

省交投集团 深化改革激发内生动力 开拓创新推进高质量发展



以思想解放破冰 引领改革突围

统一思想,谋定而动。集团成立之初,资产盘子大、权属企业多,作为商业二类企业,公益类业务占比较大,市场化水平低;股权结构单一,亏损困难企业多,历史遗留包袱重,改革任务非常艰巨。集团将改革工作摆在突出位置,认真组织研讨为什么改、改什么、如何改等主要问题。

一是提高政治站位,解决为什么要改的问题。建立党委第一议题制度,深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革重要论述、省委省政府关于国企改革重要工作部署。

二是对标世界一流,解决改什么的问题。结合国有资本投资公司试点,与五矿、中交等一流企业对标,找准差距、短板,明确方向、目标。

以体制机制变革 推动“脱胎换骨”

集团全面推进“公司制+事业单位企业化+股权多元化+混合所有制”体制改革,构建现代企业产权基础。三年来,完成了11户企业从会管所有制向现代公司的转变;推进公路设计院从事事业单位向现代企业转变;推进与五矿、中石油等中央企业开展合资合作,实现股权多元化,从单一股东向多元股东转变。坚持稳健推进混合所有制改革,从单纯改体制向“改体制+机制”转变,秉持“厚道经营,合作共赢”理念,发挥各方股东优势,避免“一股独大”,坚持混资本、改机制,通过真混、真改、新增混改企业11户,召开混改企业座谈会,诚恳听取民营股东意见,促进混改企业健康发展。

国企改革,既“要”改体制,“又要”转机制”。集团积极探索“劳动+人事+分配+激励机制”综合机制改革,从头建立灵活的市场化经营机制。一方面,深化劳动用工制度改革。新进员工100%市场化招聘,全员签订劳动“两个合同”,根据员工年度考核结果,对结果靠后的总部员工开展了调离岗位、退出总部到权属企业工作等行动,实现员工能进能出。另一方面,深化人事制度改革。



以管控方式改革赋能 释放发展活力



□本报记者 狄婕

深入贯彻落实习近平总书记对我省重要讲话精神,黑龙江省委省政府围绕“六个强省”目标,举全省之力,组建七大产业集团,国企改革和高质量发展进入新阶段。2019年初,黑龙江省交通投资集团有限公司应运而生。

黑龙江省交通投资集团有限公司(以下简称“交投集团”或“集团”)是黑龙江省政府出资成立的国有资本投资公司,是黑龙江省交通基础设施建设的投资融资平台、交通资本经营和债务管理平台、东北亚跨境物流贸易平台、矿产土地资源经营平台。

三年来,交投集团以“服务龙江振兴,引领未来交通”为使命,聚焦交通,矿产两大产业领域,在融入上下功夫,在结合上求实效,在产业上求优化,着力推动党的政治优势、组织优势、改革举措转化为治理效能和发展成效。按照“四化、五改、三提升”的改革思路推进全方位改革,即始终坚持市场化、法制化、国际化、证券化“四化”改革路径,着力推进思想观念、体制机制、管控方式、布局结构和发展模式“五方面改革”,推动实现国有企业活力、国有资产效益、可持续发展能力和核心竞争力“三方面提升”。通过落实国企改革三年行动任务举措,集团党的领导、党的建设不断加强,企业治理结构不断完善,产业结构不断优化,企业综合实力显著提升。

以布局结构改革 推进企业提质增效

立足新发展阶段,构建新发展格局,推进高质量发展,需要有经济更好发挥战略支撑作用。

集团坚持规划引领,科学布局未来。按照省委省政府确定的“四大平台”定位,围绕交通、矿产两大专业领域,聚焦主业主责,开展具有重大指导和重大研究价值的课题研究项目,为集团未来五年的发展谋划目标蓝图,路线图和作战图。在科学战略规划的引领下,交投集团全力推进交通产业提质升级,矿产土地资源开发,新产业培育取得积极进展。

加快推进矿产土地资源开发。集团充分发挥平台优势,全力推进黑河四季屯煤矿(5号),绥滨AB区等19宗采矿权勘查,2021年完成探尺20余万米,创造我省矿产勘查历史新高;

依托石墨资源优势,与中国五矿合资合作,开展石墨开采、球形石墨精粉和负极材料深加工业务,延长产业链,提升价值链;2021年石墨年产量超550万吨,位居世界前列;布局砂石骨料产业,以哈尔滨市阿城区、佳木斯市等17个区、市、县战略合作,为全省基础设施建设提供砂石保障。

积极推进数字经济良好起步。与中科院、华为、中兴、紫光、阿里、千方科技等开放合作,构建数字经济产业链。三年来,铁路项目完成投资112.85亿元,建设铁路671.09公里,高速公路项目完成投资162.34亿元,建设高速公路326.45公里;国省道改建项目完成投资11.85亿元,国省道改扩建353.87公里,高速公路质量提升工程完成投资40.37亿元,整治路容路貌432公里,大中修943公里;城市人口和枢纽互通改造19处,高速公路路面质量明显提升;重建服务区20个,改造收费站43处,维修收费广场59处,建成“司机之家”11个,两个获评全国5A级,落实“厕所革命”要求,服务区“卫生差”如厕难”问题基本解决;管养公路PQI指标达到90以上,运营品质显著改善,国评排名大幅提升;

积极推进布局建设全省物流基础设施支撑体系,推进物流园区建设,组建交投万纬合资公司,筹备航空货运产业平台,建设网络货运数字平台,开展专业化经营,发展跨境电商,促进“瘦身强体”有效果,提质增效促发展。集团坚持整合优化存量,开展“两非”剥离处置,累计完成剥离20户。强化亏损企业专题治理,成立亏损企业治理工作领导小组,集团领导班子成员对亏损企业实行包保,集团各部“组督督查组”对亏损企业治理情况逐户进行专项督导检查。集团成立时的40户亏损企业已扭亏33户,6户重点亏损企业治理工作任务已全面完成。推进集团内部整合,优化产权结构,缩短管理层级,压减法人户数。

以发展模式改革 探索求新求变

向科技创新和优势产业要发展,向整合资产和产品延伸要发展。三年来,交投集团在叠加新技术、新产业走上健康发展的道路上,积极探索“两化三互五转型”,着力推进发展模式改革创新。

一是由粗放式管理,向精细化管理转型。开展“两金”压降,低效无效资产处置,盘活存量,控制增量,夯实资产质量。

二是推广应用信息化、大数据,推进产业链数字化转型。智慧公路管控(服务)平台荣获2021年中国公路信息化大奖,入选“交通强国”示范项目;“龙江公路建设高质量发展数字管控平台”入选国务院国资委国有企业数字化转型100个典型案例。

三是由投资驱动的外延式增长,向创新驱动的内涵式增长转型。推动工程设计与养护、矿产资源与产品、运输组织与管理、信息化与智慧交通、“双碳”与节能减排、数字化、标准化等领域的构建多要素联动。8户权属企业通过高新技术企业复审和认定;取得授权专利220项,软件著作权160项,主持制定标准2项,参与制定标准8项;大力推进碳达峰和碳中和,CCEP交易额4700万元,核证自愿减排量位列2021年全省第一,北京绿色交易所全国第四。

四是推进产业驱动发展转型。发挥基金资本积累、杠杠放大和新兴产业培育功能,推动基金润泽基金管理公司获得中国证券投资基金业协会备案,参加发起设立赵振江兴基金、地勘基金、纾困基金、交通科技基金,实缴规模超过10亿元;引入社会资本,围绕新能源、新材料、数字经济等开展股权投资,培育新的产业链增长点。

五是由企业独自发展,向开放合作驱动、建设具有核心竞争力的产业生态发展转型。集团与中石油、中钢等中央企业,与华为、千方等领先民营企业,与牡丹江、佳木斯、黑河等重点城市,建立战略合作关系,交投“朋友圈”逐渐扩大,求新求变迈向新征程。



以创新做实党建 引领“强根铸魂”

交投集团围绕省国资委党委“一企一特色”党建品牌创建工作要求,大力实施领航、强基、育人、聚力“固本”五大工程,创新做实党建工作,全力打造龙江交投党建特色品牌,凝聚干事创业的强大精神力量,引领集团高质量发展。

集团党委始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以“贵人之落”实践全国国有企业党的建设工作会议精神,实事求是,闯新路,深化改革,压实责任,健全完善党务工作制度,把握坚持党的领导,加强党的建设,推动党的组织与公司治理有机统一,集团重点产业布局更加优化,发展势头更加强劲,综合实力、品牌影响力更加凸显,取得经济效益和社会效益“双赢”。

面对疫情考验,集团众志成城,逆行出征,共克时艰。以坚强意志恪守初心使命,以必胜精神凝聚磅礴力量,以过硬本领彰显铁军担当,高质量完成全省高速公路联防联控、医护人员和防疫物资运输保障,绥芬河口岸入境集装箱散装等三大任务,集团党委受到党中央、国务院和中央军委表彰,获评“全国抗击新冠肺炎疫情先进集体”。

面对民生需求,集团勇挑重担,凝心聚力,精准施策。深刻领悟“国之大者”,深入贯彻新发展理念,切实发挥政府赋予的“四大平台”作用,全力助推我省“省重大战略落地”。面对职工期盼,集团强基固本,用心用情,同向同行,深入贯彻《中共共产党国有企业基层党支部标准化建设的要求》,切实加强基本组织建设,大力激发基本队伍活力,不断提升和完善基本制度,“强堡垒、争先锋、促改革”“提质增效、党员先行”等主题实践活动深入开展,推动基层党组织的政治功能和组织力“双提升”。

一张张荣誉成绩单见证了交投集团深入推进改革的显著成果和持续健康发展的良好态势。

经过三年多的改革攻坚,集团有力破解了体制机制障碍,



本版图片由省交通投资集团提供