

在希望的田野上。



把优异答卷 写在黑土地上

□宋倬 李淑霞 本报记者 姜斌 刘畅

创新发展产业势头强劲

2016年5月23日至25日,习近平总书记到黑龙江考察调研时提出,要深化国有农垦体制改革,以垦区集团化、农场企业化为主线,推动资源资产整合、产业优化升级,建设现代农业大基地、大企业、大产业,努力形成农业领域的航母。

北大荒集团迅速调整战略重心,以发展现代化大农业为主攻方向,围绕大基地、大企业、大产业建设,全面推广应用“四良八化”为主要内容的北大荒粮食产能提升密码,聚焦黑土地保护、种业提升、智慧农业“三大要害”,重点培育农服、食品加工、商贸流通“三大产业”,经济内生动力和发展活力持续增强,经济发展驶入快车道。

2022年,北大荒集团营业总收入1913.1亿元,近五年年均增速12.1%;实现利润总额15.8亿元,近五年年均增速25.0%。

又是一年收获季。克山的马铃薯、庆阳的黑稻陆续收获,鲜食玉米、青贮玉米也接连成熟,北大荒广袤的黑土地上,到处是丰收的景象。因粮食而生又因粮食而兴的北大荒,始终把维护国家粮食安全的重任扛在肩上。

五年来,北大荒累计生产粮食2202.5亿斤,提供商品粮2089.7亿斤。2022年,集团粮食总产达451.3亿斤,比2017年增长了32.5亿斤,集团粮食综合单产达到每亩988.3斤,其中,水稻平均单产1240.7斤、玉米平均单产1330.8斤、大豆平均单产365.6斤。2023年,北大荒积极调整种植结构,稳定粮食面积,大力扩大大豆种植面积,完成粮食作物播种面积4646.49万亩,比2017年增加375.6万亩。

五年来,北大荒集团推进垦丰种业、食品集团、牧业集团、农服集团、商贸(收储)集团、信息公司等资源资产整合重组,并将国有资本向黑土保护、农田水利、仓储物流、品牌建设、信息技术、种子研发等重要行业和关键领域集中,加快产业优化升级。

耕地产能持续巩固提升——集团上下大力推进工程与生物、农机与农艺、用地与养地相结合,集成应用黑土地保护利用“北大荒模式”和20项黑土地保护技术。

五年来,累计实施规模化格田改造1609.8万亩,建设完善养殖场粪污收集处理设施133家和集中处理中心两个,森林蓄积量增加1632万立方米,造林增加16.84万亩,农田林网控制率保持在98.4%以上。

农业科技新动力和竞争力显著增强——与国内重点机构开展战略合作,共同建设“四个实验室”,推进新兴信息技术与产业深度融合,打造了28个数字农(牧)场,建设七星、创业、二道河、红卫、勤得利、胜利等8个智慧农场群。同时,发布水稻、大豆、玉米、马铃薯、小麦五大作物种植技术,以及水田、旱田农机作业、无人驾驶农机作业质量等企业标准43项。

目前,集团农业科技进步贡献率达77.07%,主要农作物良种覆盖率达100%,主要农作物耕种收综合机械化水平达99.7%。

龙头企业引领力明显提升——北大荒集团拥有11家国家级及省级农业产业化龙头企业,其中,薯业集团马铃薯淀粉产销量居国内同行业第一位,通航公司的综合运营能力居国内同行业第一位,垦丰种业种子营业收入在国内同行业位列第三位,阳光保险农业保险保费收入在全国5家专业农业险公司中排名第二,九三粮油集团的大豆加工量居国内同行业第三位,完达山乳业营业收入居全国同行业第十位。

品牌影响力持续深入人心——北大荒集团以“中国饭碗、健康中国”为品牌定位,构建了具有较强竞争力的母子品牌体系,北大荒系列农产品逐步成为百姓放心的餐桌食品首选。2023年,世界品牌实验室发布“中国500最具价值品牌”排行榜中,“北大荒”及“九三”“完达山”等10个品牌入选,品牌总价值达到4147.02亿元。

2020年底,北大荒农服集团成立,至今已在全国先后成立了26家区域农业综合服务中心,截至今年8月底,已完成农业社会化服务面积5699.2万亩(次)。2021年,北大荒食品集团组建,北大荒加快了建设绿色智慧厨房步伐,大力实施“181”战略,推动由“大粮仓”向“大厨房”“大工厂”“大市场”的转型升级。

目前,北大荒食品集团已拥有农畜产品加工产能1604.1万吨。粮食贸易流通业是布局全产业链的硬支撑。北大荒集团加快“三库一中心”建设,推进物流资源资产整合,初步构建了高效快捷的北大荒现代化物流体系。目前,集团仓储能力达1943万吨,共完成粮食贸易1148.9万吨。步入新时代的北大荒集团,加快培育农业现代化产业体系,全产业链格局逐渐清晰,经济发展驶入快车道。



金色的田野。

坚定目标筑牢发展根基

五年来,北大荒集团不断在进取中突破,在挫折中奋起,在总结中提高,为高质量发展积累了宝贵的实践经验。

高楼大厦平地起,地基要打牢,人是关键。北大荒集团以“现代农业人才聚集高地”为目标,深入实施人才强企战略,为高质量发展提供人才支撑。2018年以来,邀请高校专家学者举办培训班1800余次,共培训各类人才27万余人次。通过实施农场作业区主任三年轮训计划,培训管理人员1240余人,实现作业区正副职培训全覆盖;2020年以来,共引进各类人才3556人,其中高校毕业生1705人。同时,推动校企合作、垦地共建,建设“大三江垦地融合”人才共享库741人、高级专业技术人才库1972人。

内引外联为北大荒科技创新注入了源源不断的活水。农垦科学院的国家农业科学实验站及国家农业产业技术体系试验站,建三江院士工作站、九三集团博士后科研工作站,完达山乳业与江南大学建立的协同创新实验室,垦丰种业农业生物技术作物生物技术育种重点实验室和省级技术创新中心,均成为了北大荒吸引承载高层次人才、提升技术创新和模式创新能力的有效平台。

五年来,北大荒集团推动党的领导与公司治理有机统一,及时成立和调整了12个基层党委,新建173个党组织和2326个田间地头党小组,深入实施“北大荒堡垒工程”,命名150个“北大荒堡垒工程”示范党组织,其中“党建细胞工程”入选中组部案例库。创新实施“链上党建”工作模式,打造了20余个“链上党建”示范项目,切实发挥党组织和党员干部示范引领作用,带动北大荒事业高质量发展。期间,北大荒集团大力传承弘扬新时代北大荒精神,评选770个“最美北大荒人”集体和个人,打造最美典型品牌队伍。

集团党委要求集团上下强化企业社会责任担当,务必千方百计确保垦区职工群众生活质量不降。五年来,集团党委创新实施“十大民生工程”,打造兴旺北大荒、绿美北大荒、文明北大荒、善治北大荒、共富北大荒,大力推进和美、宜居、宜业农场建设,一项项切实有效的举措落地,职工群众的幸福感和获得感得到持续提升。

2022年3月22日至23日,北大荒集团与佳木斯市人民政府签署了《共建大三江垦地融合发展示范区协议》,进一步发挥示范作用推动垦地融合发展;7月26日,北大荒粮食联盟总产量达到451.3亿斤,粮食产量连续12年稳定在400亿斤以上,粮食产量实现“十九连丰”,累计生产粮食超万亿斤。

又是一年好时节,北大荒集团目标明确,步履铿锵。正如集团党委书记、董事长王守聪在集团干部大会上所言:“我将带领140余万垦区党员干部和职工群众坚定不移紧跟核心,不负总书记重托,不负时代使命、不负人民重托,不懈奋斗、真抓实干,鞠躬尽瘁、竭诚尽力,全力开创北大荒的美好未来。”



北大荒秋收。

本版图片均为 崔杰 本报记者 刘畅摄

北大荒集团

改革破冰实现脱胎换骨

从农场统管、统种、统收,到建立独户和联户的家庭农场,再到职工分户经营和生产费、生活费完全自理……北大荒集团探索形成了“大农场统筹小农场”的统分结合双层经营体制。

70多年来,北大荒始终走在创新农业经营制度的最前沿,特别是近五年,在党中央、国务院的关心关怀下,在省委省政府、财政部和农业农村部的高位推动下,北大荒集团锚定保障国家粮食安全、示范带动农业农村现代化、增强农业国际竞争力、维护边疆稳定的战略定位,以推进“两化一改革”为主线,开启了轰轰烈烈的体制机制改革之路,为建设中国特色的农业经济体系提供了制度变革的探索。

2018年12月,国务院授权财政部对北大荒农垦集团总公司履行出资人职责,省农垦总局改制重组为北大荒农垦集团总公司并挂牌成立。2020年5月起,集团改制为国有独资公司,北大荒农垦集团有限公司挂牌运行,将9个原农垦管理局建制改为8个分公司和哈尔滨有限公司,将农(牧)场改制为有限公司,同步推进直属企业改革改制,构建了以资本为纽带的母子公司管理体制。同年7月,经国务院同意,财政部将北大荒集团界定为主业处于关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域,主要承担重大专项任务的商业类国有企业。同年9月,财政部将集团列为中央财政一级预算单位。同年底,北大荒集团不再加挂省农垦总局牌子,省农垦总局退出历史舞台,标志着黑龙江农垦体制改革任务全面完成。五年来,黑龙江农垦管理体制实现历史性变革。

- 全面完成政府行政职能移交,实现了政企分开。
- 全面完成事业单位改革,实现了事企分开。
- 全面完成办社会职能改革,实现了社企分开。
- 全面完成涉改干部职工安置,共安置各类涉改人员73208人。

改革红利不断释放,为经济快速发展提供强劲动力,集团化功能得到系统性重塑,北大荒发生了脱胎换骨的变化。

五年来,涵盖了人力资源、社会责任、财务管理、采购业务、农业生产、资产管理、合规管理、行政事务管理、安全管理等17个方面191项内控制度的出台,让集团内控体系更加完善,首席风险官的履职,在集团上下形成了对各类风险的全面控制。一项项“三项制度改革”新举措环环相扣,打破体制壁垒,扫除身份障碍。

随着农垦体制改革进入收官阶段,产业化改革也进入破冰期。针对集团产业化龙头企业大而不强、龙头与基地联结不畅等矛盾,北大荒集团“把脉开方”,为产业化改革打破体制机制的藩篱。

2020年9月,北大荒薯业集团和克山农场率先开创了垦区“产业公司+基地”一体化改革的先河,为集团化运行奠定实践基础。克山农场将42万亩耕地交由薯业集团经营管理,不仅改变了农场职工种植马铃薯长期亏损的局面,也为薯业集团扩大产能提供了原料支撑,基本实现产业公司、基地农场、种植户抱团发展、互利共赢、融合发展的新格局。

体制改革完成后,北大荒通过实施“双控一服务”模式和“1241”农业社会化服务模式,积极推进多种形式的农业适度规模经营,农业经营管理体制创新取得重大突破。以农业投入品统一供应、主要农产品统一经营和全程数字农服为核心的“双控一服务”模式是北大荒“两化一改革”过程中最突出的表现形式,充分实现“分得彻底、统得到位”,推动北大荒集团现代农业统筹经营能力的持续跃升。

2021年2月,北安分公司率先成立北安区域性农业综合服务中心,围绕产前、产中、产后全过程全要素,为种植户提供肥料、农药、农机、柴油等农业投入品供给,农机作业、统防统治、技术培训、金融保险、管理咨询等全链条服务,逐步推进农产品收购、仓储、销售等全环节纳入综合服务,构建供、管、服全过程专业化的服务体系。由此形成的“北安模式”则成为北大荒集团探索兴办新家庭农场,实施“双控一服务”的典型代表,推动北安分公司人均可支配收入增幅实现从2020年11.95%到2021年16.06%,再到2022年18.74%的“三级跳”。

如今,北大荒集团化肥、种子统供率和主要农产品统营率实现大幅提升。肥料集团化运营120.35万吨,种子集团化运营4393.01万亩;“一站式”数字农服平台——北大荒农服APP注册用户达56万人。

“双控一服务”在垦区内的成功实践,坚定了集团党委“走出去”示范引领农业农村现代化的信心和决心。为此,北大荒农服集团成立,并承担起了北大荒“1241”农业社会化服务模式为总纲,全力推进垦地融合发展的重任。2022年,北大荒集团通过农业社会化服务带动周边农村大豆普遍亩增产50斤以上、玉米亩增产200斤以上、水稻亩增产120斤以上、亩增效益普遍提高200元以上。

五年来,北大荒集团坚持与地方党委政府协同推进,以“双控一服务”模式推动农村双层经营体制不断创新完善,形成以农垦国有经济为主导,国有经济带动集体经济、合作经济、家庭经济共同发展的“四位一体”农业经营体制,构建起中国特色农业经济体系,发挥北大荒全产业链经营的整体优势,带动农业农村多种所有制经济共同发展。

从北大荒要建设“三大一航母”的战略部署,到意味深长的“中国粮食,中国饭碗”,再到时隔五年,习近平总书记再次视察黑龙江,为黑龙江擘画高质量发展之路、现代化建设之路、人民幸福之路。殷殷嘱托,为北大荒规划了宏伟蓝图,指明了高质量发展的前进方向,并注入不竭的强大动力。

这五年,北大荒集团党委始终牢记嘱托,自觉服务国家发展战略,坚定不移推动农垦改革,各项工作均取得了显著成效。

这五年,北大荒集团全面完成政府行政职能移交、深化办社会职能改革、重构集团化体制机制,重塑企业核心竞争优势,推动“1213”高质量发展工程体系落地生根,有力履行了保障国家粮食安全和重要农产品有效供给的战略使命和任务。

这五年,北大荒集团把殷殷嘱托转化为改革发展的不竭动力,瞄准理顺体制机制、强化经营管理、聚焦主责主业、整合资源资产,一系列战略性举措相继出台,一系列变革性实践先后落地,走出了一条中国特色国有农业经济发展道路。

当前,北大荒正着眼于农业强国建设,在认真总结北大荒76年来开发建设和改革发展的“一次创业”历史经验基础上,继续深化改革,以发展农业现代化服务业为切入点,全面开启了北大荒“二次创业”新征程。

北大荒丰收了。

我们的北大荒。