

肇源

项目建设“3+N”
转换高质量发展新动能

皮革产业集群

从无中生有
到未来可期

清洁皮革园全貌。

□本报记者 赵吉会

“出于对肇源经开区清洁皮革园投资者的‘偏爱’，上述政策被明文写入肇源县优化营商环境相关举措之中”。黑龙江龙革投资集团有限公司董事长肖旭说。

而清洁皮革园的投资者们也没有辜负这份优待：清洁皮革园运行17年，累计实现产值441亿元，税收7.15亿元，出口创汇1.4亿多美元，累计安置劳动力就业一万多人次，增加劳务收入3.5亿元。

从谋划之初的备受质疑、不被看好，发展到规上工业数量占据全县半壁江山；从产业的“无中生有”，发展成为“中国皮革产业基地”，肇源经开区清洁皮革园的产业逆袭之路，令人称奇。

从肇源县城驱车一小时左右，便来到位于该县义顺乡的经开区清洁皮革园。园区内工厂林立、企业聚集。据黑龙江龙革投资集团有限公司总经理张明岐介绍，截至目前，皮革园区入驻企业97户（规上企业58户），其中，制革企业78户，皮革制品及毛皮制品加工企业13户，其他相关配套企业6户。2022年，虽受疫情影响，园区仍引进产业项目8个，总投资2.1亿元。今年园区投资1.8亿元，谋划建设微企孵化园项目。项目建成后，可入驻皮革厂及制品加工企业10户，全部达产后年可实现产值15亿元，利税1.8亿元。

时针拨回到2004年。当年肇源县抢抓新一轮皮革产业转移发展机遇，谋划建设皮革产业园区。“当时有些质疑的声音。因为肇源缺少成熟的技术人才，也没有相关配套产业支撑，气候和物流也不占优势，产业基础几乎为零。”回忆起建设之初的艰难，在园区工作17年的张明岐有一肚子的话要说。

无惧外界杂音，肇源县历届党政班子把皮革产业作为立县主导产业，逢山开路，遇水架桥，举全县之力强力推进。从园区筹划至今的19年间，抓招商、出政策、优服务，闯过一个又一个难关，化解一个又一个矛盾，清洁皮革园一路爬坡过坎，克难奋进。

园区先后被列为省级中小企业工业园区、省级民营科技企业示范区、省级中小企业产业集群公共服务平台、全省承接产业转移四个特色产业之一、省级中小企业创业基地、中国特色皮毛产业之乡、中国皮革产业基地。

肇源县完善且稳定的投资环境在外来投资者中口口相传，也陆续吸引了众多外地投资者。

肇源皮革协会理事长、大庆市向阳皮革总经理谢军山，近几年凭借一己之力带来6家河南企业入驻清洁皮革园。

去年签约入驻的大庆市聚丰源皮业有限公司，董事长马德文则是受其哥哥马德杰的影响和力荐，将企业落户肇源。目前，公司投资5000万元新上200万张/年羊皮及100万张/年羊皮胚生产线正在紧张筹备中。“预计6月1日正式投产。全部投产后，年可实现产值2.8亿元，利税150万元，税收350万元，安置就业100人。”马德文介绍说。

肇源县立坤皮革制品加工有限公司今年1月签约入驻，董事长闫欣明说：“肇源经开区管委会和皮革园区负责人急企业所急、想企业所想，让我们感受到了温暖，我们敢于投资、愿意投资。相信在肇源这样好的环境里，企业定能发展壮大。”

与此同时，为感谢肇源县相关部门的多年付出，企业家们自发成立了皮革协会爱心基金会，目前已累计向肇源县捐赠爱心基金400余万元。

立足当前、兼顾长远。肇源县投入资金1.3亿元，对皮革园区污水、污泥处理等环保设施提标升级。聘请国内知名院校和设计团队，对园区进行整体规划设计。

借助皮革园区污水处理提标改造和南方服装加工转移契机，今年农历正月十六，由肇源县副县长付晨阳带队的招商专班就前往河南省走访企业，引进制革、制裘和牛仔服装加工等项目，延伸产业链条。

大力开
展招
商引
资，努力打
造上下游关
联、产品功
能互补的皮
革产
业集
群，逐渐形
成全产业
链发展格局。
肇源皮
革产业，前
景可期！

本版图片均由肇源县
委宣传部提供

□本报记者 李民峰

在接受采访时，付晨阳边说边拿起了一张图板给记者展示。这张非常规油气产业链图谱上面清楚地标明了相关的8个方面50多个油服产业的名称，图板颜色半旧，显然被“研究”多少回了。“有了这张图，我们的项目建设和招商心里才有谱儿。”作为肇源县主管项目建设的副县长，他的脸上难掩些许的骄傲。

这些年，牵住项目建设这个“牛鼻子”，肇源县形成了一套高质量发展路径：突出优势和特色，以建链补链强链为抓手，坚持差异化发展，打通上下游产业链堵点，培育县域经济新增长点。

利用特色资源和区位优势，肇源县项目建设以绿色食品、清洁皮革、油服三大主导产业为主，升级传统产业、培育新兴产业，招商引资从原来“大撒网”到“靶向招商”，一些经济效益好、科技含量高的项目陆续进驻。经过多年打磨和沉淀，今年24个产业项目集中落地、集中开工，成为肇源近年来项目建设成效最大的一年。

肇源大米飘香海内外，得益于这个大米品牌成长起来的鮀鱼沟实业集团有限公司也出现蜕变。2013年开始，鮀鱼沟实业公司从种植肇源大米到大米加工、盐碱地改良转变，产业链逐步延伸。2021年，公司进军生物经济领域，利用乳酸菌技术改造盐碱地。今年4月将开工建设的农业科技产业园项目，涵盖鲜食蔬菜生产、生物制剂生产、玉米原粮仓储、预制菜加工……产业链条愈加完整、强壮。

“这里气候条件好，饲料优良，畜产品受欢迎。”肇源县项目服务中心主任张艳明介绍，肇源县是国家级商品猪调配县，主要饲料玉米淀粉含量高出周边地区0.2%，猪肉品质好，多年来一直是云南、海南等地储备肉供应地。2022年以来，国家级农业产业化龙头企业大庆鑫吉庆肉业公司同北京二商集团建立合作，实现每年屠宰100万头，把肇源猪肉常年供给北京市场。2017年落户的大庆鹅香久食品有限公司每年满负荷加工能力300万只左右，直接供货武汉周黑鸭公司、上海紫燕食品公司。2021年新上的鹅绒生产线年利润达4000多万元。在政府背书下，公司目前正准备试水熟食和休闲食品领域。

人有我优，人优我特，差异化发展让肇源县项目建设实现了“弯道超车”。2006年，肇源县认定皮革产业的巨大前景，当年投建一个日处理能力5000吨的污水处理厂，做产业规划，成立园区，前往南方招商……十几年的孕育和顶格支持，如今肇源皮革产业已有规上企业58家，年产值近60亿元，皮革园区也成为东北四省区最大的皮革园区。“新建皮革后装饰生产厂房工程，最快6月份开工建设。”黑龙江龙革投资集团有限公司董事长肖旭介绍，园区现已发展成为全产业链的皮革园区，今年将新建的后装饰生产厂房能容纳18家企业加工生产，2025年皮革园区的总产值将达到100多亿元。

付晨阳正在研究的非常规油气服务产业被全县上下寄予



厚望，用他的话说是“肇源有史以来难得的一次发展机遇”。非常规油气勘探推进的时候，正迎来大庆油田把社会化服务和配套服务移交给地方的节点。“假如2025年非常规油气产量达到100万吨，2万多工人的入驻无疑对肇源县是个特大的利好。”大量油服产业落地将给肇源二、三产业提供广阔的“钱”景。去年一年肇源就引进12家油服和配套产业，其中大庆永铸石油技术开发有限公司已在自己开启的“赛道”上全力奔跑起来。董事长张春龙介绍，钻井液生产再利用项目去年11月投产，公司当月就晋级规上企业。危废处理项目厂房竣工，下半年能正常生产，危废物品无害化处理项目正在办理环评手续。

肇源地处风口，是风电、光伏等新能源产业的绝佳选择地，当然也成为肇源招商引资主攻方向。2019年开始，肇源把盐碱地、废弃地包括草原以及到期的土地有计划收回，用资源换产业、换资金。目前，通威股份、新疆特变、山东水发集团等企业落户肇源。去年，明阳风电、华能蒙东、国瑞以及东方日升三家风电、一家光伏企业又进驻肇源，总投资接近60亿元。今年，山东鲁源日升兽药再投资10亿元建二期项目，国瑞风电拟投资6亿元建一个覆盖东北三省的储能项目，很快动工……

“这些新能源项目不但促进了肇源发展新动能的转换，更重要的是必将造福子孙后代。”付晨阳说。



鮀鱼沟实业仓储物流中心。

责编：赵晓松(0451-84655887)
版式：金双燕(0451-84655626)

□本报记者 赵吉会

“推进服务再升级、政策再优惠，推动重点项目快落地；推进环节再减少、程序再简化，确保民生事项快办理；推进改革再深入、创新再强化，确保重点工作快见效。”

这是大庆市政协副主席、肇源县委书记迟维喜日前在大庆市优化营商环境大会上所作交流发言的一段话，也为今年肇源县营商环境工作划了重点。去年，肇源县营商环境位列大庆市优秀等次，全省首创的“纳税窗口业务办理时限监管系统”等6个营商环境创新模式收效明显。

在肇源经开区项目服务中心，墙上一块“四到服务”的牌子格外醒目：服务很周到，说到必做到，随叫随时到，不叫不乱到。这既是肇源县在践行亲清政商关系中所提出的口号，也是全县相关部门一直秉承的服务理念。

“今年是肇源县投资建设项目集中爆发年。从去年10月至今，各相关部门一天没松劲，通过倒排工期、‘挂图作战’等方式，推动签约项目快落地、快建设。目前前期手续办理等相关工作均已完成，只等4月上旬全面开工。”肇源经开区管委会常务副主任孔翠峰介绍。

为做好招商引资项目全周期服务，肇源县实行领导包联制，从县级和乡镇（部门）两个层面分别建立领导干部包联重点项目工作机制。成立重点项目推进专班，对全县投资500万元以上的项目特别是产业项目，按照实际需求实行审批代办，包括企业注册登记、项目核准备案、规划、土地等所有审批事项及要素保障、中介服务等，为项目建设提供全方位、立体化保驾护航。

去年4月疫情期间，肇源县重点企业丰源牧业的鲜奶运输出现了堵点，每天直接经济损失60多万元。接到企业求助后，县委县政府特事特办，在符合防疫要求情况下，仅用一个多小时就将通行证发放到企业手里，并为企业运奶车配备了专门“护航员”，每天准时护送车辆通过大广高速收费站。

近年来，肇源县在招商引资和优化营商环境工作中，不仅给企业提供优质的资源、优惠的政策和优良的服务，还在企业有困难时及时伸出援助之手，让企业感受到家一样的温暖。

去年10月，肇源县鮀鱼沟实业集团有限公司以“鮀鱼沟”商标权作为质押，顺利向银行申请了2400万元贷款。

“这是肇源县创新商标质押模式、解决企业融资难题的鲜活案例，也是大庆市商标专用权质押的首单首例首件业务。”肇源县营商环境建设监督局局长崔文超表示。

肇源县精准切入，不断创新服务模式，持续推动营商环境提档升级。

创新政务服务模式，让百姓的事“源”满办。梳理中高频政务服务事项1178项，在全市首推“源”满办服务模式，以自助办、“码”上办、网上办为载体，24小时“不打烊”，全年向企业和群众提供服务2.3万件（次）。

创新项目包联模式，让手续的事超前办。为加快项目落地，深入落实并联审批、容缺预审、承诺即开工等工作机制，一个项目配备一个服务专班，助企帮办、全程代办。

创新企业办税模式，让涉税的事提速办。在全省首推“纳税窗口业务办理时限监管系统”，严格落实“首违不罚”“容缺办”“直通办”“预约办”和“错峰办”工作机制，即时办结事项提速35%。

创新行政审批模式，让复杂的事简单办。启动并完成2个乡镇“一枚印章管审批”改革，18项行政审批事项和33项公共服务事项纳入“一枚印章管审批”范围，行政审批服务实现“一门、一网、一次”。

创新人民调解模式，让麻烦的事立即办。创新提出“不动产登记+人民调解+司法确认”一站式服务模式，推动人民调解介入不动产继承转移登记，办理时长从原来的15天缩短到“立等可取”。



肇源县政务服务中心。

优化营商环境 拼出发展硬实力