

抓转变

抓根源

创品牌

抓整改

抓机制

## 鹤岗

“起步就是冲刺、开局就是奔跑”。鹤岗市全面贯彻落实全省深化能力作风建设工作会议精神,坚持把领导责任、工作推进、督导检查、考核评价“四个体系”建设作为推动年度重点任务落实的总抓手,贯穿改革工作的全过程,切实把责任落实落靠。全市以奋进的姿态,精心谋划、精准施策、精细落实,创新推出“抓转变、抓根源、抓整改、抓机制、创品牌”的“四抓一创”工作法,推进解放思想专项工作开好局、起好步。



青年理论学习小组读书沙龙。

# 推动解放思想 成果落地见效

□邓春光 王白石 本报记者 吴树江 王宗华



鹤岗市领导到绥滨县调研。

## 1 抓转变 更新观念促提升

紧紧抓住理论学习不放松,在真学、真懂、真用上下功夫,促进思想转变、能力提升。鹤岗市各党委(党组)围绕习近平总书记系列重要讲话精神、党的二十大报告等内容,通过党委(党组)理论学习中心组

学习、党支部集体学习、青年理论学习小组学习、“业务大讲堂”等,开展线上线下学习800余次,以理论上的清醒筑牢政治上的坚定,以思想解放引领作风转变。

下一步,在重点围绕党的二十大精神学习的基础上,将围绕重大项目、重点任务,通过认真学习、案例研讨、走出去等方式,开展“学标杆、找差距”活动,进一步借鉴和学习外地先进经验,以思想转变促工作提升。

## 2 抓根源 深研细剖抓整改

鹤岗市紧盯复杂问题和重大事项,围绕“改革创新意识、市场意识、营商环境意识、晋位争先意识、质量效率意识”五项工作重点,逐项专题剖析,找准思想根源,做到深查细剖

真改。全体党员干部结合实际,以自我革命的决心和刮骨疗毒的勇气,找准思想不解放的表现,深挖思想不解放的根源。特别是在研讨剖析过程中,组织各级领导班

子开展“解放思想、落实工作”调研活动,通过满意度测评、调查问卷、实地走访等形式,掌握企业和群众在生产生活中的急难愁盼,提升群众满意度,助力企业不断发展壮大。

## 3 抓整改 强化落实见成效

鹤岗市坚持把摆摆问题、强化整改贯穿解放思想全过程,通过调研访谈、召开专题会、征求意见等方式,开门纳谏,查摆剖析存在的思想问题短板弱项,制定解放思想工作台账,明确整改措施、责任部门、完成时限等,并成立五个工作专班负责日常推进。目前,

市级台账已查摆出思想方面问题17个,具体问题33项,全市各单位共查摆具体问题1000余项,并全部纳入“四个体系”闭环管理。通过建立一本台账、一套整改措施、一名责任领导、一套工作班子、一张办结清单的“五个一”整改措施,推动解放思想成果落地见效。

## 4 抓机制 常态长效助发展

鹤岗市紧盯重点任务,精准靶向发力,狠抓制度建设,促进解放思想专项工作常态化、长效化。

通过建立领导干部走流程工作机制,推动领导干部深入基层一线现场指导,协调解决难点问题;通过制定正向激励、反向约束的考评方案,充分发挥考评指挥棒作用,分类设置考评办法,严格落实考评过程,强化考评结果运用,激励先进、鞭策后进,确保解放思想专项工作成果常态化发展。

## 5 创品牌 示范引领出效应

鹤岗市积极打造“示范机关、示范岗”等特色品牌,围绕“五项工作重点”,结合“解放思想办实事”实践活动,积极组织全市各县(区)、各单位创建示范机关、示范岗,通过创新为民服务、为企业服务模式,拓宽公共服务渠道,优化法治营商环境,帮助服务对象和基层群众解决实际困难,树立一批先进典型,形成可借鉴、可推广的经验和模式,以品牌创建工作推动解放思想落到实处、收到实效。

鹤岗市积极打造“示范机关、示范岗”等特色品牌,围绕“五项工作重点”,结合“解放思想办实事”实践活动,积极组织全市各县(区)、各单位创建示范机关、示范岗,通过创新为民服务、为企业服务模式,拓宽公共服务渠道,优化法治营商环境,帮助服务对象和基层群众解决实际困难,树立一批先进典型,形成可借鉴、可推广的经验和模式,以品牌创建工作推动解放思想落到实处、收到实效。

## “三个环节”推进改革创新

本报讯(王白石 记者吴树江 王宗华)鹤岗市紧紧抓住“三个环节”不放松,科学构建改革创新责任体系,健全完善改革创新体制机制,严格推进改革创新督查考核,改革创新意识不断提升。

科学构建改革创新责任体系,始终把改革创新作为城市转型发展的原动力。鹤岗市全面承接了中央和省市委全面深化改革决策部署,明确了改革创新任务。按照“四个体系”要求,鹤岗采取专项小组协调推进,定期调度,研究本领域重要改革事项,协调解决重要改革问题,推动改革创新举措的制定和实施。同时,职能部门狠抓落实,明确时间表、路线图、责任书,确保改革任务按时高质量高效完成。

健全完善改革创新体制机制,对重点改革任务采取书面督查、专项督查、联合督查等方式,全面了解工作落实情况,形成月度监测、季度通报、半年评估、年终验收的工作闭环;完善协调调度机制,各领域定期召开调度会、推进会,分析研判工作进展,推进重点难点工作落实;完善工作提示机制,对重要工作及时进行书面提示,防止改革工作“空转”;完善改革调研机制,到先进地市学习经验,到乡镇、社区等一线广泛开展调研,深入挖掘具有创新性、引领性、示范性的典型改革做法。

严格推进改革创新督查考核,做到有力督办,通过工作绩效“晾晒榜”“红黑榜”等方式,推动形成晋位争先工作氛围;定期公布督查考评结果,接受社会各层面监督,将考评结果与干部选拔任用、管理监督、激励约束、追责问责等结合起来,根据考评结果督促工作全面落实。

## “三个增强”赋能晋位争先

本报讯(王白石 记者吴树江 王宗华)强化理论武装,深入查改问题,树立赶超意识。鹤岗市深化能力作风建设“工作落实年”活动开展以来,精准聚焦思想靶心,以“三个增强”为抓手,不断强化晋位争先意识,以能力提升赋能赶超奋进,以作风转变促进实干担当。

强化理论武装,增强晋位争先竞争力。全市各县(区)、各单位开展第一议题制度学习411次,理论中心组引领学582次、支部常态学2899次、青年理论学习小组学1232次,不断推动思维能力再提升、思想观念再解放。组织开展了“鹤岗半月坛”“新鹤岗·新征程”等专题培训,系统学习党的创新理论等内容。

深入查改问题,增强晋位争先的紧迫感。全市查摆出“晋位争先意识不够,自我感觉良好”“工作眼界不高,对问题的思考缺乏广度和深度”等晋位争先意识思想方面问题5个,建立问题台账,找准解放思想的着力点和突破口。完善各项规章制度和规范化工作流程,切实把思想解放成果转化为务实管用的新方案、新制度、新机制。

树立赶超意识,增强晋位争先的责任感。定期发布创先争优工作月榜,按党政机关、群团组织等分类分组制定定量月度目标,对各县(区)、各单位批示表彰、经济运行等发展成绩每季度进行“晾晒排榜”,引导全市各县(区)、各单位及广大党员干部自我加压、跳起摸高。

## “三个聚焦”强化质量效率

本报讯(王白石 记者吴树江 王宗华)聚焦担当作为,标准质量,勤勉高效,鹤岗市在“三个聚焦”上精准发力,在强化质量效率意识上解放思想。

聚焦担当作为,加强责任意识教育。围绕践行龙江优秀精神,组织各县(区)、各单位通过“三会一课”、主题党日等多种形式汲取奋进力量,推动各级党员干部从“要我干”到“我要干”、从“推着干”到“主动干”转变。

聚焦标准质量,营造工匠文化氛围。督促引导各县(区)、各单位利用集体学习时间,观看《大国工匠》等电视片,邀请国家和省劳模宣讲“工匠精神”,开展技能考核和练兵比武,通过培育和选拔一批先进典型,打造更多的“单项冠军”。

聚焦勤勉高效,健全完善制度方法。用好用活“四个体系”工作落实机制,督促引导各县(区)、各单位实施任务项目化、项目清单化、清单具体化工作模式,坚持一月一分析、一季一调度,更好地分析研判形势,形成全过程工作闭环。健全完善工作推进、目标奖惩、考核评价等制度机制,将求实问效的理念贯穿实际工作各领域和全过程,让“马上就办、真抓实干”成为常态。

## “扫码亮证”提高服务水平

本报讯(王白石 记者吴树江 王宗华)鹤岗市在强化营商环境意识上精准发力,积极推进“扫码亮证”改革,开启了“扫码办”“亮证办”政务服务新模式,用“数据通”促进“业务通”,以证件“减法”做幸福“加法”。

强化数据支撑,推动“免证办”从“能用”向“易用”转变。建立数据共享,在线核验、电子证照调取等途径,深化“免证办”服务,完成电子证照数据库最大共享,切实为企业和群众降成本、增便利。办事群众、企业在申报不动产登记等事项过程中,通过“鹤政通”App和小程序电子亮证,系统直接调用电子证照数据,同时还可以通过“互联网+不动产登记”线上渠道办理高频次不动产登记事项,进一步做到减证明、减材料、减跑腿,切实提高政务服务能力和便民服务水平。

强化业务培训,推动“亮证办”从“可办”向“好办”转变。对线下政务窗口设备进行全面升级,配置扫码枪、高拍仪,规范操作流程。定期组织技术人员对窗口政府工作人员进行培训和现场实操,提高窗口工作人员开展“扫码亮证”工作服务水平和效率。

推动“扫码办”从“走新”向“走心”转变。以线上线下相结合的方式宣传“免证办”事项清单,精心制作各种操作指南,提供简单直观操作指导,安排工作人员提供“陪伴式”服务新体验,让办事群众了解并亲身体验“扫码亮证”带来的便捷高效,提升了企业和群众的知晓率和满意度。

## 街道职责任务列清单

本报讯(王白石 记者吴树江 王宗华)鹤岗市委编办推进建立街道职责任务清单建设,聚焦党建引领、理顺机制、保障有力,初步构建起简约、高效的街道管理体制,形成了城市基层治理新格局。

明确街道党委在基层治理中的核心地位,在84项街道清单具体事项中,基层党建有21项,占比25%,有效加强了街道党委统筹协调能力;健全组织体系,统筹优化并综合设置街道党委机构、事业单位;理顺职能定位,明确街道在基层党建、经济发展、社会治理等六个方面的职能,推动街道集中精力抓党建、抓发展、抓治理、抓服务。

打通基层治理的“中梗阻”,推进街道扩权赋能。赋予街道对区级职能部门及其派驻机构的考核评价权、对派驻机构负责人的人事考核权和征得同意权,增强街道协调能力和话语权。健全街呼区应工作机制,实现群众诉求秒级响应、快速解决。推动治理重心下移,构建起治理精准有效、服务管理全面的网格化治理体系。

打造基层治理的“施工队”。通过“减上补下”,推动资源、力量下沉,市、区向街道调剂编制。依法明确街道执法主体地位,畅通人员流通渠道,拓宽基层干部成长进步空间,在制定机关事业单位补充人员计划时,优先保障街道用人需求。

## 减负帮扶助企惠民

本报讯(王白石 记者吴树江 王宗华)鹤岗市以思想大解放为目标,以工作落实成效为检验,全力为企业和群众纾困解难,有效激发市场活力,提振精气神。

鹤岗市各部门强化创新改革力度,从“越位”的地方“退位”,在“错位”的地方“正位”,到“缺位”的地方“补位”,在全市营造高质量发展氛围,树立正确市场风向标。市国资办深化国企改革,加快处置“僵尸企业”,稳步推进企业优胜劣汰,进一步改善资源配置效率,促进国有经济提质增效。

着力解决企业和群众反映强烈的突出问题,把为经营主体纾困解难、减负帮扶列为重要工作。市商务局开展“强能力、转作风”服务企业活动,业务骨干深入企业采取“一对一”指导、“面对面”服务方式,推动惠企利民的各项政策直达企业。市农业农村局持续开展“亮剑护农”专项执法行动,联合绥滨县农业综合行政执法大队深入绥滨县农资大市场及普阳农场、绥滨农场等现场监督和检查,依法规范执法行为和农资生产经营行为,严防假劣农资流入农业生产领域,确保粮食生产用种、用药安全,进一步强化了农资销售质量的监管力度,用行动维护好市场秩序、保障好群众切身利益。

## 做细做实民生实事

本报讯(王白石 记者吴树江 王宗华)鹤岗市残联把解决残疾人群体的急难愁盼作为检验“工作落实年”活动成效的重要抓手,做细做实民生实事。

转变工作作风,入户开展残疾人康复志愿服务。市残联组织由佳木斯大学附属第三医院4名专家组成的党员志愿者专家团队,深入绥滨县为急需康复训练指导的残疾人送去康复服务,让他们在家里就可享受到个性化、多样化的康复服务;提升残疾人就业服务质效,联系金羽丝路职业技能培训学校,对有就业愿望和就业能力的残疾人开展职业技能培训;主动为14名残疾人提供上门评残服务。

## 东山区 重落实破难题

本报讯(王白石 记者吴树江 王宗华)鹤岗市东山区把深化能力作风建设“工作落实年”活动作为推动高质量发展的“金钥匙”,提早谋划、精心组织,狠抓工作落实,推进攻坚克难,确保活动开好局、起好步,取得实实在在成效。

抓动员部署,确保活动高位启动。结合区委实际,各专项工作组制定9个专项工作子方案,组建综合协调组、宣传报道组等专班;抓问题整改,确保问题清仓见底。区委主要领导靶向对接高质量转型发展需要,严肃查摆差距不足,全区41个部门累计查摆存在问题152个,全部明确领导牵头整改责任,确保如期销号清零;抓工作落实,推进攻坚克难。区委理论学习中心组开展“解放思想、振兴发展”专题学习7次,“东山大讲堂”开设7期。主动承接市级攻坚难题,全区各级领导干部“走流程”57人次,发现并解决问题40余个。



龙煤鹤岗分公司组织电钳工竞赛。

## 鹤岗一中 紧扣重点提升办学质量

本报讯(王仁 王白石 记者吴树江 王宗华)鹤岗市第一中学聚焦办好人民满意的教育,通过开展“三学三改四提升”的能力作风建设,推动学校教育高质量发展。

坚持问题导向,抓“三学”正本清源。紧跟大势全面学,转变作风深入学,联系实际对标学。党员干部及教师撰写心得体会1000余篇,学习质量进一步提高,教师能力全面提升,作风向正向

实发展。坚持效能导向,抓“三改”兼顾并重。突出工作实效抓整改,实行清单式、台账式限期整改销号管理,整改成效纳入教师招聘、教师考核、绩效工资、评优评职中,对党建述职评议考核效果不好的严肃问责;突出问题差异抓整改,精准分类施策,立行立改;突出以师生为中心抓整改,把促进师生全面发展作为出发点和落

脚点,针对党员干部思想观念、能力素质等方面梳理115个清单事项及整改措施,建立台账,即改即销。坚持目标导向,抓“能力”全面提升。通过提升政治能力、提升立德树人能力、提升专业能力、提升安全保障能力的“四提升”行动,努力形成干事创业新激情、能力水平新突破、工作质量新提升。



鹤岗一中开展主题升旗仪式。

本版图片均由鹤岗市委宣传部提供