进央企中煤科工集团提供专业咨询指导,围绕打造黑龙江西北部动力煤基地、黑龙江东部优质煤基地“两个基地”的建设主线,秉承“科学并行、安全高效、智能协同”的方针,超前布局形成“两个基地”的总体规划,推动勘查项目规划,大大节约了勘查项目资金支出,缩短了矿产开发周期,推动了资源加速转化。

## 科技创新 数字化转型 培育产业发展新引擎

科技创新是矿产行业高质量发展的“强劲引擎”。省交投集团积极推进矿产资源开发数字化转型,加大研发投入,开发建立“数字化勘查管理平台”与“数字化生产调度指挥中心”互动的数字化协同管理新模式。自主研发“数字化勘查管理平台”,实现了勘查开发数据实时收集、实时分析,勘查进程远程监控、可查可视,有效缓解了勘查数据采集处理分析难度大、时效性低、真实性难掌控等行业痛点,破解了管理全过程可溯的难题,拉开了我省地质勘查领域“数字化”管理新篇章的序幕。

目前,省交投集团数字化协同管理新模式已在19宗勘查项目中投入使用,配套数据采集设备达300余套,实现勘查施工进度、质量、安全实时监控,现场与指挥中心实时对接,“远程诊断”,极大提高了勘查工作质效。下一步,省交投集团将继续加快矿产资源开发“数字化”转型,逐步建立覆盖勘查领域全过程的新型信息化管理模式,全面推行集“矿产勘查图、核心数据库、商业运维指挥中心、三维地质模型、地质博物馆”于一身的全集成“勘查数字化管理平台”,搭建形成“矿权一体化—矿山建设”协同管理的一体化智慧矿山建设体系,用“数字化”赋能矿产资源开发全链条管理。

未来,省交投集团将积极抢抓“双碳”时代新机遇,持续推动矿业经济结构绿色转型,加快形成绿色生产方式,助推高质量发展。积极推动“政产学研用”紧密结合,加大科研投入,加强与科研院所及科研单位的合作,探索“清洁、低碳、安全、高效”的现代能源体系建设新途径。针对我省低质褐煤资源保有量大、现阶段无法经济开采的难题,省交投集团计划加大投资,利用10年左右的时间对褐煤资源进行地下气化,探索褐煤地下气化技术,气化产品分质分级综合利用等工艺路线,着力突破煤炭资源从燃料到原料的技术瓶颈,进一步开拓“绿色三产融合”业务模式,助推全省褐煤资源全面开发,缓解我省能源供需紧张的局面。与国内外多家高校及科研单位深入合作,开展石墨尾矿无害化处理与资源化利用相关研究,积极推动“产学研用”紧密结合,推进石墨矿山的全绿色开采。

## 深化合作 联合开发 培育产业发展新生态

省交投集团始终秉承开放合作、互惠共赢的理念,与巨人同行,与强者共舞。2019年12月,集团依托持有的丰富石墨资源优势,创新合资合作模式,出资4.5亿元,与中国五矿、中国华润、中国一重、鹤岗市等合资成立中国五矿集团(黑龙江)石墨产业有限公司,整合产业资源,推进绿色矿山建设,开展石墨开采、选矿、球形石墨和石墨精粉等深加工,打造形成了“资源+产能+新材料”一体化石墨产业链、价值链。目前,五矿石墨产业公司已完成鹤岗云山优质石墨资源整合,彻底解决了“一矿多开、大矿小开”、管理粗放、开发技术水平低、资源浪费严重等问题。该矿区作为我省唯一资源单位,成功入选自然资源部遴选的国家绿色矿业发展示范区。2021年,五矿石墨产业公司矿石产量超550万吨,带动萝北石墨产业园区石墨精粉产量40万吨,球形石墨产量10万吨,“十四五”期间项目达产后,公司石墨矿石产能将达到1000万吨,石墨材料端、应用端项目将全面落地,产业规模实力将再上新台阶,成为全球最大的石墨矿生产企业,成为全省经济发展的重要支撑。

省交投集团组建两年多来,先后与中国建材集团、中煤科工集团、省科学院、省地质矿产局、辽宁工程技术大学、龙煤集团、吉煤集团、鸿森集团等矿业企业和科研院所建立战略合作关系,展开了一系列深度合作,积极抢占前沿领域。下一步,集团将继续深耕石墨深加工产业,建设石墨产业创新中心,全面布局石墨“材料端”“应用端”项目,打造“球形石墨—负极材料的新能源材料产业链”“高纯石墨制品及石墨烯等新材料产业链”“石墨尾矿综合利用—建材新材料产业链”,培育新材料产业新生态,形成强大的新材料产业辐射效应,推动矿产资源做好、做活、做精、做优,为我省打造千亿级石墨产业贡献龙江交投力量。

关山初度尘未洗,策马扬鞭再奋蹄。“十四五”期间,省交投集团将积极抢抓“黑龙江省加快煤炭资源高效开发利用”和推进全省“资源—资产—资本—财富”转化的历史新机遇,坚持传统能源升级与新兴能源开发并举,坚持资源驱动与创新驱动并举,坚持科技革命与数字化建设并举,于危机中育新机、在变局中开新局,在迎接挑战中锐意改革,在转型升级中裂变增长,以高质量的矿产资源勘查开发利用,为“十四五”时期龙江全面振兴全方位振兴取得新突破作出新的更大贡献!



绥滨区煤矿勘探项目现场。



搬运钻杆。



项目现场地质编录。



四季屯区煤矿(5区)勘查项目钻杆作业。



项目现场地质编录。



钻机准备提钻。



项目现场钻机作业。

本版图片均由省交投集团提供