

“双1+N”改革体系协同攻坚,“117+10”战略体系前瞻引领,改革发展融合联动,奋进建设“六个龙江”新征程

# 以改革为突破口打造千亿建投推动高质量发展



2023世界科学大会

## 以改革为先导和动力 高质量发展取得实质进展

省建投集团坚持胸怀“两个大局”、心系“国之大者”,围绕做强做优做大,进一步聚焦主责主业,坚持向改革要动力要活力,不断深化“改革没有选项没有退路”的使命责任感紧迫感,创造性构建全面深化国企改革推动高质量发展三年行动、深化三项制度改革加强现代人力资源管理体系建设“双1+N”改革攻坚推进体系,改革的系统性、整体性、协同性持续增强,改革质效进一步提升。

### 规模实力快速壮大——

省建投集团按照党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的战略部署,坚决落实省第十三次党代会精神,在经济下行压力和新冠疫情超预期因素影响下,主要经营指标实现逆势增长,打造千亿建投战略稳健实施。2021年实现在手合同额915.9亿元、营业收入429.1亿元,同比分别增长19.3%、23.5%;利润总额、利润总额同比分别增长39.5%、40.8%,与改革三年行动启动前的2019年末相比,分别增长49.67%、33.79%、68.62%、69.29%。

### 为服务 and 保障龙江振兴发展担当作为——

“最有使命感、最有打赢能力”是省建投集团优秀传统、精神特质、队伍面貌、企业文化的真实写照和精华所系。

2022年大年初一,松花江连通工程集中封河设计仍在紧张筹划推进。这是我省多年来以单年度投资规模最大、可研难度最高、时间要求最紧、影响意义深远的一项重大水利基础设施项目,是省建投集团战略眼光、谋划超前、主动作为、勇于担当的体现,也是省建投集团工程技术人员、科研人员的使命感和责任感。

8月10日至12日,2022世界5G大会在哈尔滨亚细亚大酒店(展览中心)举行。省建投集团委培高政治站位、强化责任担当,举全集团之力整合资源,高质量高标准完成承接服务保障任务,为大会成功举办、展示龙江形象提供坚强支撑。集团体现了省建投集团党委坚决贯彻落实省委政府决策部署的政治执行力,集中展现了省建投集团作为作风建设新成果和大型国有企业强韧的使命感和责任感。



获准颁发“国际奖”工程



我国中流砥柱守水固工程



渤海湾海工大桥项目



哈尔滨市南岗区2022年老旧小区改造项目



哈尔滨新体育中心项目

本版图片由省建投集团提供

黑龙江省建设投资集团有限公司自2019年重组以来,始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党中央、国务院和省委省政府关于国企改革重大决策部署,着眼服务国家和全省战略,牢牢把握我省国企改革史上最大规模战略重组带来的一系列重大政治机遇、政策机遇、改革机遇、市场机遇,突出高质量发展主题和供给侧结构性改革主线,以“国企改革三年行动”为抓手,坚持新发展理念,坚持稳中求进,坚持质量第一、效益优先原则,统筹发展与安全,统筹规模、质量、结构、效益,强化战略引领高质量发展,全面推进质量变革、效率变革、动力变革,各项事业取得历史性成就,实现历史性突破,由单一施工企业发展成为以建筑业为主的综合性产业投资集团,并全面开启打造千亿建投、推动高质量发展新征程。

□黄华 崔占彬 本报记者 桑奇 孙铭阳



垦利一中斜拉桥中承墩及塔柱(何树标)拍摄

## 加快完善中国特色现代企业制度 公司治理迈上新台阶

坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之;建立现代企业制度是国有企业改革的方向,也必须一以贯之。国企改革三年行动中,省建投集团坚持两个“一以贯之”,加快完善中国特色现代企业制度。

**党的领导融入公司治理更加紧密——**  
通过开展国企改革三年行动,企业党组织在公司治理结构中的法定地位得到明确和落实,党的领导融入公司治理实现制度化、规范化、程序化。制定“三重一大”决策事项清单和党委前置研究讨论重大经营管理事项清单,进一步厘清了党委前置研究、经理层等其他治理主体权责边界。

**董事会建设全面加强——**  
加强董事会建设,落实董事会职权取得积极进展,各级子企业实现董事会应建尽建,建立董事会的子企业全面完成外部董事占多数。全面落实董事会中长期发展战略决策、经理层成员选聘权、业绩考核权、薪酬管理权、职工工资分配管理权和重大财务管理权等6项职权,不断完善集团总部权力和责任清单,明确10类34项权力事项,“一企一策”完成3批次10户子企业授权放权。

**经理层行权履职机制进一步完善——**  
全面建立董事会向经理层授权管理制度,充分发挥经理层经营管理作用,授予集团公司经营层17项权力,推动各级子企业董事会对经理层授权,制定授权清单,严格落实总经理对董事会负责、向董事会报告工作机制。

**推进重组整合、加快转型升级、持续瘦身健体、战略体系、结构布局优化——**  
省建投集团既在全省推进厅局所属企业股份制改造、深化事业单位改革、推进国资国企战略性重组和专业化整合中担当大国企应有企业使命责任,又把重组调整产业结构、优化产业布局、提升产业链竞争力和现代化水平。

**在国资国企改革战略重组和专业化整合中发挥“主力军”作用——**  
2019年1月,省建投集团在原“黑龙江建投集团”基础上重组成立,作为国有资本投资运营公司,省建投集团履行

## “117+10”战略体系和“1+4+1+1”产业结构布局引领打造千亿建投

日前,非洲几内亚比绍总统恩巴洛来到龙建股份调研几内亚比绍项目视察访问。他表示,“西非沿海公路比绍至萨苏路项目是几内亚比绍交通干线公路,建成后必将快速通行速度,拉动沿线经济社会发展、更多惠及广大人民。把项目交给龙建股份很放心,如果未来有机会利用商务访问机会到龙建股份访问,扩大共识、加深友谊,推进全方位交流合作。”

国企改革三年行动实施以来,省建投集团牢牢把握“加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”重大历史机遇,坚持从市场中来、到市场中去,深耕细作省内主战场,深度实施“走出去”战略,市场布局持续拓展至国内31个省(市、区)、美国(海外)24个国家地区。

**“1+4+1+1”产业结构布局聚焦核心主业、依托发展基础、厚植先发优势、省建投集团已经构建了基础设施投资建设全领域、贯穿“基础设施投资”全产业链的产业格局。**

**“四个工程”建设企业板块创优争先:**四大传统工程建设企业加快转型升级、融合创新,推动传统产业与新兴产业融合发展,向城市更新、乡村振兴、新基建、新领域基础设施交通、水利基础设施等重点领域延伸,融入区域重大发展战略、区域协调发展战略和共建“一带一路”,根植培育新的经济增长极,激发高质量发展新动能。百亿亿建、百亿亿建发展质效稳步提升,安装集团、水利集团双双迈入50亿级,加快迈向百亿级平台。

**“4+N”新兴企业板块引领创新:**科技创新板块,科创公司、大数据公司等企业聚力打造智慧建投、科技建投、投资开发板块,集中资源优先投向“两新”产业、“两新一重”、生态环保、抽水蓄能等创新驱动领域,水投集团发挥“谋”的优势,承担法人职责推进松花江连通等重大水利投资项目,为深化我省水利投融资体制机制



建投集团一届二次职工代表大会



肇东文旅康养城项目



蒙古国托措曾各乐一借各167公里沥青混凝土公路项目



哈尔滨新体育中心项目

## 能上能下、能进能出、能增能减 内生动力更充足

国企改革三年行动中,省建投集团围绕健全反应灵敏、运行高效、充满活力的市场化经营机制,以完善能上能下、能进能出、能增能减机制为突破口,全面深化劳动、人事、分配三项制度改革,着力解决干部积极性问题和管理人员“难下”、员工“难出”、收入“难减”等问题。

能增能减方面,积极推进经理层任期制和契约化管理,按照改革三年行动方案的要求,集团和各级子企业全面实行任期管理,签订聘任协议和业绩合同,按照约定严格考核,实施聘任、解聘、免职薪酬。通过全员绩效考核,大力推动管理人员等调整和不胜任退出。通过竞争上岗选优育强,开展多种形式的中长期激励,上市子公司龙建股份成功实施限制性股票激励计划。



建投集团2022年经济运行分析暨决胜改革三年行动工作会议

## 抢抓重大历史机遇 把千亿建投事业不断推向前进

国企改革三年行动已收到收官决战的关键时刻,做强做优做大,新一轮国企改革的目标。省建投集团抢抓新一轮龙江振兴发展重大历史机遇,全面贯彻省第十三次党代会精神,完整、准确、全面贯彻新发展理念,更好服务和融入构建新发展格局,坚持质量第一、效益优先,发挥国有资本投资公司功能,用好“加减乘除”优化产业结构布局,聚力市场新兴产业领域,以及新型基础设施、新型城镇化、交通、水利等重大工程,加快转变方式、调结构、促

新步伐,大力发展战略性新兴产业,全方位对接数字经济、冰雪经济、生物经济、创意设计等领域,全面提升产业链、供应链、价值链、价值链竞争力,努力在“量”的快速扩张中实现“质”的稳步提升,把千亿建投事业不断推向前进,更好服务省委省政府战略决策部署和区域经济社会发展。

改革没有完成时。我们相信,抓住历史机遇,赢得发展先机,让经营机制更灵活、创新驱动更澎湃,省建投集团一定能在打造千亿建投新征程上为推动龙江全面振兴全方位振兴不断作出新贡献!