

## 聚焦 为农服务 主责主业 走高质量供销发展之路

## 黑龙江省供销合作社深化省属社有企业改革综述



1 以革命勇气实现改革破冰

省属社有企业改革是一场深刻革命，是新旧体制机制的碰撞，是各种诉求和力量的激荡。改革破冰的第一场硬仗就是凝聚共识，省供销合作社党组深入基层调研，听取员工意见，组织召开122场次各层级座谈会，征求意见和建议147条，开展“深化企业改革，推动高质量发展”大讨论，邀请专家辅导，召开改革动员大会，向社有企业干部职工发出改革动员令。在广泛学习讨论和思想发动牵引下，“认同改革、理解改革、支持改革”的氛围浓厚了，“向改革要发展、向管理要效益”的意识强烈了，顺利推进改革的思想根基夯实了，首战告捷。

省供销合作社党组冲锋在前，主要领导挂帅成立改革领导小组和试点工作组，召开19次党组会议、11次小组会议、40余次专题会议，统筹推进建部署；从机关派出改革推进组和12名改革督导专员深入企业督促指导，确保各项改革措施落地见效。选定骨干企业倍丰集团、小康龙江公司试点先行，典型引路，压茬推进，全面打响改革攻坚战，奋力跑出发展“加速度”。

改革就像绘就一张蓝图，先有图纸，才能按图索骥。省供销合作社党组集中学习有关政策，并分赴广东、山东等多地调研，确保改革有据可依、有章可循。建立以《省属社有企业改革三年行动实施方案》为核心，以《关于进一步完善省属社有企业法人治理结构的指导意见》《关于进一步深化省属社有企业三项制度改革指导意见》等17个系列文件为配套的“1+N”改革制度体系，在全方位变革中实现系统性重塑、整体性重构。

## 2 以创新转型实现提质增效

夏日的田间，水稻分蘖，玉米拔节，小麦即将抽穗扬花，满眼绿意中孕育着秋收。而作为农服务的重要载体和支持，黑龙江省供销合作社省属社有企业在改革的破土深耕中孕育希望的种子，在近一年的奋力耕耘中收获阶段性成果。

稳中求进经营业绩创下新高。2021年，省属社有企业累计实现营业收入159.59亿元，较上年同期增加8.24亿元，同比增长5.44%。倍丰集团省内化肥供应188万吨，同比增长10%；“小康龙江”品牌以43.69亿元的品牌价值入选中国500强最具价值品牌榜；粮食公司累计收储国家政策性粮食341.5万吨；惠丰农牧公司生鲜乳产量4.6万吨，奶牛存栏8543头。2022年一季度，省属社有企业营业收入31.6亿元，增长37.3%，实现首季“开门红”，为全省社有企业营业总收入增长率排名位列全国供销系统第一做出突出贡献。

强化党建根塑魂强基固本。坚持省属社有企业的政治属性，将党的领导融入公司治理各环节，企业党组织把方向、管大局、促落实的作用不断增强。各级企业全面修订章程，明确党组织在法人治理结构中的领导地位，“三重一大”决策制度、党委会“第一议题”制度、“一岗双责”等重要制度得到贯彻执行。实施“双向进入、交叉任职”，加强企业党组织领导班子选配，新配专职党务人员20名。整顿软弱涣散党组织，加强基层党组织建设；强化企业党建考核，把党建“软约束”变成“硬指标”；推进“龙江新货郎”时刻心向党”党建品牌建设，用高质量党建引领高质量发展。强化廉洁从业，大力推进巡视反馈问题、审计发展问题整改，制定《省属社有企业领导人员廉洁从业规定》，一体推进“三不”建设，正风反腐高压态势得到保持。

锐意改革内生动力明显提升。以改革引领发展，在整合资产优化结构、推进三项制度改革、重塑管理体制机制等方面多点开花，动能不断提升。

坚持战略性重组和专业化整合，构建起“两大平台+四大板块”新发展格局，打造了供销集团、资产经营公司两个管理平台，发展以倍丰集团、小康龙江公司、惠丰农牧公司、金融担保公司为龙头的四个农服务板块，实现了质量变革、效率变革、动力变革。全面启动三项制度改革，开展全员竞聘，实现“赛马”取代“相马”。改革后，中层管理人员平均年龄41岁，本科以上学历占93%；加大年轻干部培养选拔，选聘92名80后、90后人员到管理岗位，储备124名优秀后备人才。优化薪酬结构，坚持高奖低提的改革方向，实施高管人员绩效任期激励机制，工资增长向一般员工倾斜。通过改革，实现了“管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减”的新局面。优化法人治理，推动企业党委书记兼任董事长，经理层成员全面实行任期制和契约化管理，权责法定、权责明确、协调运转、有效制衡的公司治理机制有效落实。

强化治理企业管理能力全面提高。以案为鉴以案促改，全面推进从严治党，围绕法人治理结构、投资、担保、项目建设等重点领域和关键环节，完善修订各项制度80余项，企业规章制度不断建立健全。深入开展粮食购销领域腐败问题专项整治，对省属社有粮库实行一体化整合，推进粮食公司提级管理，优化管控机制，提升管理效能，开展“规范化管理提升年”，切实扛牢助力粮食安全政治责任。加强对社有企业全面考核监督，创新实施省属社有企业领导班子和班子成员、政治生态建设成效、党建工作成效、企业经营业绩“四考合一”考核，切实加强党组对省属社有企业的全面领导。完善省属社有企业分级授权管理体系，厘清社企监管职责边界；建立省属社有企业总会计师委派制，全面加强财务管理监督；建立协同监督机制，形成上下贯通的资产监管链条。

推进“混改”着眼长远“有中生新”。引领企业以混合所有制改革为路径，在强强联合中实现“有中生新”，资

本功能不断放大。推动倍丰集团与厦门国贸公司开展深度合作，成立倍丰国贸股份公司，在为农综合服务、化肥供应链、进出口贸易等方面开展全方位合作，逐步建立起农服务综合新平台；引领资产经营公司与省产权交易集团合作，以市场化交易打通“农服务”新脉络；推动小康龙江公司与东方集团合资成立供应链公司，发挥双方优势形成优质渠道，实现了数字红利新扩张。与黑龙江日报报业集团、邮政集团、省交投集团、省农投集团、华为公司等开展不同层级合作，取得阶段性新成果。

精准施策坚决守住风险底线。在省银保监局和债权人委员会各成员单位的大力支持下，指导企业积极争取，采取展期、债权转股、续贷、再融资等多种方式，稳住资金基本盘，持续防范和化解历史债务风险。在省委、省政府和各级政法机关的领导和帮助下，省供销合作社党组将企业历史债权清收牢牢抓在手中，细化清收方案，优化清收机制，加大追责力度，债权清收取得突破。2021年，省属社有企业全年清收重大债权额度是前5年的总和。

服务三农秉承初心彰显担当。2022年备春耕期间，倍丰集团牢记使命，主动担当，以高度的政治责任感和使命感，克服国内外农资主要品种价格高涨、货源紧缺的困难，多措并举筹集资金，千方百计争取货源，累计筹措资金26.8亿元，为省内采购化肥170万吨，占全省系统累计到货量的56%，在全省备春耕化肥保供中展现了供销担当。深入农村开展“走向田间”供销支农行动，并推出测土配方“云课堂”，在全省范围内开展田间指导累计22185户，数字供销走入田间地头。小康龙江公司作为全省公益助农平台，加快发展数字经济，建设乡村振兴数字经济产业园，将61个县300多家企业2000余款帮扶产品和龙江特产销往全国，积极推动巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。粮食公司积极做好国家政策性粮食收储，不断拓展市场化经营。

## 3 擘画蓝图奋进新发展征程

历史由奋斗者书写，梦想在创新中进发。近一年的改革，探索中伴随着艰辛，在汗水与泪水的浇灌下，省供销合作社党组积累了一些符合省属社有企业改革发展实际的宝贵经验，总结概括出今年乃至长期工作应遵循的“七个必须”原则：必须始终坚持党的领导；必须坚持社会主义市场经济改革方向；必须聚焦农服务主责主业；必须坚持问题导向；必须做到增活力和强监管相统一；必须加强联合合作和招商引资；必须加强能力建设和党风廉政建设。

2022年5月18日，省供销合作社召开2022年度省属社有企业工作会议，总结过去一年改革的阶段性成效，为发展擘画新的美好蓝图，并确定220亿元的营业收入目标。同时，省供销合作社党组制定了未来企业发展“12345”战略性举措，紧紧抓住“全面深化省属社有企业改革”这一条主线，稳步推进“能力作风建设年”和“管理提升年”这两项活动，聚焦锚定“让国家和企业有收入，让员工有薪酬，让农民得实惠”这“三个目标”，妥善处理“改革与稳定、发展与安全、质量和速度、当前和长远”这“四对关系”，突出抓好“数字化赋能、集团化管控、现代化管理、市场化经营、社会化服务”这“五化工程”，全面启动“社有资产监管、内控制度建设、社有资本重组、亏损企业治理、金融风险化解、龙头企业培育”这“六大行动”。

为了实现这些目标，省供销合作社指导省属社有企业，今年重点做好六个方面工作，即全面加强党的建设，以高质量党建引领高质量发展；聚焦改革三年行动，对标行业先进企业，推动社有企业转型升级；健全市场化经营体制，完善考核评价机制，激发企业内生动力；务实推进联合合作，借势借力开放协同发展；始终坚持问题导向，启动破难攻坚三年计划；发挥战略引领作用，为高质量发展提供支撑。

站在“两个百年”历史交汇点，面对“十四五”新发展格局，黑龙江省供销合作社以改革“迎考”“赶考”，目标明确，脚步铿锵。凝心聚力推动省属社有企业全方位高质量发展，不断开创新时期供销社为农服务新局面，必将迎来新辉煌。

## 内蒙古银行哈尔滨分行

## 利用中征应收账款融资服务平台 为中小微企业提供高效金融服务

应收账款融资是供应链金融融资模

式的一种，发展应收账款融资，对于有效盘活存量资产，拓宽中小微企业融资渠道具有重要意义。

为更好地落实省委、省政府、监管部

门关于稳经济一揽子政策服务龙江实体

经济，促进动产融资业务的开展，进一步

推动解决小微企业的融资难、融资贵问题，

内蒙古银行哈尔滨分行依据人民银行

征信中心于2013年底建成了中征应收账

款融资服务平台，为企业提供融资服务。

一、平台参与机构

主要包括应收账款债权人、应收账

## 二、平台服务功能

中征应收账款融资服务平台的服务功能是集聚应收账款参与各方、沟通应收账款相关信息、促成应收账款融资交易的达成。具体功能包括应收账款信息的上传与确认、有效融资需求的推送与融资意向的反馈、应收账款质押/转让通知的发送等，另有总部用户和子用户、数字证书和电子签名、短信提醒、推送及查看金融产品信息等功能，为广大用户提供便捷、安全、高效的融资信息服务。

## 三、平台推广的政策及建议

首先，应进一步加强该融资服务平

台的宣传。通过宣传，增强中小企业、银行对应收账款融资服务平台的认识与理解，引导各方积极参与，提高积极性；其次，加强企业、银行工作人员的相关培训，出台较为规范、具有制度特点的操作手册或管理办法等文件，供各方工作人员参考学习，从而进一步提高该平台的使用效率；第三，应收账款融资服务平台属于新兴行业，缺少配套的制度规范及监管措施，应完善平台应用方面的法律法规，对平台及平台参与方的监管、资格审查、失信惩戒、退出机制等方面进行明确规定，出台专门适用于该融

资服务平台的制度规范，提供有力的合

法保障。内蒙古银行哈尔滨分行将积极开展平台的利用，助力普惠型中小企业突破不动产资源有限、担保不足的限制，鼓励中小企业通过平台建立档案，搭建银企合作的渠道，让双方增加了解，为该行在充分认识企业的基础上，帮助企业盘活沉淀资金，解决融资难题。

平台在创新中小微企业金融服务方

面存在着比较重要的作用，分行高度重视平台的应用工作，今后将进一步利用中征平台开展应收账款融资业务，分行

将其作为创新中小微企业金融服务的重要抓手，积极组织辖内机构在平台进行注册，完善平台使用的内部管理机制，提升专业服务水平。同时也将积极向客户开展宣传工作，通过客户走访、银企座谈会、业务推介会、宣传折页、LED电子屏等多种方式对平台业务进行宣传与推广，引导客户了解平台、认识平台，带动中小微企业客户等加入平台，为该行开展应收账款融资业务，拓宽为中小企业服务路径，切实服务地方经济，助力企业复工复产，为企业纾解困难，大力推进普惠型中小企业业务发展。

## 2022年黑龙江省高级人民法院公布第六批失信被执行人名单

序号	名称	法定代表人	序号	名称	法定代表人	序号	名称	法定代表人	序号	名称	法定代表人	序号	名称	法定代表人
1	哈尔滨佳水环境科技有限公司	徐大伟	18	哈尔滨市海之门容器制造有限公司	马兴文	35	哈尔滨市南岗区卓恩英语培训学校	李世权	52	哈尔滨车王永业汽车用品经销有限公司	白素英	69	哈尔滨汉仓科技发展有限公司	姜宇
2	哈尔滨市宏岳经贸有限公司	崔成芬	19	哈尔滨德众汽车维修服务有限公司	李万春	36	哈尔滨乾尚通信科技有限公司	史振忠	53	哈尔滨开发区月丹科技经销部	邵理强	70	哈尔滨鲲装饰工程有限公司	杨金凤
3	哈尔滨鑫岭建材有限公司	孙志海	20	黑龙江北大荒龙健绿源饮品有限公司	刘中磊	37	哈尔滨慧学堂教育信息咨询有限公司	曹子强	54	哈尔滨悦汇企业管理有限公司	孟庆生	71	哈尔滨滨路达通汽车租赁有限公司	任士强
4	黑龙江华贸嘉实联合数据科技有限公司	田丽涛	21	黑龙江省瑞研生物医疗科技发展有限公司	马旭岩	38	哈尔滨宾龙运宾馆	刘景林	55	哈尔滨宾宝肉业有限公司	任殿甲	72	黑龙江恒信食品有限公司南岗分公司	池勇述
5	克山县鑫盛达房地产开发有限公司	刘继伟	22	黑龙江鼎盛东泰投资管理有限公司	孟庆华	39	黑龙江民乐邦超市有限责任公司	杨莹	56	哈尔滨宏阳技防工程有限公司	曲文忠	73	哈尔滨滨润商贸有限公司	蒲润河
6	黑龙江民和市政建设工程有限公司	于景梅	23	哈尔滨易和物业管理有限公司	李道德	40	哈尔滨华鸿房地产开发有限公司	张鸿善	57	黑龙江大方钢结构工程有限公司	马宁宁	74	哈尔滨滨润通集团有限公司	田玉忠
7	哈尔滨欣钛盾智能装备科技有限公司	邹树国	24	哈尔滨铁路直属土木建筑工程公司	赵哈生	41	哈尔滨鑫海城建材市场天使木业商店	田丹	58	黑龙江顺之风汽车销售服务有限公司	闻世莲	75	黑龙江振北房地产综合开发有限责任公司	王成福
8	哈尔滨安杰玛健康管理有限公司	金明武	25	黑龙江江高装饰工程有限公司	郑佳新	42	哈尔滨市南岗区科凡电子商务部	李楠	59	黑龙江天淘文化有限公司	范庆勇	76	黑龙江省宇同房地产开发有限公司	孙野
9	哈尔滨维美戴斯酒店管理有限公司	丁玉全	26	哈尔滨弗莱曼酒店管理有限公司	李畅	43	黑龙江省翔房地产开发有限公司	李云翔	60	哈尔滨智机电控制设备有限公司	李军	77	黑龙江龙达移动终端增值服务有限公司	代艳秋
10	哈尔滨报达信息咨询有限公司	刘冬梅	27	哈尔滨益陆伍健身服务有限公司	王莹	44	哈尔滨市南岗区乐动健身俱乐部	乔珊珊	61	哈尔滨女王美容有限公司	李觉维	78	黑龙江佳俊科技集团有限公司	姜俊峰
11	哈尔滨市胜达仪表有限责任公司	付崇山	28	哈尔滨市吉润广告有限公司	李海东	45	黑龙江龙江博雅教育科技有限公司	王婷	62	环球天龙环境工程有限公司	杨文星	79	哈尔滨华鸿农博花园房地产开发有限公司	张鸿善
12	哈尔滨光宇电源股份有限公司	李延平	29	黑龙江火焱网络科技有限公司	齐文霞	46	哈尔滨蓝天建筑工程公司	胡乙玖	63	哈尔滨市南岗区沃滋瑞斯健身会馆	张仁杰	80	哈尔滨市鹏业房地产开发有限公司	张楠
13	哈尔滨市天菱保健品有限公司	黄儒典	30	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	王力南	47	黑龙江龙锐教育咨询有限公司	应长燕	64	哈尔滨格邦木业有限公司	吴丽丽	81	哈尔滨汇聚商贸有限公司	袁柱清
14	黑龙江中山建筑工程公司	李家仟	31	哈尔滨市香坊区乐活生鲜超市	孙胜凯	48	哈尔滨市乐森环保科技服务有限公司	杨振博	65	哈尔滨市南岗区醉江湖酒水商行	任世英	82	哈尔滨赛增经贸有限公司	沈伟华
15	哈尔滨浦乐资产管理有限公司	邹心东	32	哈尔滨睿智校通科技有限公司	李东阳	49	黑龙江省兴远进出口公司	黄永林	66	哈尔滨赛增经贸有限公司	井振东	83	黑龙江宏志房地产开发有限责任公司	孙淑范
16	延寿县中爱爱心老年公寓开发有限公司	石万春	33	黑龙江恒岸文化传媒有限公司	张艳茹	50	黑龙江东方天地房地产开发有限公司	胡洋	67	哈尔滨豆包网络科技有限公司	寇胜焜	84	哈尔滨善汇建筑工程有限公司	薛海龙
17	黑龙江甄好宠物服务有限公司	甄帅	34	哈尔滨市阿伟建筑材料有限公司	阿宏伟	51	黑龙江隆迈投资发展股份有限公司	高潮	68	哈尔滨市南岗区星辰健身会馆	(部分)			发布截止日期:2022年6月22日



## 文明黑土 书香龙江

阅读新时代 奋进新征程



第八届