

“二次创业”新征程 走进北大荒农业股份③

借春风

启新程

加快打造  
区域经济升级版

北大荒农业股份八五三分公司推进“二次创业”高质量发展纪实

□白雪 郭非 张彤 本报记者 姜斌 刘畅

八五三分公司  
做好“健康体检”，  
把握土壤健康的主动权。  
彭璐 卢静摄

“二次创业”新征程，最美人间四月天。  
如何冲破思想藩篱？经营方式固化怎么解决？“伴飞”“共赢”的突破口在哪里？2023年，北大荒农业股份八五三分公司以思想突围引领发展突破，争当“‘二次创业’的排头兵”，争做“激活企业经济效益‘新引擎’的先行者”，在因为拥有雁窝岛而被俗称为雁乡的这片大地上，雁乡儿女瞄准新目标，趁着“春风”，正全面发力“二次创业”，加快打造区域经济“升级版”，迎接又一个发展的“春天”。  
四月芳菲，记者行走于雁乡大地，感受这一方热土的闯劲、创劲和干劲。

思想破冰行动‘突围’解难题

只有思想上的“破冰”，才有行动上的“突围”。伴随着“解放思想 迈向新征程”大讨论行动的一声号令，八五三分公司迅速掀起了解放思想“头脑风暴”。在大讨论行动中，公司重点围绕谋划改革发展思路、防范化解重大风险挑战、解决员工群众急难愁盼问题等方面深入开展研讨，引领党员干部能力提升、作风转变。

在一次研讨会上，分公司总经理李文鹏说：“解放思想不是‘作秀’，我们一定要认清形势，联系实际查找问题、分析问题、解决问题，重点解决制约企业发展的难题，凝聚起干事创业的强大动力。”

各单位、各部门纷纷开展大讨论、大学习、大调研活动。在第七管理区，工作人员围坐一堂，以增加员工收入为出发点，围绕“财务、农业、服务”等领域开展深入研讨交流，2条“金点子”油然而生；农业生产部的工作人员闻令而动，下沉一线，结合当前春耕生产工作，与种植户深入交流，解决难题18件。

思想碰撞出智慧火花，讨论中凝聚了共识……15次的研讨交流，25次的上门宣讲，47次的学习交流，收集的25条意见建议，查摆出来的3条问题……一个个制约企业发展的瓶颈浮出水面，一条条科学良策应运而生。

“看当下，解放思想意义重大，‘二次创业’正当其时。”分公司总经理李文鹏在不同场合多次表示：“要进一步促进党员干部在解放思想中统一思想，在转变作风中真抓实干，在整改落实中提升能力，为‘二次创业’新征程提供强大思想合力。”

模式创新 高效经营促发展

拓宽思维边界，创新经营模式。在开启北大荒“二次创业”新征程中，八五三分公司通过学习好、借鉴好“北安模式”，探索实施符合分公司实际的“以家庭农场为基础，大农场统筹小农场，统分结合的双层经营体制”。

在第十四管理区召开的规模化家庭农场场长、监管员选举大会上，分公司为推选出的6名规模化家庭农场场长和14名监管员颁发了聘书。加强对规模化家庭农场的监管是本次创新农业经营服务体系亮点之一。通过设立监管员、APP监督和例会制度，能够使家庭农场中的种植户第一时间了解作业层次、作业标准、风险保障和费用支出等信息，并且还能有效遏制管理者权力乱用、不作为等情况的发生。

第五规模化家庭农场场长刘文胜说：“过去我自己种地，现在我要为家庭农场的所有人负责。接下来我要与管理区的农业技术人员研究下一步春耕的计划安排，当好家庭农场的当家人，不辜负大家对我的信任。”

“为了保证家庭农场健康稳定运行。我们在农业生产技术和标准化作业上进行全程指导和监督，确保种植标准一致，栽培模式一致、机车配置一致、管理服务一致，最终达到节本增效的效果。”分公司副总经理张磊这样说。

为了落实好“北安模式”规模化经营示范点，八五三分公司学习考察团奔赴700公里外的赵光农场有限公司进行考察学习，通过取他山之石，谋攻玉之路。

“来之前，我就收集好了一些规模化家庭农场发展过程中可能会出现的问题，想通过这次学习考察来解决。”八五三分公司第十四管理区主任孙海龙高兴地说，“通过这次考察学习，让我更加深入地了解了‘北安模式’，这种新型统分结合的农业经营服务模式，能为分公司和种植户带来实实在在的效果，真的是让种地更专业、更简单。”

现在，八五三分公司的农业经营服务体系试点已经建立。这种新型统分结合的土地经营模式，将为分公司带来生产管理标准化和经营服务模式化的良性蜕变，激活高质量发展的内生动力。

域外伴飞 聚合优势添动力

“要加强垦地合作，增强对周边区域的辐射带动能力。”深化垦地合作，打开“伴飞”“共赢”突破口。八五三分公司大力实施“走出去”战略，为助力乡村振兴，推广“北大荒模式”贡献八五三力量。

“看到八五三分公司规模化、机械化、标准化、科技化、智慧化的现代化大农业，我对我们今年的合作更有信心了。”富锦市宏胜镇农场村党支部书记洪洪远在与分公司签订了土地全程托管服务合同后说。为了把北大荒集团化运营、工厂化种植、体系化建设、数字化管控、资本化营销和服务化盈利的高标准、高质量发展战略延伸到广大农村，分公司以“做给农民看、领着农民干、帮着农民赚”为目标，不断拓宽省内合作半径。

截至目前，已经与富锦市、宝清县等周边村屯签订全程托管协议64025亩，同时计划带动完成宝清及富锦周边村屯30万亩单环节托管。通过不断探索和实践，逐步形成农业全产业链闭环运行模式，切实保障了乡村振兴战略推进，加快了垦地农业经济一体化发展进程。

“八五三先进的种植模式在我们农户之间已经传开了，这不，今天我主动找到我们村党支部书记，希望把我家的地也给八五三农场中心全程托管。”宝清县朝阳乡东兴村村村民杨明说。

据分公司农业综合服务中心主任郭玉柱介绍：“下一步，我们将依托北大荒‘二次创业’新机遇，通过全过程、全技术的土地托管农场模式，从加快发展现代农业的‘小切口’入手，努力实现三方共赢。”

凡是过往皆序曲，唯有奋斗续华章。今年，八五三分公司将找准定位、确定目标、细化举措，构建新格局、共谋新发展，奋力开启“二次创业”新征程。



在希望的田野上，八五三分公司农业机械化成为粮食生产“主心骨”。  
彭璐 郭非摄



八五三分公司智能化大农机为现代化大农业赋能添力。

彭璐摄

农机小改装 效率大提升

本报讯(郭非 记者姜斌)近日，北大荒农业股份八五三分公司在第十四管理区召开春耕农机推介会。会上，一台配备了自主改装的根瘤菌喷施装置的大豆气吸精量播种机吸引了大家的眼球。“我们这项改装可以实现播种时通过种床喷雾的方式进行根瘤菌接种，解决了种衣剂对根瘤菌的影响和播前接种时效的问题。”分公司有机户魏林介绍。

据了解，经过去年的使用测算，从春播到夏管，使用这项改装的装置一亩地可以节约成本7元，提高效率50%。同时这台多功能喷施装置不但可以应用于播种时期，还可以安装在中耕机上，在中耕时可以同时追施叶面肥，杀菌剂健身防病，还可以开展苗带化学除草与行间物理除草结合作业，能减少30%农药用量，真正用小改装翘起了大产业。

如今，分公司的农业生产部门通过落实“藏粮于技”战略，不断提高现代农机装备水平，同时支持、鼓励种植户和有机户们进行科技创新和模式创新，真正让八五三分公司农业、农机的发展驶上保护黑土、提质增效的快车道。

播种机现场示范  
省工又省钱

本报讯(刘双 记者姜斌)“我用的这套自动覆土机和自动播种机，不仅省工、省钱，播的稻子还相当匀，覆的土厚薄也适中，出苗率也比往年好。”在北大荒农业股份八五三分公司第九管理区召开的水稻播种定标会上，示范户官旭生高兴地向与会人员介绍。

定标会现场，与会人员通过观摩水稻播种覆土现场，直观地了解了新型播种机、覆土机的优势特点。“我们要求种植户严格按照‘平、齐、紧、实、直、足、匀、全’八字标准开展摆盘作业，提高作业质量。”第九管理区生产副主任王青说。

据了解，水稻自动播种机、自动覆土机具有覆土厚度一致，播量准确，种子分布均匀，工作效率高，成本低，效果好等优势，大大加快了水稻播种进度，提高播种质量，实现了农业生产的智慧化管理。

棚室经济结出“致富果”

本报讯(孙梦秋 记者刘畅)一座座草莓叶片碧绿，一颗颗晶莹的草莓果实从叶片下探出头来，萌态可掬。“我家的温室大棚有3亩，大棚周边我还养了3000多只肉鹅，收益相当可观。”来到付雷家的草莓大棚时，他正忙着采摘草莓，再将大果、中果、小果进行分类。

据了解，去年，北大荒农业股份八五三分公司的西瓜种植面积就有40亩28棚，亩产4800斤，每棚的收益约有13000元；山药10亩，亩产3000斤，每棚的收益约有12000元。看到实实在在的收益，种植户们对今年的棚室经济充满了信心。

草莓红了，日子也火了。今年，分公司将继续以促进员工增收为核心，因地制宜发展西瓜、山药、圣女果、蔬菜等特色产业，通过“基地+合作社+员工”的模式，让员工们的“钱袋子”鼓起来。

格田改造  
激发土地“潜力”

本报讯(卢静 记者姜斌)近年来，北大荒农业股份八五三分公司通过开展格田改造，实现规模化格田替代一般格田目标，从而提高土地利用率、机车使用率和粮食产出率，激发土地“潜力”，促进农业提档升级。

第三管理区种植户孙振庆去年秋天将自家450亩地共132个高低、形状不一致的小池子进行“整容”，改成了30个方正正的大池，不仅增加种植面积和收入，还提高了作业质量和作业效率。“因为地块小，往年我都是用刮板去埂平地，不仅速度慢，整地标准还不高。格田改造后整地很方便，速度也提升了，提前四五天就能完成整地作业，而且450亩地改造完能增加种植面积15亩，年底大概能增收两万元。”司振庆高兴地说道。

据了解，八五三分公司将持续夯实农业基础，助力现代化农业标准再提升，为“三大一航母”建设筑牢根基。

八五三分公司推进绿色生产和标准化生产全覆盖，实现稳粮增收调结构的总体目标。彭璐摄