



# 北大荒集团 黑土地用养并重 锁定丰收密码



李冰玉 何洪艳 陈曦 本报记者 姜斌 刘畅

“捏把黑土冒油花,插双筷子也发芽”,在有此美誉的土地上,今年北大荒农垦集团有限公司(以下称北大荒集团)粮食生产实现“十九连丰”!2021年,北大荒集团粮食总产量达到463.1亿斤,粮食商品率在95%以上。连续丰产丰收,对保障国家粮食安全发挥了重要作用。

黑土地是北大荒集团的核心资产,有了黑土地才有了端牢“中国饭碗”的底气。怎样实现黑土地可持续利用?如何在利用中保护?如何将“变瘦”的黑土地“增肥”“加油”“添绿”?北大荒人已经获得了答案,有了连获丰收的“密码”,那就是深入实施“藏粮于地、藏粮于技”战略,坚持管控与修复并重、保护与利用统筹,因地制宜、综合施策、用养结合,通过农业、工程、生物等措施,集成应用“六个替代”关键技术及模式,形成黑土地保护的“北大荒模式”。

## 粪肥还田“六六”措施 夯实黑土耕地之基

北大荒集团作为我省粮食生产的“国家队”,在向土地要产能的同时,积极构建绿色农业绿色发展模式,以宝泉岭、红兴隆、牡丹江和九三分公司为试点示范区,构建1~2种粪肥还田组织运行模式,并针对每种作物和技术模式布设3个监测点,持续实施畜禽粪污资源化利用。2021年末,畜禽粪污综合利用率及规模养殖场设施设备配套率分别达92%和100%。

为及时掌握黑土地土壤肥力及其变化情况,有针对性地开展治理修复,宝泉岭农场在10处耕地质量监测点设自动监测功能区,通过360度全景摄像头和田间小气候观测站,实时监测作物长势情况,采集光、温、水、气、热等田间气候信息,为科学施肥、田间管理、改良土壤提供可靠依据。

据北大荒集团农业管理部夏艳海介绍,

## “田长制”五级责任 长效监管沃野良田

今年《中华人民共和国黑土地保护法》颁布后,北大荒集团及时制定了宣传贯彻工作方案。“保护好、利用好黑土地,是北大荒集团作为现代农业建设排头兵的责任和使命,要像保护大熊猫一样保护好黑土地,不断夯实国家粮食安全‘压舱石’。”在北大荒集团党委会上,北大荒集团党委书记、董事长王守聪讲话掷地有声。

为守护好老百姓的“饭碗田”,近年来,北大荒集团充分发挥组织程度高、规模化经营和机械化水平高的优势,推进秸秆还田4300万亩,秸秆综合利用率达95%以上;推进农牧结合、种养结合、集成有机肥替代化肥模式,2021年有机肥施用量393.7万吨,有机肥料施用量达107.3万吨,并与中科院东北地理所合作,落实“黑土粮仓”科技会战项目。

走进红光农场鲜食玉米地号,联合收获机和运输车辆田间穿梭,灭茬机、联合整地机、耙地机紧随其后,收获与秋整地作业无缝衔接。“为确保整地达到作业质量标准,管理区农业工作人员深入田间,通过完成一块、验收一块的方式提升作业质量,确保深松深度严格控制在30厘米以上,打破犁底层,促进农作物向下生长扎根,为明年春耕生产打好基础。

## 科学规划“一二三”轮作 加强农田生态治理

北大荒集团拥有典型黑土耕地4100万亩,占黑龙江省耕地面积的四分之一,是国家级现代农业示范区和国家级示范区。

用地是索取,养地才有回馈。种养结合,持续改善土壤特性,才能不断提高农作物产量。为此,北大荒集团制定下发了《黑土地保护利用规划(2021-2025)》。

“农场有很多耕地处在山坡地带,以前一下雨黑土就会顺着垄沟流失。2021年,我们打破了向东西或南北垂直的种植模式,播种机机头着山坡进行不规则曲线播种,不仅减少了30%的水土流失量,降低了15%的肥料使用量,还实现增产5%。”在友谊农场第一管理区等高产种植玉米现场,农场生产技术部部长唐曹甲子说。

在黑土地保护与利用上,友谊农场着力解决黑土地低洼冷凉易涝的问题,建立了黑土地大数据中心,建设了万亩级现代农业示范基地。他们与中国科学院共同组建科技攻关团队,开展核心基础理论与技术集中攻关,进行新型耕作栽培技术、水资源高效利用模式、寒地粳稻逆产增产模式、智慧农业与现代农场发展模式、山水林田湖草生态修复技术模式的示范,统筹土、肥、水、种以及栽培等生产要素,综合运用工程、农艺、农机和生物等措施,开展地力提升技术、复合生态农业模式示范。

连日以来,在建设农场收获完成后的玉米种植地块内,机车轰鸣,“铁牛”牵引着联合整地机,所到之处黑土翻滚,冒着油花的黑土地开始休养生息,为下一年的耕种积蓄力量。

“我们始终将耕地轮作作为促进粮食稳产高产的重要一环,通过合理耕作,轮作增加土壤有机质含量,提升地力。你看,正在进行整地作业的玉米地块,今年就产出了每亩1785斤的好产量。”建设农场农业技术人员一边查看作业质量一边自豪地说。

近年来,北安分公司大力采用玉米“二二”轮作制度,按照5:4:1的比例,即大豆播种面积占总播种面积50%以下,玉米播种面积占总播种面积40%左右,其他作物播种面积占总播种面积的10%以上。今年,分公司的358.4万亩耕地实现了科学轮作,用地与养地相结合,不断为黑土地“加油”。



## 七星分公司本田规模化格田改造面积达13万亩

## 格田改造好处多



吴迪 本报记者 刘畅

“去年我投入3万元对自家面积小、地埂占地多、不规范的格田进行了标准化改造,将原来的90个格田改成了现在的17个格田,插秧面积增加了20余亩。今年秋天多打了15吨粮,增收水稻2.2万斤以上。400亩地改造成本两年就能回本,以后年年纯赚。”近日,在北大荒农业股份有限公司七星分公司第十六管理区,种植户于洋讲述着标准化格田改造带来的好处。

和于洋一样实施格田标准化改造的种植户在七星分公司有200余户,面积达13万亩。这些标准农田打破了传统的格田布局,提高了机械作业效率,降低了人工成本,增加了有效耕地面积,节约了灌溉用水,保护耕地效果突出,水稻产量和品质明显提升。

据七星分公司农业生产部部长石岩介绍,七星分公司不断加强农业科技投入力度,积极推广格田标准化改造这项农业先进技术,形成了“一增、两节、三提、四减”的降本增效模式,使耕地达到田成方、埂成线、旱可灌、涝能排的标准。同时,结合生产实际,扩大分段收获面积,以提早晾晒方式,为格田改造争取农时。他们组织农业技术人员帮助种植户重新规划每个格田面积和土壤标准,将秋翻地与格田标准化改造中的破埂、破渠作业紧密结合,引导种植户采用大型推土机、导航筑埂机、激光平地机等机械,全力推进格田标准化改造工作,进行高标准翻、旋、筑、刮、平等项作业,最终实现渠相通、路相连的高标准规模格田布局。

格田是粮食生产的“命根子”。七星分公司通过扩大格田、完善配套设施,从根本上遏制了种植成本上升,提高综合效益。利用田间路育苗、运肥、运粮,可节省人工成本70元以上。改造后,有效插秧面积提高4个百分点左右,亩增粮食产量20公斤~30公斤,亩增效50元~80元。同时,改造后便于机械作业,提高作业标准、缩短作业周期,作业效率平均提高15%~20%以上,亩节约15元;实现综合亩增效135元~165元。

今年秋季,七星分公司共有4.6万亩水田实施格田标准化改造,可增加耕地面积1300多亩,预计增加粮食产能160多万斤。开展翻后旋地作业。 吴迪摄

# 引才用才重才 优秀人才向建三江汇集

马海龙 洪道铨

本报记者 吴树江 刘畅

北大荒农垦集团建三江分公司深入实施人才强企战略,多层次、多渠道、多形式引进、培养和使用人才,通过一流人才创造出智慧农业、农机少人化、无人化作业等多项走在全国同行业前列的一流业绩,让人才成为农业航母行稳致远的不懈动力。

## 打造聚才高地 激活引擎

博士毕业于东北农业大学农学专业的李宪伟,对自己的选择充满成就感:“刚入职,分公司党委就解决了我的住房问题,试用期刚过,就让我负责筹建建三江数字农业管理云平台。在公司支持下,平台建设进展顺利,已投入使用,可以实时观测各项农事进程进度,监测智能农机作业质量。”

李宪伟的事例是建三江分公司人才强企战略的一个缩影。《人才强企战略实施方案》《高校毕业生人才引进住房补贴发放办法》等,建三江分公司出台一系列人才引进创新举措,设立专项资金,倾力为优秀人才解决子女入学、医疗、安居等问题,在重点岗位、重要项目上放手大胆使用人才,给予人才施展才华的平台。

引人才、用人才、重人才的企业环境吸引着越来越多的优秀人才向建三江汇集。“几年来,分公司先后引进大学生230人,其中研究生4人,博士生1人。”分公司党委工作部部长凌长江如数家珍。

在雄厚人才基础的推动下,建三江分公司2022年科技成果转化率达到96%以上,无人农业、智慧农业走在全国前列,新引进的雷沃CVT2404拖拉机无人化成功改造升级,打破了国外长期以来对大马力CVT拖拉机核心技术及核心零部件的垄断,解决了动力系统、传动系统、液电控制系统等核心技术“卡脖子”问题。

## 厚植人才沃土 积蓄后劲

建三江分公司党委精心打造优秀人才培养“大课堂”“练兵场”,重点推动机关优秀年轻干部到急难险重地方“知难、克难、解难”。

在江苏省无锡市惠山区玉祁街道的玉祁农业现代化示范基地,短短不到一年时间,实现了路面硬化、观光农业设施建立健全,600亩水田预期亩均产量达到1260斤以上,较当地农户亩均多产150斤。基地产出的农产品全部打入高端市场。北大荒先进的现代化大农业生产模式,带动了当地农业迭代升级。

“这是我们建三江分公司实施‘走出去’域外垦区建设的第一步,年初,这里还是一片当地农民不愿意耕种且流转难的土地,现在这里已经被打造成集生态观光旅游于一体的现代化大农业示范基地。”八五九农场有限公司农业管理部高级主管、北大荒建三江分公司负责人任兵介绍时难掩自豪之情。

2021年以来,北大荒集团分公司、子公司先后组织100余名年轻机关干部到基层、重大项目、重点建设工程中锻炼成长。2021年以来,提拔任用的7名分公司部门和子公司副职,均经过重要岗位、重大任务、重点工程历练。

集团与北京大学合作开设年轻干部研修班,组织52名年轻干部到北京大学接受综合培训;举办市场营销培训班,组织46名营销骨干到杭州参加电商培训,有效提升了直播带货能力。分公司营销中心直播团队累计直播点赞量突破5000万人次,直播活动多次位居黑龙江省带货榜第一名,成为名副其实的“流量王”,极大地提升了“建三江”牌大米的知名度和影响力。

“现在分公司运用新媒体、新平台,市场营销开拓能力有了显著提升,直接推动‘我在三江有亩田’营销项目开局即冲刺,已有6963名客户认领,销售金额1720万元。”分公司市场营销部部长孙长友说。

## 激荡人才活力 迸发动能

“三项制度改革后,分公司对优秀人才苗子打破论资排辈惯例,大胆使用、信任支持,让更多的精英将脱颖而出。目前,有13名年轻干部担任子公司副职管理岗位。”分公司党委副书记、工会主席席建华说,分公司党委拓宽选人用人机制,不断畅通干部人才发展通道。制定《员工竞聘上岗工作实施方案》,变“相马”为“赛马”,2021年有11个子公司1981名管理人员通过竞聘择优上岗,实现了管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减。

分公司全面实行经理层契约化管理、全员绩效管理,建立“基本年薪+绩效薪酬+X”的分配机制,加大绩效考核力度。2022年,分公司负责人和各级管理人员绩效薪酬占比分别达到50%和40%。将考核结果与奖金、评先评优和干部能上能下挂钩,解决了干与不干、干多干少、干好干坏一个样的问题。重实绩、重实干、重实效的用人导向,让分公司上下形成了心无旁骛、真抓实干、奋进向上的浓厚氛围,推动各项事业蓬勃发展。

分公司人力资源部部长张国宝在接受采访时说:“通过优化分配机制,在激发分公司干部人才队伍整体活力的同时也激活了企业内生动力,推动分公司走上发展快车道。截至目前,分公司实现营业收入83.63亿元,实现利润7.79亿元。”

## 八五三分公司 用良策 实现节粮减损

本报讯(白雪 记者吴树江)今年,北大荒农业股份八五三分公司为打赢节粮减损攻坚战,通过“三早措施”,发挥水稻分段收获七大优势,守好种植户的“钱袋子”。

近日,种植户王猛望着收获的粮食,丰收的喜悦挂在眉梢:“今年我家通过分段收获,每亩增产30斤,我这200亩地累计增产6000斤。”

秋收期间,八五三分公司将40万亩水稻晒地落实到地号、种植户、割晒机,形成分布图,实行挂图作战。整合460台割晒机、1200台拾禾机械力量,全力将机收减损控制在2%以内,累计增产1200万斤,增加收入1500万元。同时积极引导种植户自主改装水稻翻晒器40余台,购进翻晒器整机48台,缩短粮食晾晒时间,减少了人工翻晒造成的损失。

这个分公司为了耕好“无形良田”,还积极开展培训会、机车减损比武等活动,提高种植户节粮减损意识,稳住粮食安全“压舱石”。

## 二九〇分公司 “金戈铁马” 高标准入库

本报讯(张宝海 闫胜章 记者姜斌)随着“三秋”工作结束,北大荒农业股份二九〇分公司开始对机车、农具进行保养维护,规范农机库停放管理,确保农机具以良好状态投入到明年农业生产中。

“这几年都是把自家的农机放在管理区统一管理,既有专人看管,还有专业人员负责维护保养,特别省心。”福江管理区种植户于明说。今秋,这个分公司各管理区根据实际情况,统一调配组织人员对农机具进行清洗、除锈、涂油,有效保证机械使用的可持续性和稳定性,延长使用寿命,高标准高质量进行清理入库工作。同时,加大农机安全入库停放管理力度,做到维修用电随用随关,检查有无安全隐患电源,消防设施配备齐全,做到标准化、规范化、安全化入库封存标准。

今年,二九〇分公司在机车管理中,通过实地抽查、现场检查等方式,严抓入库标准和质量,将农机管理工作做实做细,切实提高农机管理水平,有效维护车辆的性能,为明年再生产工作做好准备。

## 龙镇农场 农业社会化服务 “全覆盖”

本报讯(唐琼 记者吴树江)今年,北大荒集团龙镇农场有限公司依托“北安模式”,重点围绕生产标准化供给、耕地全程托管、农机共享服务等环节,实行社会化服务面积超过31.46万亩。

“我的地,从种到收再到秋整地,啥都不用操心,作物产量每亩增加了32斤。”龙镇村种植户刘立国喜悦之情溢于言表。这个公司以加快农业社会化服务为切入点,因地制宜定制单环节、多环节、“全程托管”种植服务模式,对龙镇村、茂盛公司的0.61万亩大豆开展了“全程机械化+综合农事”服务。在生产资料服务方面,累计服务面积15.2万亩,服务小农户112户;在市场营销方面,将“保底+点价”的销售模式进一步延伸帮助地方销售大豆2100吨、玉米3000吨。

公司加快垦地共建,在完成37.74万亩耕地100%黑色越冬、100%秋起垄后,农业科技服务中心大力推进农机共享服务,抽调机车前往五大连池乡、逊克县、森工系统、哈尔滨地区周边等地,助力垦区域外地块“黑色越冬”。

## 五九七农场 4万吨粪污 变废为宝

本报讯(李士会 苗斯祺 记者刘畅)今年,北大荒集团五九七农场有限公司开展绿色种养循环农业项目,持续推广实施化肥减量增效、有机肥替代化肥试验示范,科学布局第一、二、三、五管理区4个示范区,辖区内133户养殖户养殖的畜禽每年产生的4万吨粪污变废为宝。

2021年,五九七农场有限公司以有机肥替代化肥项目为抓手,应用畜禽粪污还田技术模式,实施粪肥还田5000亩,减少了化肥的使用量,还提高了粮食产量。今年公司坚持应用“粪肥抛洒还田”“翻耙粪肥配施”“松耙粪肥施用”等技术模式,实现有机肥替代化肥。严把肥料用量,根据固体粪肥种类、种植作物、肥料替代率情况,固体粪肥使用量每亩1吨~2吨,液体粪肥使用量每亩3吨~4吨,并联合黑龙江省农垦科学院等科研院所开展粪肥堆肥原料配伍、促腐熟微生物菌剂筛选、堆肥条件优化、替代减碳梯度设计等工作,达到精准施肥的目的。

据介绍,这个农场有限公司已完成5000亩粪肥还田,下一步,将打通种养循环堵点,扶持一批粪污收集、处理、施用全环节专业化服务组织,促进养殖场、服务组织和种植主题紧密衔接,形成绿色循环农业发展模式,促进耕地质量提升、农业绿色发展。