

2021年,北大荒集团实现粮食总产463.1亿斤,营业总收入1703.7亿元,利润总额14.8亿元,职工家庭人均可支配收入30055元;
“北大荒”品牌价值不断跃升。2021年“北大荒”品牌价值达1439.85亿元,较2020年1028.36亿元增长411.49亿元;
“数字农服”APP正式上线,服务用户突破54万,土地承包系统实现垦区全覆盖,农贷助手板块开通运行……

端牢中国饭碗、品牌价值不断跃升、数字农业稳步发展……回望发展之路,革故鼎新成为北大荒发展进步的灵魂和不竭动力,“改革”二字成为北大荒集团蝶变的“密码”。
从东北国营农场管理局到黑龙江生产建设兵团,从黑龙江省国营农场总局到黑龙江农垦总局,从黑龙江北大荒农垦集团总公司到北大荒农垦集团有限公司——75年沧桑巨变,北大荒的体制变迁始终与共和国战略发展同频跳动。为国家战略而生,保障国家粮食安全的“国家队”和“压舱石”,北大荒,是一个时代的缩影。从政企合一的管理体制到运行高效和有效监管的现代企业制度,一个“具有中国特色新型国际粮商”的形象,正在黑土地上迅速成长并逐渐清晰。

北大荒集团

改革添动力 农业航母再续传奇

刘 晓 雨
黑 龙 江 日 报 全 媒 体 记 者 姜 斌 刘 畅

一个个创新探索 见证改革加速度

“合作社今年利润分配36%(每股1800元),三年共计返利92%。”2021年12月16日,这条消息一经发出,迅速在建边农场有限公司边疆小麦种植专业合作社微信群里炸开了花。

2018年,建边农场有限公司转变经营思路,156户职工按每股5000元的股金入股,创办了小麦种植专业合作社。从第一笔股金入账开始,合作社就不断给股东带来惊喜。如今,北大荒的这片“幸福麦田”声名远播……

建边农场有限公司通过对优质原粮精深加工、过腹增值,将农业供应链、价值链和市场链有机衔接的成功探索,透视出了北大荒集团改革的可喜变化。

这只是北大荒深化改革中的一个缩影,一个个创新探索正在北大荒这片神奇的土地上展示着勃勃生机。

一组组数据,一个个事例,一个个亮眼的成绩,都见证着改革速度。

在建三江分公司七星农场数字农业平台上,能清楚直观看到智能传感器采集的信息和在地块上进行的各种农业生产活动的分析展示,环境因素、土壤肥力、作物生长监测、产量评估,每一个阶段的作物长势数据图,都可以拿来更科学地指导生产和田间管理。

三江大地,从侧深施肥到暗室叠盘工厂化育秧,从北斗导航到无人机插秧,从黑土地保护到节粮减损,样样领先,处处样板,这里俨然就是一座现代化、科技化、智能化、综合化的现代农业博览园。

北大荒集团还以集成现代农业先进种植技术和数字化技术为手段,为农业经营主体提供线上线下(O2O)相结合、涵盖农业生产全过程的“一站式”农事服务移动运

营平台,通过数字化技术手段,为农业经营主体提供金融贷款、土地承包租赁、农业保险等农事服务。

随着北大荒集团“32366”任务体系的深入实施,科技农业、绿色农业、质量农业、品牌农业、智慧农业在这里加速融合,并快速向周边扩散。北大荒集团正书写着一份农业提质、现代化农业高速发展的实践报告。

同时,北大荒集团依托4400多万亩国有耕地的资源优势,以维护国家粮食安全、保护黑土地、守护国民健康为使命与担当,加快布局绿色有机产业,推动农业生产向更高层次发展。

近年来,北大荒集团不断持续深化改革,发展战略陆续出台,各项措施不断完善,使北大荒亲农有机食品这样的企业迎来了新的发展机遇。

北大荒亲农有机食品联合有机专属基地红星农场有限公司,通过推行委托经营、集中管理、收入保底、利润共享的经营模式,逐步形成了“产业公司+基地+家庭农场”一体化发展格局,实现了资源变资产、租金变股金、职工变股东。2021年,企业联结种植户1870余户,年收入突破千万元,实现了小农户与大市场有效衔接。

改革最终的目的不是为了满足人民群众对美好生活的向往,让更多人充分享受改革红利。

五年来,北大荒集团大力培育新业态,支持产业创新和灵活就业,激发市场主体活力,做大做强吸纳就业“蓄水池”……让改革发展成果普惠更多职工群众,向着实现共同富裕目标不断迈进。

山河的鲜食玉米、鹤山的酒用高粱、庆阳的黑米、克山的马铃薯……北大荒集团在全力保障粮食安全的前提下,加速推进特色产业发展,积极探索“一场一业、一场一特”的发展新模式,一个个特色专属基地,勾勒出了一幅产业兴、企业强、职工富的美丽画卷。

2020年,北大荒集团上下解放思想,转变观念,主动作为,以内部市场化为核心,还以制度建设为抓手,以“管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减”为目标,加快推进三项制度改革向纵深发展,引导企业加快建立灵活高效的

经营管理机制,激发高质量发展新动能,促进制度创新、管理创新、机制创新,增强组织活力和人才活力,为加快建设“三大一航母”、实施“1213”工程体系提供强力战略支撑。

如今,破冰前进的北大荒集团,在战略指引下,从思想、组织、制度等全方位作出调整,不断夯实农业发展基础、创新农业经营体制,紧盯保障国家粮食安全和重要农产品有效供给主责主业,按照“定位准确、职能清晰、流程顺畅、精干高效”要求,科学设置企业管理层级和职能部门,精简管理部门和管理人员,推行管理扁平化,提高了管理效率。

五年来,北大荒集团紧紧围绕“三大一航母”宏伟蓝图,形成了“1213”高质量发展工程体系,推进全产业链建设,创新市场营销方式,不断提升品牌价值和产品市场竞争力,加快建立农业生产、加工、仓储、物流体系,建设好大基地,培育好大企业,做强大产业。以“绿色智慧厨房”建设,引领现代农业示范园、现代农业产业园、绿色智慧厨房博览园建设,通过“绿色智慧厨房”统一对外输出产品,大基地、大企业、大产业联动,延长产业链、打造供应链、提升价值链、落实利益链,实现农产品向加工品转化、产品向商品转化、商品向货币转化,组建了北大荒食品集团,搭建营销大平台,扎实推动哈尔滨市阿城区、粤港澳大湾区、长三角、成渝、京津冀等区域食品产业园区项目建设,迈出了从“大粮仓”到“大厨房”的坚实一步。

活力和人才活力。企业内部管理机构设置不断优化,经理层成员任期制和契约化管理稳步推行,市场化选人用人机制不断完善,按业绩贡献决定薪酬的分配机制不断健全,全员绩效考核全面实行。

记者从北大荒集团了解到,经过一年多的努力,集团现代企业制度日臻完善,国有经济布局和结构调整明显优化,市场化经营机制不断健全、混合所有制改革谨慎开展,党的领导和党的建设全面加强,保障国家粮食安全和重要农产品有效供给等作用充分发挥,服务国家战略能力持续增强。

这是一次不同寻常的改革之旅。这场改革是北大荒历史上最为深刻的体制变革,从根本上解决了农垦何去何从的重大问题,实现了垦区历史性变革、系统性重塑、整体性重构,形成系统完备、科学规范、高效运行的制度体系。改革释放了制度红利和发展活力,迎来了重大发展机遇,保障国家粮食安全的能力提升,经济总量和发展质量稳步提升,职工群众获得感显著增强,开创了全新的发展局面。

北大荒为国家战略而生。下一步,北大荒集团将加快建成农业领域航母,打造具备国际化经营能力的新型粮商,更好地服务国家战略需要。

在艰难探索中,一个现代企业“诞生”了。体制机制的变革给北大荒带来强劲动力,涅槃重生的“农业航母”正加速前行。

步,北大荒集团将加快建成农业领域航母,打造具备国际化经营能力的新型粮商,更好地服务国家战略需要。

垦区集团化农场企业化 农垦改革全面完成

对北大荒人来说,2018年注定不平凡。2018年9月25日,习近平总书记来到黑龙江农垦考察调研,双手捧起一碗大米,意味深长地说道:“中国粮食!中国饭碗!”考察期间,习近平总书记对农垦定位、发展战略、深化改革、粮食生产、绿色发展、农业科技等作出了一系列重要指示,为推进农垦改革发展指明了方向。

2018年12月16日,一个让北大荒人难忘的日子,永载北大荒史册。

就在那天,北大荒农垦集团总公司挂牌成立,标志着黑龙江农垦从政企合一的管理体制改制地转入集团化企业化管理体制,实现了垦区改革发展的新突破,进入了垦区全面振兴的发展阶段。

五年来,北大荒集团用敢于啃硬骨头的智慧,涉险滩的勇气和突破藩篱的决心,破除体制机制弊端,取得了历史性、标志性、开创性的改革成果。

垦区集团化、农场企业化改革全面完成,新型农业统分结合双层经营体制已经确立,农业综合产能持续提升,企业法人治理结构不断完善,农业投入品集团化运营步入正轨,15家区域农业综合服务中心相继落地……北大荒集团历经了改革发展史上最跌宕起伏、波澜壮阔的五年。

五年间,一个个改革的关键时间节点串起北大荒发展的“路线图”。

——2020年7月,经国务院同意,将北大荒农垦集团有限公司界定为“主业处于关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域,主要承担重大专项任务的商业类国有企业”;

——2020年9月,财政部明确将北大荒农垦集团有限公司由原来的部门二级预算调整为部门一级预算单位,直接纳入财政部预算管理;

——2020年12月,北大荒集团不再加挂农垦总局牌子,标志着农垦体制改革任务全面完成;

——2021年8月,北大荒农垦集团有限公司召开第一届职工代表大会第一次会议,审议通过了《关于深入贯彻新发展理念 全面融入新发展格局 加快实施北大荒“三大一航母”建设工程的决定》,聚焦产业基础高级化、产业链条现代化,

加快补链延链强链,不断推进农业产业结构优化升级……据统计,29622项农垦系统政府行政职能全面完成移交;1063家事业机构分六类全部实施差异化改革;863个农垦社区及162.3万居民全部纳入属地政府管理;集团总部实行集团化公司化运行,原农垦9个管理局整体改制为集团分子公司,原113个农(牧)场整合为108个农(牧)场有限公司。

如何实现化蛹成蝶的蜕变?北大荒正奋力给这片黑土地上留下不朽的诗行。

在全面总结改革发展经验中,北大荒农垦集团党委书记、董事长王守聪感慨:必须坚持根本遵循,必须坚持党的领导,必须坚守国家使命,必须打开思想闸门,必须紧紧依靠人民,必须聚焦重点攻坚,必须善于典型引路,必须改革发展联动,必须超前谋篇布子,必须筑牢精神支柱,“十个必须”铿锵有力。

北大荒集团作为深化农垦改革的“试验田”,能否取得成功,不仅关系到北大荒改革发展成效,更关系到新时期农垦改革发展的成败。北大荒集团用一个一个坚实的行动精彩作答。

加快推进“1213”高质量发展工程体系建设,盯住国内大市场,以国内大循环为主体,加快全产业链建设,创新市场营销方式,不断提升品牌价值和产品市场竞争力,加快建立农业生产、加工、仓储、物流体系,建设好大基地,培育好大企业,做强大产业。

创新农业经营管理体制,夯实现代农业发展基础,大力推进科技农业、绿色农业、质量农业、品牌农业建设,粮食生产连年丰收,农业现代化水平持续领先。

大力推动资源资产整合、产业结构优化升级,不断强化内控体系建设集成综合竞争力,现代企业经营管理体制基本建成,企业运营水平不断提高,经济运行质量明显提升。

以思想破冰引领改革攻坚。在党中央坚强领导下,在农业农村部、财政部等国家有关部门大力支持下,在省委省政府强力推动下,经过垦区上下努力拼搏,北大荒集团垦区集团化、农场企业化改革主体工程全面完成,实现了政企分开、事企分开、社会分开。

黑龙江雷沃北大荒农业装备有限公司工人组装拖拉机。程洋摄



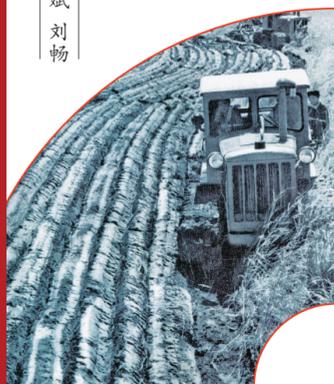
北大荒集团粮食丰收了。



尾山农场有限公司玉米烘干作业。佟美施摄



北大荒股份七星分公司农机整齐排列。吴易霞摄



北大荒老照片:垦荒。



红卫农场无人驾驶插秧机作业。陈国岭 厉远摄



五星山下收粮忙。刘江 刘瑞红摄

改革持续深化 “航母”加速前行

2月22日,齐齐哈尔分公司与北大荒食品集团在多次洽谈对接基础上,最终达成了以“产业龙头+加工企业+基地农场+种植者”四方利益联结的鲜食玉米产业合作模式。

在稳定垦区内部核心马铃薯原料基地的同时,北大荒薯业集团立足全国马铃薯优势产区,整合国内优势资源,逐步将产业拓展延伸至更适合发展马铃薯产业的区域,依托北大荒马铃薯品牌优势、规模优势、科技优势,全力抓好国企改革三年行动,奋力实现马铃薯淀粉全粉、木薯淀粉、马铃薯原种、原原种销售五个“全国第一”的战略目标。

如何做好改革“后半篇”文章?这一个又一个鲜活的事例是最好的佐证。

目前,北大荒集团加快国企改革三年行动进程,进一步完善新体制新机制,把制度红利转化为强大发展优势,在构建公司法人治理结构、国有资产保值增值、创新经营管理等方面作出许多有益探索和实践:按照“管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减”的原则,加快推进三项制度改革,建立了灵活高效的经营管理机制,激发高质量发展新动能,促进制度创新、管理创新、机制创新,增强组织

活力和人才活力。企业内部管理机构设置不断优化,经理层成员任期制和契约化管理稳步推行,市场化选人用人机制不断完善,按业绩贡献决定薪酬的分配机制不断健全,全员绩效考核全面实行。

记者从北大荒集团了解到,经过一年多的努力,集团现代企业制度日臻完善,国有经济布局和结构调整明显优化,市场化经营机制不断健全、混合所有制改革谨慎开展,党的领导和党的建设全面加强,保障国家粮食安全和重要农产品有效供给等作用充分发挥,服务国家战略能力持续增强。

这是一次不同寻常的改革之旅。这场改革是北大荒历史上最为深刻的体制变革,从根本上解决了农垦何去何从的重大问题,实现了垦区历史性变革、系统性重塑、整体性重构,形成系统完备、科学规范、高效运行的制度体系。改革释放了制度红利和发展活力,迎来了重大发展机遇,保障国家粮食安全的能力提升,经济总量和发展质量稳步提升,职工群众获得感显著增强,开创了全新的发展局面。

北大荒为国家战略而生。下一

步,北大荒集团将加快建成农业领域航母,打造具备国际化经营能力的新型粮商,更好地服务国家战略需要。

在艰难探索中,一个现代企业“诞生”了。体制机制的变革给北大荒带来强劲动力,涅槃重生的“农业航母”正加速前行。

步,北大荒集团将加快建成农业领域航母,打造具备国际化经营能力的新型粮商,更好地服务国家战略需要。

在艰难探索中,一个现代企业“诞生”了。体制机制的变革给北大荒带来强劲动力,涅槃重生的“农业航母”正加速前行。

步,北大荒集团将加快建成农业领域航母,打造具备国际化经营能力的新型粮商,更好地服务国家战略需要。

在艰难探索中,一个现代企业“诞生”了。体制机制的变革给北大荒带来强劲动力,涅槃重生的“农业航母”正加速前行。

步,北大荒集团将加快建成农业领域航母,打造具备国际化经营能力的新型粮商,更好地服务国家战略需要。

在艰难探索中,一个现代企业“诞生”了。体制机制的变革给北大荒带来强劲动力,涅槃重生的“农业航母”正加速前行。

步,北大荒集团将加快建成农业领域航母,打造具备国际化经营能力的新型粮商,更好地服务国家战略需要。

在艰难探索中,一个现代企业“诞生”了。体制机制的变革给北大荒带来强劲动力,涅槃重生的“农业航母”正加速前行。

水稻育秧基地。

本版图片除署名外均由北大荒集团提供