

鹤岗

打破“一煤独大” 集聚转型发展原动力

黑龙江日报全媒体记者 王白石 王宗华

佳鹤铁路鹤岗段建设中。



“产业兴市、融合强市、生态立市、开放富市”，鹤岗市第十三次党代会确立了四大战略，聚焦“煤炭、石墨、现代农业、绿色产业、战略新经济、发展新业态”六个产业主攻方向，努力打造“产业转型示范城，生态和谐宜居城”的转型发展新思路。“产业兴市”列首，“产业转型示范城”为目标，一首启一目标，均立足“产业”根基。

近年来，鹤岗重点项目建设投入已占到固定资产投资的80%强。产业兴则城市兴，鹤岗正蓄积起转型发展的原动力。

夺「第一」创「新高」迸发发展活力

近日，在鹤岗城区40公里之外的省级重点项目关门嘴子水库、中国五矿鹤岗石墨产业一体化项目建设现场，呈现出一番火热的建设场面。

站在水库大坝坝左坝肩的观景台，东北四省区在建的最大水利项目关门嘴子水库建设现场尽收眼底。省水利水运集团有限公司副总工程师、项目总指挥关荣财接受记者采访时如数家珍：关门嘴子水库跨鹤岗市所辖萝北县、宝泉岭和鹤岗林业局，是“十四五”水利部重点规划项目，总投资32.75亿元，建设期3年。水库的建设，创造了省内多个“第一”，除了库容在东北四省区最大，它还是省内功能最多的水库，具备了农业灌溉、防洪、发电、生产及生活用水等功能，是省内首个具备鱼类通行的生态水库，是省内首个水利建设绿色示范工程。更难能可贵的是，在科技创新与质量管理数字化平台建设上，这个水库实现了智能化混凝土振捣应用、数字化灌浆技术应用、混凝土温控自动化管理应用、BIM信息化融合应用等8项创新，是我省首个数字水利和智慧水利的代表。

据悉，水库建成后，年可向本区域提供生活和工业供水8086万立方米，新增和改善灌溉面积53万亩，预计可增产粮食1.53亿斤，年均发电量2134万千瓦时，下游防洪标准由现在的不足十年一遇，提高到二十年一遇。

同在鹤岗萝北县境内的云山石墨矿区，省级重点项目中国五矿鹤岗石墨产业一体化项目建设正酣。

中国五矿集团（黑龙江）石墨产业有限公司副总经理赵彬说，3月19日，中国五矿鹤岗石墨产业一体化项目提前开工，这是鹤岗今年首个全面开复工的省级重点项目。

据了解，该项目总投资70亿元，年度计划投资20亿元，涵盖采矿、选矿等多个领域，将打造集“资源+产能+研发+新材料”于一体的产业集群。为加速推进工程建设进度，确保保质、保量、按期完成建设任务，并顺利建成投产，中国五矿集团比以往提前一个多月开复工，有效保障了施工时间，加快了施工进度。项目建成后，将有效推动石墨产品产量创历史新高，巩固鹤岗在全球天然石墨原材料及负极材料供应端的主导地位。



中国五矿鹤岗石墨产业一体化项目建设现场。

打破「一煤独大」项目亮点频现

关门嘴子水库和中国五矿项目建设，只是鹤岗市重点项目建设的一个缩影。鹤岗市委市政府始终把项目建设作为推动城市高质量发展的重要支撑，3年来，鹤岗市累计实施省级重点项目39个，完成投资120亿元，带动实施市级重点项目162个，完成投资145亿元。

通过多年持续的项目建设，鹤岗市产业结构不断优化，“一煤独大”局面得到初步改善。

2022年，全市计划推进全市省级重点项目、市级重点项目、县区重点项目共计113个，项目总投资426.7亿元，年度计划投资76.09亿元。近日，鹤岗将举办集中开工仪式，届时，鹤岗市将有58个重点项目同步开工。

近年来，鹤岗大项目建设亮点频现。国信通新能源产业基地项目于2019年建成投产，企业主要生产与经营通讯手机、锂离子电池、动力电池等，已累计生产手机302.6万部、动力电池2.31GWh，产品主要销往东南亚地区等市场，真正实现了石墨产业链的高附加值延伸，填补了省内空白。

萝北华能电建200MW风电、江阴远阳150MW风电等项目将陆续并网发电。预计2022年底，鹤岗市新能源发电装机规模将达到150万千瓦，占全市电力总装机规模的50%，年新能源发电能力50亿千瓦时，年减排二氧化碳230万吨，将极大地改变鹤岗能源供给结构，为未来实现“碳达峰、碳中和”奠定坚实基础。

省级重点项目“两河十四沟”黑臭水体治理，是鹤岗市“生态立市”战略的一项民生工程，总投资12.98亿元，目前已竣工。通过几年的综合治理，解决了16条水体黑臭污染问题，提高了河道行洪能力和自净能力，改善了水生态环境，实现了“水清岸绿”“鱼翔浅底”的目标。

专班服务为企业建设铺路

政策绑定，职能跟进，鹤岗市委市政府全力推动政策资源、行政资源等要素向大项目建设优质领域集中。

建立市级领导包保责任制。鹤岗对省市重点项目逐个建立了市级领导牵头的三级领导包保责任制，包保项目详细任务内容分解，逐一落实到位。市领导针对包保项目存在的问题多次召开专题会议，及时协调解决项目疑难问题。

成立重点项目推进服务专班。鹤岗市委组织部从全市各职能部门抽调干部，成立服务专班，按县区和部门划分，设立5个推进工作组，及时解决项目建设中遇到的困难和问题。

建立“一单五制”推进工作机制。推进服务专班将整理出的项目问题形成清单，交办给相关部门，相关部门承诺限时办结，建立问题清单台账、推进问题清零、办理情况通报等“五制”，推进问题解决。

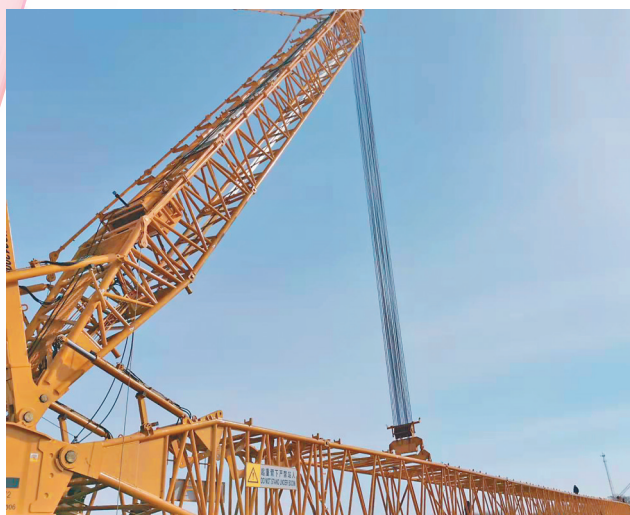
鹤岗市出台了《鹤岗市支持重点项目建设若干政策》，即实行项目责任主体、市政府“双承诺”制，项目即可先行开工建设；政府投资项目可研报告编制、评审等前期工作费用由市财政统筹解决；银行业金融机构要确保重点项目贷款同比增速高于各项贷款同比增速，贷款户数高于上年同期水平；任何单位和个人不得擅自到重点项目建设现场检查，凡必须、必要的检查，由重大项目办统一组织；对梗阻现象立即从严、从重问责。

鹤岗市还出台《省市重点项目过程管控、督办考评工作方案》，实施“周调度、月通报、季联评”推进工作机制。西部污水处理厂二期工程，涉及征用农垦土地问题，市政府两次召开“双承诺”专题会，自然资源局、环保局、住建局、水务局、林草局等单位建设和建设单位分别出具了承诺书，该工程仅用116天即建成投产。

近期，鹤岗市发改委为鹤岗市31户疫情防控重点保障企业，争取政策性优惠贷款7.97亿元；将兴汇粮食加工有限公司等24户企业纳入国家疫情防控重点保障企业名单，涵盖医药物资、粮食企业、生物医药、生活物资和物流运输等领域；为鹤岗市嘉润能源有限公司和中海石油华鹤煤化有限公司两户煤化工企业，争取了省财政对疫情期间企业新增贷款支付利息的50%贴息支持。



中国五矿集团（黑龙江）石墨产业有限公司效果图。



大唐新能源黑龙江分公司绥滨三期50兆瓦风电示范项目吊装现场。黑龙江日报全媒体记者 王白石摄

图片除署名外均由受访单位提供



黑龙江日报全媒体记者 王白石 王宗华

“曾经有人说‘投资不过山海关’，但中国五矿在鹤岗市和萝北县的投资实践中却深刻感受到，我们投资在这里是对的！鹤岗为我们创造了良好的投资环境，为我们灵活制定政策、合理配置资源、有针对性地提供服务，全方位保障了五矿石墨产业投资项目的顺利推进，增强了我们在鹤岗长期投资的信心。”

此番肺腑之言，既是中国五矿集团黑龙江石墨产业有限公司常务副总经理陈道贵的感受，也是鹤岗良好营商环境的一个真实写照。

中国五矿作为鹤岗市的重点引进企业，2019年进驻鹤岗，以“绿色化、集群化、高端化”为核心理念，高标准规划了鹤岗石墨产业一体化项目，拟投资70亿元打造集“资源+产能+技术+新材料”于一体的产业集群。目前，项目已被列入省级重点项目，已累计完成投资17亿元，今年计划完成投资20亿元。

说到鹤岗的营商环境，五矿石墨公共关系总监倪晋宇娓娓道来。他说，鹤岗在打造一流营商环境方面“放”的力度不断加大，“管”的水平逐渐提升，“服”的能力显著增强，营商环境稳定、公平、透明、可预期的特点愈发鲜明。五矿作为近年来鹤岗市最大的投资主体，切身感受到了鹤岗良好的营商环境。比如，为保证项目顺利落地，鹤岗市政府和萝北县政府按照一企一策原则，专门制定了一整套优惠政策，在各项审批、基础配套、税收、用地等多方面给予了全方位的支持，有针对性地解决项目和企业困难，分别在市、县免费提供了办公场所和住宿公寓。

据介绍，鹤岗成立了市、县两级“五矿项目”工作专班，由主要领导担任组长，成员单位涵盖了各级发改、工信、自然资源、生态环境、科技等部门，各部门派人主动上门、贴心服务、随叫随到，在项目审批、资源整合、专项资金争取、项目申报、项目用地、协调各类指标等方面给予大力支持，使得项目顺利推进。

陈道贵说，五矿有长期投资鹤岗的信心和决心，作为国家资源保障的主力军，他们有责任和义务利用自身在产业链、供应链的实力和影响力，借助鹤岗优良的资源优势和营商环境，吸引更多企业来鹤岗投资，共同努力，把鹤岗打造成为“世界级天然石墨新材料产业基地”。

中国五矿集团黑龙江石墨产业有限公司常务副总经理陈道贵。

黑龙江日报全媒体记者 王白石 王宗华

中国五矿有长期投资鹤岗的信心和决心

付出三倍的努力 抢出一个月工期



关门嘴子水库建设中。

黑龙江日报全媒体记者 王宗华 王白石

“整个一冬天我们都没有停止施工。春节前，工人们更是顶着零下40℃的严寒，完成了石料加工系统的安装和调试工作，这对我们开春后大规模施工提供了充分保证。”省水利水运集团有限公司副总工程师、关门嘴子项目总指挥关荣财说。

近日，在鹤岗市关门嘴子水库工地施工现场，春寒料峭中，只见一条长长的白色条带十分醒目，那是水库枢纽工程大坝坝基；对面梧桐河河床的坝基路上，多辆大卡车装载着沙石料往来穿梭，工地上铲车、钩机、塔吊和运输车机声隆隆，施工作业紧张而有序。

关荣财向记者介绍，来自安徽、湖北、甘肃以及省内的工程技术人员和工人，已经在工地上奋战了好几个月。“这段时间既要严防疫情，还要保证工程正常进行，大家克服了很多交通和生活上的不便。”

鹤岗市水务局相关负责人告诉记者，在梧桐河上建水库，是鹤岗人盼了几十年的事。这座水库建成后，年可向本区域提供生活和工业供水、发电，还可新增和改善灌溉面积，实现粮食增产、提高防洪抗灾能力，让梧桐河下游人民财产安全免遭重大损失；它可以富集水资源，蓄水养鱼，改善生态环境，丰富鹤岗市的旅游资源。

关门嘴子水库项目技术负责人陈士超，在工地已经坚守了三个月。他说，为了抢工期，最早的一批工人大年初六就来了。项目各部门和参建单位群策群力，克服了冬季室外寒冷天气、供水供气困难、开挖速度缓慢等困难，比起正常天气付出了三倍的努力，为2022年施工抢回宝贵的一月时间，确保导流洞工程能够如期全线贯通。目前水库枢纽主要由混凝土重力坝、导流洞、围堰、取水口、取水泵站、鱼道、电站、交通工程等组成，目前已完成土石方开挖565422立方米，完成施工总投资1.25亿元。

记者了解到，项目指挥部编制和完善了本项目的“数字化综合管控平台建设应用”“数字化灌浆技术应用”“砼温控自动化管理应用”“大坝安全监测课题”“导流洞安全监测课题”“钻爆法施工工艺课题”等技术方案和课题，对工程的全面管理起到了很大促进和保障作用。

陈士超表示，截至目前项目供电系统运行正常，我们有信心完成年度计划目标！