

地方观察



北安分公司集团化运营粮食销售现场。

深层次解决耕地碎片化、农民老龄化、农村空心化

北大荒集团 让小农户融入现代化大农业

□文/张永刚 王静 本报记者 姜斌 刘畅 摄/岳文 林存宝 安思斯

经营服务体系 处理“统”与“分”的关系

农历大年三十下午,北安市赵光镇赵光村村民张国民一家正忙着做年夜饭。 “去年收入不错,年夜饭特意选了一条大鲢鱼。”张国民一边收拾鱼一边算起了账,45亩大豆交给赵光农场托管,平均一亩地多打132斤大豆,统供的农资一亩地节省7元,再加上粮食统一销售,一斤比别人多卖了3分钱,减去标准化作业的投入,比自己种地多赚2万多元。种地不用操心了,家里两个人在周边工地打工又挣了3万多元。 去年,张国民所在的赵光村以整村推进的形式,将2.43万亩耕地全部托管给赵光农场。秋收后一算账,他家的大豆比其他村农户自种的耕地平均每亩增产100斤、玉米增产200斤,闲下来的村民外出务工还多了一份收入,让周边的村民羡慕不已。 “耕地是农民的命根子。土地托管之初,农户的最大顾虑就是耕地交给别人种了,以后还能不能归自己所有了。”赵光镇赵光村党支部书记李保田回忆起刚刚推进土地托管给农户做思想工作时的场景说。针对农户的顾虑,北安分公司在实施农业社会化服务过程中,坚持“以家庭经营为基础,统分结合的双层经营体制”这一我国农业基本经营制度不动摇,明确了农村耕地托管主体是村集体组织,农民在自愿的前提下将土地委托给村集体,解决土地碎片化给农业标准化带来的问题。 农场对具有规模化种植基础的托管户,提供技术服务,不改变农民原有的土地所有权、收益权和国家惠农政策的享有。同时,结合农村农机合作社的机车力量,将村里符合作业标准的机车整合到分公司农机作业编队中,由农场统一调度使用,村屯耕地的整地、春播、夏管、秋收各环节作业以合作社机车为主,保证了村屯现有农机的作业量,从而保障了农机合作社的权益。去年,北安分公司实施农业社会化服务面积达到491万亩,辐射11个县(市),为国家增产粮食1.72亿斤,有力带动了农村农业生产发展。 “北安分公司推进的农业社会化服务模式是新型‘统分结合’的经营服务模式,其中的农业经营体系说到底就是通过土地托管和技术服务实现农户和村集体共同经营,提升村集体‘统’的能力,实现农村耕地的规模经营,释放出科学技术和科学管理的潜能;通过在‘分’的基础上细分主体,主体间的权利‘分’,激活不同主体的创造力,让资源效益发挥最大化作用,让种地变得更专业、更简单,从而推动生产力更好更快发展。”北安分公司合规风控部部长黄松涛介绍。

农业生产科技体系 解决“会不会种地”的问题

兔年春节假期,北安市和北安分公司对区域农业一体化发展事宜达成了共识,除了继续增加农业社会化服务面积之外,农业战线互派干部挂职锻炼也摆上了日程。 2月初,由二龙山、长水河农场承接的二井镇建新村市级农业科技园区迎来了第一批参观学习的人员,张志军是其中的一员,他此行还有另一个目的——更新大豆种子。“过去我们更换品种、选择肥料都是凭经验、靠口碑,现在好了,有这个科技园区,就不会再盲目选择种子了。”经过实验数据的对比分析,张志军最终在园区订购了综合表现较好的‘龙垦3092’大豆品种。 为将北安分公司通过多年实践固化下来的先进适用的品种、技术、装备、组织形式等现代生产要素有效导入地方农业生产中,去年,分公司在辖区周边农村打造示范田17块,在国道两侧可观摩的重点区域打造两条长2.5公里的“土地托管高标准农业全产业链示范带”,创建了北安市二井镇建新村市级农业科技园区、逊克县高滩村省级农业科技园区,垦地双方在新技术应用推广、垦区标准化种植示范、肥料试验推广、新品种试验推广和院校合作资源共享共建课题等方面进行深度合作。通过点、线、面相结合的方式,让周边农户更直观地看到和感受到先进农业技术对农业的影响。过去,农业的根本出路在于机械化,如今已经发展到了数字化、智能化阶段。 分公司在全域推进“数字农业”平台建设的基础上,协助北大荒农场集团打造农业调度指挥中心,实现农机线上调度、田间感知监测、大数据分析及手机APP终端应用;建成了两个智能数据监测站示范点,从农业生产实际需求出发,满足农业生产应用、采集数据、示范展示,助力地方农业智能化的提升,真正实现“智慧”合作。通过统计分析指导农民科学种植,实现了传统农业靠天气,现代农业靠科技,越来越多的农户享受到了高科技带来的便利。

四方监管体系 评判服务质量“好”与“坏”

农历正月十五,由北大荒集团统供的农资运抵赵光镇赵光村,村民刘晓艳穿着厚厚的棉服、戴着围巾手套在库房清点数量,并在入库清单上签字确认。 “种子、化肥、农药,这些农业生产资料投入是种地成本中的‘大头儿’,从选购、入库、出库,再到使用,我们都参与监督。农户的耕地托管给农场,不是不管了,而是管得更严格了。”刘晓艳说,村集体借鉴农场组建规模家庭农场的成功经验,在农户自愿的基础上组成集体农场,并推荐选举出集体农场场长和监管员,组织农民在农业经营上做出民主决策,随时监督农业社会化服务各个环节的服务质量,充分保障农民利益。 “嘟嘟嘟……”手机短信提示收到数字农服平台推送的农资入库消息。“我们的耕地马上就可以纳入到赵光农场数字化平台管控,不仅是农资订购,今后在农业各生产环节服务方面,包括农机作业层次及作业现场情况等,都可以通过手机查看,作业成本的核算可以精确到小数点后两位,花多少钱、怎么花的,我们心里都有数。”刘晓艳说。 据分公司农业发展部总经理迟宏伟介绍,截至目前,分公司已完成农村土地、合同等各类信息录入4500余条,农村165万亩耕地正在逐步纳入分公司数字化平台管理。除了集体农场场长代表服务对象对农业社会化服务质量进行监督,借助数字农服平台推送托管各环节信息实现不可篡改的平台监督外,分公司还将经营服务纳入到干部考核中,强化了组织监督,纪委审计部门将提供经营服务的干部纳入到纪律监督范围,强化了纪律监督。目前,以创新科技体系和经营服务体系两大支柱为依托的“北安模式”,正在逐步发展成为北大荒集团发展战略的厚重根基。

□张永刚 王静 本报记者 刘畅 吴树江

春回大地,万物复苏。千里沃野上,勤劳的北大荒人在忙着备春耕生产的同时,也开启了解放思想、坚定信心、迈向新征程”北大荒集团“二次创业”暨“北安模式”专题培训班开班。来自北大荒基层的298名参训学员分四批在赵光农场参观学习、研讨交流,持续加深对集团发展战略的理解认识。 2021年6月,北大荒集团党委书记、董事长王守聪在赵光农场调研时,对北安分公司坚持双层经营体制、突出规模家庭农场作用、平稳落地集团“双控一服务”战略的经验做法给予了肯定,首次提出“北安模式”理念。经过总结、提炼、创新和充实,在实际工作的基础上将“北安模式”定义为新型“统分结合”经营服务模式,并在北安分公司全面推广应用。从此,“北安模式”从理念层面发展成为可借鉴、可复制、可推广的成功经验,成为北大荒“二次创业”的实践基础。 围绕对“北安模式”等集团战略的认识,参训学员纷纷从思想解放层面、谈认识、说问题、找差距、谋措施,思想的火花激烈碰撞,一时间,培训现场成为了智力的磁场。 “赵光农场耕地面积52.2万亩,2022年实现技术服务全覆盖,为8.3万亩耕地提供全程托管服务,粮食总产20.5万吨,大豆、玉米等作物产量、品质、综合效益都明显高于历年。”在现场培训阶段,赵光农场党委委员、副总经理王云英向参训学员介绍了在“北安模式”赋能下,赵光农场农业现代化发展情况。 赵光镇党委书记时映现在现场介绍“北安模式”平移到村屯、推进农业区域一体化发展情况时介绍说,赵光村2.43万亩耕地整村交给赵光农场管理,全程托管土地,全村大豆平均亩产高出其他村屯50斤,产量提升22.7%,玉米平均亩产高出其他村屯200斤,提升18.3%。“北安模式”给赵光镇粮食增产提质带来的成效十分明显。 在培训现场,赵光农场农业科技服务中心的数字农业指挥中心给参训学员们留下了深刻印象。根据土壤温湿度自动提示农情信息的监测仪、实际排种数量与设定数量出现偏差立即“叫停”的精密播种器、施肥不均时大声蜂鸣的肥量差报警器、农机作业深度达不到标准时的提示器……这些应用现代农业科技、利用田间物联网技术、装备智能化设备的终端农机具,正应用在农业生产一线,为农业稳产、高产奠定了科技基础。 短短3天时间的培训在学员们的热烈交流中很快结束了,但怎样立足新起点、如何谋求新发展的思索却在学员们的脑海中持续共鸣。此时的北大荒,以“解放思想、迈向新征程”为主题的大讨论行动,正在掀起以思想“破冰”引领行动“突围”的奋进热潮。

推广“北安模式” 北大荒迈向“二次创业”新征程

八五四分公司 春耕备播主打“服务牌”

本报讯(田萍 记者吴树江)“早扣棚能提升苗床土温,降低苗床水分……”立春刚过,北大荒农业股份八五四分公司春耕生产就已拉开序幕,尽管天气依旧寒冷,线上培训、肥料下摆、清雪扣棚……到处是忙碌的身影。 围绕“服务”这一主题,八五四分公司组织本土“农机专家”开展“直播田间课堂,隔屏讲授送技术”服务9次;利用微信平台推送“清雪扣棚注意事项”“气象专报”等实用内容11期,种植户只要打开手机随时随地就可以学习农业技术、了解气象信息;将到货的统购肥料及时下摆到各管理区统一存放,确保种植户用上“放心肥”。同时分公司组织6支农技服务队,深入各管理区帮助种植户算好“绿色备耕经济账”,指导种植户对照测土配方施肥建议卡,科学合理预算施肥量,确保实现节本增效。党员干部“线上+线下”服务,为分公司春耕生产顺利开展奠定基础。

大兴农场 新建基地为稻种“安家”

本报讯(刘悦 记者刘畅)“早建成,就能早使用了。”近日,在北大荒集团大兴农场有限公司田间地头,工人们正在新建叠盘暗室育秧基地,为工厂化育秧的稻种“安家”。 据介绍,叠盘暗室育秧技术可避免早播低温对水稻种子和秧苗的影响,“为了提升公司水稻育秧标准化水平,发展工厂化育秧,我们逐年增加叠盘暗室育秧基地数量,今年又在第二管理区、第七管理区新建两处叠盘暗室育秧基地,新基地建成后,大兴就拥有12处基地99套设备了,能够应用硬盘108.14万张,完成大棚育秧540栋,实现工厂化育秧田间面积3.7万亩。”农业发展部总经理杨成林说。 据了解,2023年,该农场有限公司将以抢抓农时、培育壮苗、节本增效为核心,以各管理区作为运营主体,严格操作规范,积极开展水稻叠盘暗室工厂化育秧工作,为种植户提供高质量秧苗。

格球山农场 数字农服助力垦地共建

本报讯(王莹 王莹莹 记者吴树江)眼下正值春耕生产的黄金时间,连日来,北大荒集团格球山农场有限公司积极组织技术人员驻扎五大连池市团结镇,对技术托管地开展测雪作业,详细了解不同地块积雪融化和土壤冻结情况,科学制定今年的备耕计划,为春耕生产顺利进行打好基础。 据了解,该农场有限公司先后投入50多万元引进两套自动化气象设备,通过“深浅层地温、称重式降水、日照”等11个要素传感器,实现了对气象变化的实时观测,并将此项技术与五大连池市团结镇通过“数字农服APP”实时共享,让垦地双方种植户随时查看雨情、雪情等各项可能影响农业生产的数据,以便及时应对。 下一步,格球山农场有限公司将不断探索推进完善物联网、“互联网+农业”、农业区块链建设,大力发展数字农业、信息农业、智慧农业,发挥数字农服这一“农田管家”的作用,辐射带动周边城镇乡村,争做垦地共建“新样板”。

鸭绿河农场 良种+良法 备耕添动力

本报讯(葛艳晶 记者吴树江)春耕在即,在北大荒集团鸭绿河农场有限公司垦丰种业鸭绿河分公司实验室内,工作人员正在对即将推广的水稻新品种进行发芽、病斑率、水份、纯度检测,详实记录检测结果,为种植户安全用种把好质量关。 近年来,鸭绿河农场有限公司高度重视种业创新发展,突出良种+良法,不断加大新作物、新品种、新技术、新模式的引进,通过调优品种结构,实现种植作物品种的专用化、优质化和特色化,促进科技成果转化。公司根据水稻品种特性、用途进行试验筛选,最终选定适合公司种植的绥梗18、龙粳3010等抗逆性强、优质、高产水稻品种10余个,并根据企业需求制定生产标准,实现种植、收获、存储、销售“一条龙”,为职工增收企业增效提供保障。 今年,鸭绿河农场有限公司将以优质好粮为目标,加大暗室叠盘育秧技术、变量施肥、节水控灌等科技推广力度,促进种植业可持续发展。

勤得利分公司 热购农机备春耕

本报讯(刘江 刘吉龙 景科鑫 记者姜斌)连日来,北大荒农业股份勤得利分公司农机经销市场人来人往,广大种植户积极更新先进农机具,纷纷选购智能、高效、适用的农业机械,为春耕生产做好准备。 今年,勤得利分公司围绕“立足大农业、发展大农机”的思路,着力推广使用先进农机,把提升标准化作业水平,实现全作物、全面积、全过程机械化作为农业增效、粮食增产、员工增收的突破口。分公司大力宣传国家农机购置补贴政策,积极扶持和鼓励农户购买先进机械,全面提升农机装备水平,为粮食高产稳产夯实基础。据了解,勤得利分公司还将对购机户开展农机知识培训,加强服务和技术监督,使购机户能正确使用和维护先进农机,提高作业质量与效率,从而确保实现农业生产增产增收。 种植户正在选购农机。

刘江 景科鑫 摄

农资下摆的车辆鱼贯而行,依据土壤化验数据“量身定制”的施肥建议卡陆续发放到农户手中,村集体组织召开的土地规模经营动员会议火热进行……新春伊始,北大荒集团北安分公司为周边村屯开展农业社会化服务的各项准备工作就拉开了序幕。近年来,北安分公司不断完善农业社会化服务的体制机制,从深层次解决周边农村耕地碎片化、农民老龄化、农村空心化等问题,在推进小农户深度融入现代化大农业的实践路径上进行了深入探索,交出了一份北大荒的“升级答卷”。

我在现场

查哈阳农场 破冰蓄水 确保春灌无忧

□王立彬 褚星池 本报记者 刘畅

2月19日,在北大荒集团查哈阳农场有限公司,查哈阳灌区渠首泄洪闸,4名灌区工作人员顶着寒风,手持电镐、除冰铲、铁锹等工具,破除闸口底部冰层,加快提闸蓄水进度,为今年春播灌溉奠定良好基础。 “在近几天的巡查中发现进闸和泄洪闸底部都有大面积的结冰现象,严重影响了各闸门正常运行,我们立即采取行动,加紧对闸门破冰除冰作业,使闸门启闭灵活,时刻处于工作状态。”查哈阳灌区管理服务中心工作人员张德志说。 为解决去年冬季降雪量偏少给农业春耕备耕造成的不利影响,查哈阳灌区管理服务中心多措并举、提早谋划,统筹部署,实行24小时值班制度,并制定了巡查预案和措施,同时还加大排查力度,检修维护灌区各项水利设施,确保做到有水能引,科学调蓄。 据介绍,查哈阳灌区的主水源诺敏河,发源于大兴安岭腹地斯木科的大诺敏山,一路汇集毕拉河、格尼河,年均5.2亿立方米水量流进美丽的查哈阳农场,使这里成为闻名遐迩的东北四大自流灌区之一,被誉为鱼米之乡。相关负责人介绍,查哈阳是垦区西部最大的绿色稻米基地,今年将继续提高农业标准化水平,加快育秧大棚区的改造、建设步伐,提高农业信息化、智能化水平,加大“三减”力度,使得水稻生产达到绿色化、标准化、安全化,实现农业提质增效。



破除闸口底部冰层,加快提闸蓄水进度。王立彬 褚星池 摄



北安分公司统供生产资料入场入库。