

彰显担当 服务大局

打造农业社会化服务
北大荒模式

□刘晓雨 黑龙江日报全媒体记者 姜斌 刘畅



深施肥作业。徐颖斌摄



水稻收获现场。荆典摄

↑黑龙江省农垦科学院水稻研究所的专家们正在徐一戎水稻科技园工作。
王亚光摄

区域农服全速推进

“北大荒模式”布局全国

“播种，都一样深；出苗，全一样齐；长势，都一样好。”这是土地托管后北安市农民常说的话。

2021年初，北大荒集团与北安市政府签订“量身定制”的托管服务协议，由北安区域农业综合服务中心具体实施“一站式、保姆式、诊所式”一系列的全程服务。

“我感觉真的挺满意，同样一块地，托管的不但苗壮、苗齐，而且农机具比咱们自己的先进太多。以前啥时候除草，啥时候喷药，啥时候追肥都是凭经验，如今人家农场技术人员都按照科学种田的管理方法安排得明明白白，真是省心省力！”提到土地托管，北安市赵光镇前进村村民张振东说。

张振东种地20多年，如今148亩玉米地都托管了，闲下来，他“养”了台小挖掘机，靠经营副业家里多了一份收入。

北安区域农服中心，是北大荒集团将区域农服布局全国的一个缩影。“大国小农”是我国农业的基本国情，小农生产方式是我国农业发展需要长期面对的现实，土地碎片化影响农业效益的提高。

作为维护国家粮食安全“压舱石”的北大荒集团，农作物耕种收综合机械化水平保持在99.7%以上，农业科技贡献率达76.28%，建成黑土地保护核心示范区10个，全国首批大面积、大规模“无人化农场”落地实施。集团旗下所属100多个农(牧)场分布在全省12个地市，与农村毗邻交叉，既是辐射带动周边推进农业现代化的示范区，又是促进地方农产品产业链延伸的主力军，将千家万户的小农户吸纳到北大荒“供、种、管、收、储、运、加、销”全产业链中，构建符合中国国情的新型农业经营体系，走中国特色农业现代化道路，成为乡村振兴北大荒模式中的重点。

据北大荒农服集团相关负责人介绍，基于垦区产业发展的时代背景和基础优势，北大荒集团重点探究建设区域农业综合服务中心，以构建专业化、标准化、企业化、社会化服务体系，并与农业科技产业化、体系工程标准化、农工培训职业化与“双创”等内容相结合，重点搭建全产业链数字农业综合服务平台，研发和运营“数字农服”，为农业投入品集团化运营和社会化服务提供专业平台，推进定制式生产、数字化经营。小农户单打独斗的个体“小舢板”，在北大荒这艘“农业领域航母”的带动下，成为一个团队作战的舰艇集群。同时明晰主营业务和主要利润来源，不与农民争利，要从卖产品向卖服务转变，不断辐射地方市场。

围绕产业链部署创新链，围绕创新链布局产业链，不断拓宽合作空间，逐步加快外部示范引领，增强对周边区域辐射带动能力，推动垦地发展共赢，强化农业投入品集团化供应。坚持农业投入品的统一生产、采购、供应，提高竞争能力、产品合力、议价能力，既为农户节省成本，又为企业创造效益。

建立粮食安全战略核心区，打造中国最大粮食生产商；建立创新发展引领区，打造中国最大农产品制造商；建设融合发展实验区，打造中国最大农地运营服务商；建设国际合作先行区，打造中国最大粮食和农产品贸易商。在北大荒集团“四区四商”的目标定位中，社会化服务显然是一个重要内容。

记者从北大荒农服集团了解到，2020年末农服集团成立后，在发展农资、种子、农机、农化等产业板块的同时，新增农地运营板块，以组建区域农服中心为“小切口”，积极探索小农户与现代农业发展衔接的“大战略”，先后在集团9个分子公司、佳木斯市、安徽凤阳县、冀鲁豫等地成立15家区域农业综合服务中心，并使“双控一服务”在省内外乃至全国得到推广应用。

一切为了农民，一切为了“中国粮食”，一切为了“中国饭碗”，北大荒集团组建区域农服中心将其职能定位为“服务”，让农民“离乡不丢地、不种有益益”，破解推进全面建设现代农业、促进农民增收难题。

北大荒集团构建的布局全国的农业社会化服务“北大荒模式”具体为：集团本部、分公司和农(牧)场三级均设置农服工作机构，形成了领导小组成战略、定目标、定措施，农服力牵头实施，农服集团统筹实施、区域中心联结分公司和农(牧)场具体实施的农业社会化服务体系，同时以各区域农服中心为载体，推广北大荒“双控一服务”战略体系。

引领小农生产纳入全产业链

以农服产业推进现代化农业发展

北大荒集团从提升农业社会化服务水平上，寻找推动农业现代化的突破口。

2021年，北大荒农服集团北安区域农业综合服务中心承接了北安市赵光镇、杨家乡、东胜乡、石泉镇和海星镇5万多亩耕地的农业生产托管服务，农服中心组织所属的农资、农机、农化等各板块负责人及技术人员深入田间地头、农户家中，主动为农民提供技术、信息、政策咨询服务。通过“以下至上”的规模家庭农场模式，北安区域农服中心有效带动了周边农业生产。

“随着乡村城市化发展进程加快，越来越多的农民都外出打工，土地由谁来种、谁来管、国家粮食安全谁来守护的现实问题就摆在面前，而北大荒小岗农服中心推出的托管合作模式让我们看到了希望。”在得知北大荒小岗区域农服中心将采取农业全程托管、优势托管、技术托管开展专业化、社会化土地托管服务模式，安徽省凤阳县小岗村党委副书记马武俊兴奋不已。

破解了“谁来种地、怎么种地”的难题后，北大荒集团采用集中采购农业生产资料、集成先进农作技术、推广标准化生产等方式，有效降低生产成本，提高产量和品质。

智慧农业赋能现代农业发展。而北大荒集团有着发展智慧农业的基础优势：信息基础设施日趋完善，农艺和统分结合经营体制成熟，科技创新和农技推广体系健全，信息技术和智能装备应用程度高。在发展农业区域综合服务中心中，北大荒集团构建农业专业化、社会化服务体系，开展线上线下相互协作，全力打造数字农服。为农业投入品运营和社会化服务提供专业平台，运用信息化手段，制定全面、准确、协同、高效的农业全程数字化解决方案，为农业生产经营主体提供涵盖基础信息管理、农机监管、智能植保服务、农资供应、农机作业服务撮合、金融信贷、农业保险、技术咨询与培训等农业全产业链高效、便捷的一站式、一条龙服务，构建农业标准化、产业规模化、模式数字化，供应可持续、品质可追溯、技术可叠加、共识可编程的农事服务移动运营平台，实现农业资源科学合理配置，推进农业产业网络社会化协同，降低边际成本，提高生产效率。

为更好地示范带动区域农业农村现代化发展，北大荒集团还在农机数字化转型上下

功夫，加快推进国家级高端农机装备制造与应用示范区建设，实现高端智能农机研发、应用与制造协同发展。

2021年，北安市赵光镇前进村的28户农民将1217亩的玉米地全程托管给北大荒北安区域农业综合服务中心，目标产量是每亩1400斤，此前农户自己种植亩产一直低于1200斤。测产结果让农户大吃一惊，亩产达到了1694斤，平均亩产远高于1400斤的目标。

服务中心技术人员告诉记者：“同一块地产量激增的原因是耕种技术的改变，此前农户种植时耕作层只有14厘米，我们采用大机械打破了犁底层，耕作层提高到30厘米，将65厘米小垄改为110厘米大垄，增加了种植密度，提高了通透性。同时，采用优良品种、精量点播、测土配方施肥等先进技术，产量得到了大幅提升。”

北大荒集团将重点放在提高土地产出上。成立较早的九三区域农服中心，以专业化种植模式，让当地农民吃上了“定心丸”。各区域农服中心土地托管运营面积迅速增加。

嫩江县农民张富成说：“我家200亩的玉米地，都交给九三区域农服中心来负责，耕、种、管、收都不用自己管，收益非常好。”

引领小农生产纳入全产业链，以农服产业推进现代化农业发展，在成为行业“引领者”的路上，北大荒步履坚实。

探寻垦地融合新突破

让“北大荒”品牌在农服领域全国叫响

从垦地合作到垦地融合，垦地“牵手”在黑土地上书写乡村振兴故事。北大荒的农业社会化服务在这个春天又向前迈了一大步：3月22日，北大荒农服集团与佳木斯市政府大三江垦地融合发展示范区座谈会召开，双方将在12个方面打造垦地融合发展样板。

“大三江”，值得期待！据悉，双方将聚焦国家战略，围绕三江平原资源优势，共同打造大三江垦地融合发展示范区。双方将按照“大战略、小切口”的思路，以加快发展现代农业为切入点，加速工农融合、城乡融合、区域融合、主体融合，共建大三江垦地融合发展示范区，将佳木斯打造成示范区的核心区，形成新的增长极，辐射带动大三江和周边城市融合发展，为全国农业现代化高质量发展和东北地区全面振兴全方位振兴作出贡献。

回望北大荒以先进生产要素带领民间市场的农业社会化服务之路，成效可圈可点：2021年，农服集团在垦区内整地面积达到350余万亩，在垦区外依托区域农服中心，实施农业社会化服务面积达到1080万亩次，玉米平均增产200斤/亩、大豆平均增产33斤/亩，带动农民12万户，为农民节本增收6.4亿元。冀鲁豫区域农服中心为农服集团在全国开展农业社会化提供了模式和经验；佳木斯区域农服中心，落实北大荒集团与佳木斯市签订战略合作协议的具体内容，将佳木斯区域农服中心

打造成高端智能农机制造基地，致力于国产农机替代进口农机设备。农服集团真正扛起了农业社会化服务带领农民赚钱、推广现代化大农业的北大荒模式、推动中国现代农业大步向前的使命担当。

“农业社会化服务已经从探索期逐步进入了成熟期，已经迎来了农业发展重要的风口，加入北大荒这个大家庭，使我们这些想干事的人，真正有了更为广阔的平台。”农服集团农业科技总经理魏刚深有感触地说。

“省内再造一个北大荒。”争做中国第一的农业社会化服务领军企业，是农服集团的终极目标。记者从北大荒农服集团了解到，通过在全国组织调研和聘请专家进行论证，形成了全国农业社会化服务分析报告和农业社会化服务“十四五”规划。垦区内以“双控一服务”为统领，推行“规模家庭农场”“管理区全程托管”“模拟股份制”等模式，推进多种形式适度规模经营；垦区外推行单环节、多环节和全程托管，创新垦地合作共建模式，引领示范、带动周边农业农村发展。

2022年农业社会化服务目标面积5200万亩次，其中，省内通过10家区域农业综合服务中心和农业科技公司实现农业社会化服务面积2200万亩次，其中全程托管200万亩；省外区域农业综合服务中心达到10家，农业社会

本版图片除署名外均由北大荒集团提供

2月11日，北大荒集团宝泉岭分公司与鹤岗市政府举行《农业社会化服务合作框架协议》签约仪式，双方将在区域农业社会化服务方面携手开创新局面；

3月23日，北大荒集团与佳木斯市会商合作落笔签约，在12个方面聚力打造垦地融合发展样板……

垦地融合，步履铿锵。农业社会化服务，成为北大荒集团探索农业现代化发展新模式的一个关键词。

2022年中央一号文件提到，聚焦关键薄弱环节和小农户，加快发展农业社会化服务。垦地融合发展对于黑龙江省推动农业高质量发展、加快发展农业社会化服务等方面来说，具有重要意义。省委的要求、农民的企盼在北大荒交汇。

“农业国企是国家粮食安全的重要保障力量，是推动乡村振兴、实现农业农村现代化的重要引领力量，是深化农村改革、实现共同富裕的重要推动力量，是实施农业‘走出去’、应对世界粮食危机挑战的重要依靠力量。”北大荒农服集团党委书记、董事长王守聪对如何推进农业社会化服务提出自己的观点，“就北大荒集团企业来说，担负着农业经济建设和农产品生产供应的使命，肩负着率先实现农业农村现代化、服务引领农业创新发展融合发展的重任。”

彰显担当，为服务大局而探索，为胸怀天下而闯关。北大荒集团在保证粮食产量稳步增长的同时，又踏上了发展现代农业经营体系的社会化服务之路，带领小农户发展现代农业，助力乡村振兴。

化服务面积达到3000万亩次，其中全程托管150万亩。通过输出北大荒的高标准的托管服务力争使粮食增产30亿斤、使大豆产量增加等同千亩扩种大豆面积105万亩。

到2025年，在全国范围内组建省级区域农业综合服务中心达到30家，全国农业社会化服务面积达到3.6亿亩次，建成专业水平高、服务能力较强、服务流程规范、覆盖全产业链的农业社会化服务体系，农业社会化服务的专业化、信息化、市场化水平显著提高，让“北大荒”品牌在农服领域全国叫响，区域农服质量深入人心。

探寻农业社会化服务突破路径，这是一种厚重的历史担当。北大荒扛起责任，服务大局，在黑土地上续写传奇。



公五一农场有限公司技术人员化验室采样。
崔俊震摄



皮痒实验。
王斌