

“二次创业”新征程 走进北大荒农业股份⑮

用新前行 聚力经营

□赵静静 李长春 李淑霞 本报记者 姜斌 刘畅

为深入贯彻北大荒农业股份“1221”发展规划,二九一分公司以“二次创业”为契机,借力“三库一中心”建设,立足“1121”营销模式,全力推进资源优势向产业优势转变,加快了从“粮仓”到“粮商”的转型步伐。

北大荒农业股份二九一分公司位于三江平原腹地,与佳木斯、双鸭山、富锦三市毗邻,交通便利、四通八达。企业创建之初,“种好粮、多产粮、产优粮”就成为分公司的经营宗旨。在各大粮食收储企业寻求粮食体系转型之路时,二九一分公司全面落实北大荒集团“三大一航母”建设工程,以及股份公司“1221”战略规划,加快构建具有特色优势的现代化粮食产业体系,推进分公司踏上“二次创业”新征程。

2023年,二九一分公司制定了“1121”营销模式,即:叫响一个区域公共品牌——“御绿”品牌;打造一个爆款产品——鲜食玉米;拓宽“线上线下”两个销售渠道;建设一个基地库——粮食处理中心。同时,充分发挥资源优势,在制度体系建设、掌控粮源粮权、夯实基础设施、拓展销售渠道上深入探索,在巩固存量、拓展增量、延伸产业链、提高附加值上下功夫,强烈激发分公司粮食和农产品经营发展的内生动力,实现粮食产业提质增效。

锻造新队伍 健全新体系 注入规范管理“牵引力”

“今年1月,分公司成立粮食和农产品贸易中心,在现有的干部中经过严格筛选,优选了专业匹配度高、经历丰富、年轻有为、擅长经营的人才,充实到粮食经营岗位担任负责人,带领粮食和农产品经营队伍。”二九一分公司人力资源部副部长刘彤说。

今年8月末,分公司就已全部配齐配强包括销售业务、烘干运营、质检检斤、仓储管理等各岗位工作人员,综合经济部配备4人,粮食和农产品贸易中心配备7人,雇佣社会化用工12人,为粮食和农产品经营提供组织保障。

分公司粮食和农产品贸易中心副主任张文学说:“因为粮食和农产品贸易中心刚刚成立,内控制度还不够完善,为规范收储销售工作有序运行,我们全面梳理了工作流程,到目前为止建立和完善制度、流程及表单共有58项。”通过建立全方位、多层次、立体化的风险防控体系,规范经营管理,有效控制粮食收储销售风险。分公司先后3次组织业务人员参加北大荒集团、股份公司开设的专业培训课程,组织粮食和农产品经营人员进行内部系统培训,提高工作人员市场营销意识和专业技术水平,逐步提升整体业务素质。

分公司将粮食和农产品经营工作作为“一把手”重点工程专项督导。成立了以总经理为组长,分管领导为副组长的粮食经营工作专班,明确具体责任分工,保障粮食和农产品经营工作有序推进。制定二九一分公司《“绿色厨房营销渠道建设”行动方案》《“壮大粮食经营”行动方案》,精选业务骨干,成立集政策解读、摸底排查、验收督导、宣传推广、内业建档于一体的粮食和农产品经营团队,形成主要领导以上率下,工作专班、综合经济部、粮食和农产品贸易中心、管理区五位一体、齐抓共管的经营管理模式,实现部门联动、分工明确、职责清晰,推进粮食和农产品经营工作高效运行。

探索新模式 打开新局面 注入销售渠道“创新力”

“我们全面推进高端专属品牌基地建设,积极引导种植户种植经济作物,规划黑豆、糯稻、鲜食玉米、酒粮等一系列农特产品生产基地。”农业生产部工作人员王晓岩表示。通过大力推广“专属基地+订单种植”经营模式,建设种植基地,发展特色种植,在种前签订种植订单、意向收购协议,提早为各种粮食作物销售规划出口。

分公司与泸州老窖合作,在示范区建设有机高粱生产基地,种植有机高粱1.8万亩,种植品种“龙杂21”;与黑龙江省宝清县滨北农产品经销有限公司签订黑豆订单,在示范区种植“青仁乌”黑豆9000亩;与黑龙江臻味食品有限公司合作,在示范区种植鲜食玉米(糯玉米)2041亩,通过“订单化种植、专业化管理、规模化生产、合同化收购”,减少种植户经营风险,增加经济收益。

为丰富二九一特色农产品种类,分公司发挥资源优势,打造“品牌+营销”经营模式,拓宽销售渠道。帮助黑龙江臻味食品有限公司提供绿色有机地块,该企业为二九一区域“御绿”品牌提供代加工、销售服务,实现企业合作双赢。

“早布局、早准备、早对接”,分公司通过“龙头企业+资源”经营模式,积极联系客户,采取“以销定购”的方式开展粮食购销业务。先后与北大荒粮食集团江苏丰垦贸易有限公司、北大荒粮食集团大连贸易有限公司、国投生物能源(鸡东)有限公司、双鸭山鸿展生物科技有限公司等多家企业洽谈合作,深入挖掘市场潜力。

科学运用“企业优势+优质客户”经营模式,是当前一个时期分公司实现稳定经营、确保增收增效的重要途径。“我们分公司的地理位置比较好,利用紧邻高速公路,企业内部又有600米矿铁专用线的资源优势,一定要利用好优势资源,抓住发展机遇,最大化获取粮食经营市场化收益,在分公司区域内参照市场行情挂牌收购粮食,在分公司外部广泛联系优质客户,做好粮食和农产品经营这篇大文章。”粮食和农产品贸易中心负责人李咏钢信心百倍。

目前,经过多方洽谈,二九一已与集团内部企业——北大荒粮食集团江苏丰垦贸易有限公司签订2023年新产季玉米销售协议,在拓宽粮食销售渠道上迈出了坚实的一步。

下一步,二九一分公司将在转变思想观念上、强化业务水平上、开发销售渠道上实现进一步提升。继续扩大“六统一”覆盖面,全力掌控粮源,在市场营销中掌控粮食的定价权和议价权;树立“营”的观念,全面解放思想,加强业务人员的理论和实操水平,在实际收储过程中提升分析研判市场走势的能力,做到全年有业务;增强“利”的信心,不断拓展业务市场,持续创利增收,做企业土地外增收的主力军。加快推进粮食和农产品经营进程,实现粮源有保障、仓储空间足、加工能力强、运输成本低、销售市场广,为巩固和扩大“二次创业”成果,实现从“粮仓”到“粮商”的转型,努力走出一条粮食产业高质量发展的新路子。

二九一分公司旱田改造高标准旱地作业。李长春摄

2022年末,分公司就在粮食和农产品经营工作上作出规划和部署,积极探索粮食经营新模式,依托二九一“4118”农业发展目标,制定了“1121”营销模式,在统分结合的双层经营体制基础上,因地制宜,对耕地、农机、管理资源摸底排查,全面建立并推广“规模经营联合体”的经营模式,实施旱田“六统一”、水田“六连四提”互助规模经营,建立种植户自愿申请、农机作业验收等20项内业制度,成立规模家庭农场,选举规模家庭农场场长和监管员,组建规模经营联合体38个,其中旱田实施面积11.5万亩,水田实施面积4.9万亩,形成农作物种植粮。通过统一管理,农业机械化、组织化、规模化程度迅速提高,农业综合产出水平、农业高质量发展提升。自有粮源的掌控能力实现大幅提升。

完善基础设施建设,方能赋能粮食经营。分公司围绕粮食经营布局项目建设,积极申请资金,在原有7万平方米水泥台面、1.22万平方米仓储库房、5万吨有效仓容的基础上,新建一座日处理能力达500吨的烘干塔及配套设施。这个粮食烘干塔项目采用空中通道设计,可通过智能控制系统实现分层分段卸粮,达到自然降湿的效果,减少用工量与用工成本,最大程度提高烘干塔作业效率。“谈起烘干塔建设情况,施工现场管理人员发展计划部王建新娓娓道来。粮食烘干设施的建设解决了分公司自有烘干能力不足、仓储设施不完善的问题,为农业产业化、规模化经营创造基础条件。”

二九一分公司高标准开展秋整地作业,确保100%“黑土越冬”。李浩宇摄



二九一分公司采取“以销定购”的方式开展粮食购销业务。李长春摄



二九一分公司桦川县东河乡垦地融合玉米高产栽培示范区。李浩宇摄



二九一分公司发挥先进机械作用,提高农业管理标准。邢育崧摄



二九一分公司倡导员工采取“互助联合体”的方式,发挥农机作业效率最大化。李长春摄

耕地“变装秀” 助农“再丰收”

本报讯(时胜雪 李长春 李浩宇 记者刘畅)日前,在北大荒农业股份二九一分公司第三管理区收获后的地块,上演了一场“阶梯式”耕地“变装秀”——5台大马力翻地机依次排开作业,伴随隆隆的轰鸣声,田地卸下“黄金甲”换上“黑战衣”。

俗话说,秋天破一层皮儿,胜过春天翻一犁。秋整地是一季管两年的农业生产重要环节,完成得好与坏,直接影响明年春耕生产。这个分公司把秋整地工作作为农业生产的重中之重,紧盯晴好天气有利时机,按照“昼夜抢收、以收促整、收整并重”的工作原则,充分调动一切积极因素,早启动、高标准、严要求,抢先抓早开展秋整地。同时,积极推广“六统一”管理模式,倡导种植户以“互助联合体”的方式,集中机车、集中地号、集中收整,技术人员跟班作业,严把质量关,做到收获一块、整地一块、达标一块,切实增强土壤蓄水保墒能力,为明年农业丰产丰收奠定坚实基础。

“秋整地可以进一步改善土壤结构,提高大田温度,熟化土层,增加耕层热能;消除当年作物中的病株残体,减轻病害;翻压杂草,防草荒;冻死虫卵,防虫害;抢农时、争主动,缓解春耕时节劳动力紧张状态。”分公司农业技术人员细数秋整地的好处。土地是粮食生产的命根子,秋整地与秸秆还田相结合,还能提升土壤有机质,补给黑土地。

下一步,二九一分公司将继续发挥大马力机械集中联合作业优势,高质量推进“三秋”作业,确保全田达到待播状态。

综合施策“增后劲”

本报讯(李坤 时胜雪 记者姜斌)日前,在北大荒农业股份二九一分公司第三管理区的一处旱田,钩机、推土机、平地机等大型机械昼夜轰鸣,清淤、平整土地、修缮田间路,奏响了示范区进阶优化“交响乐”,也拉开了农业提档升级的序幕。

2023年分公司大力实施“农业立企工程”,把加快现代化示范区建设作为推进农业现代化的重要抓手,聚焦“四个农业”,围绕智慧土壤感知、智慧农机装备、智慧作物栽培、智慧生产决策,形成数字农业集成应用模式,开创了“大基地+高标准+新技术+产加销”农业标准化新格局,实现产量效益的“双提升”,创造了水稻实收亩单产1604斤、大豆实收亩单产620斤的最高纪录。

下一步,分公司将坚持优建“糯稻生产基地、旱田轮作、水稻高产核心、规模化经营和绿色优质水稻专属基地”五大样板田,包括水田17.12万亩、旱田5.2万亩,充分发挥农业标准化示范区的引领带动作用,通过完善科学管理和技术体系,强化种植端与加工端有机融合,综合施策,加快绿色有机转型发展,保证农业持续发展,不断践行农业“大食物观”。

秸秆还田 黑土加“餐”

本报讯(李坤 时胜雪 李淑霞 记者刘畅)金秋时节,北大荒农业股份二九一分公司广阔的田野上,一台台大型拖拉机在收获后的地块奔腾驰骋,所过之处秸秆被深深地翻埋地下,此举既解决了秸秆焚烧带来的空气污染问题,而且变废为宝,促进农业增产、员工增收。

“要说秸秆焚烧与还田对土壤的影响有什么不同,就跟人吃肉一样,不烧的话,秸秆还田土壤吃的是肉;烧完以后就剩骨头了。”分公司农业技术人员形象的解说让种植户直观感受到秸秆还田的好处。据了解,秸秆本身富含有机质,腐烂形成有机氮磷钾,能培肥地力,通过冬季低温灭菌杀虫,还可增产10%以上。分公司积极践行绿色发展理念,坚持把农作物秸秆还田作为提质增效、发展循环高效农业的重要举措来抓,结合保护性耕作模式大面积开展深松作业,以地表30%秸秆覆盖为核心,松耙结合为主要措施,实施秸秆全量翻埋和碎混还田。通过多年来不断地摸索与实践,土壤有机质提高0.2%,耕作层厚度增加30厘米至35厘米,有效保护黑土地资源,提高农业生产效益和生态环境质量。

下一步分公司将与黑龙江农垦科学院合作,建立秸秆还田生态效应监测点,完善秸秆还田生态效应评价,将秸秆利用率最大化,牢牢守住黑土“能量”,持续提升耕地质量,使富饶的黑土地焕发新光彩。

精管善治 玉米增产

本报讯(李长春 时胜雪 李淑霞 记者姜斌)日前,北大荒农业股份二九一分公司全面结束了玉米收获工作,产量再上新台阶。这一切要得益于该分公司深入实施“藏粮于地、藏粮于技”战略,优化“四良八化”现代农业高产模式的探索和努力。

落实“新一轮千亿斤粮食产能提升行动”,提升单产势在必行。这个分公司以全程机械化作为支撑,运用智能农机装备增产产量;以创新经营方式作为途径,适度规模化经营增产。年初,根据玉米收获机(籽粒)21台、下棒机7台,旱田整地拖拉机200-300马力72台、300马力以上13台等农机保有量,制定9.14万亩玉米种植计划,调整早熟、中早熟、中熟和晚熟结构,“阶梯式”种植,秋收时机车全部投入作业,同步整地,避免停工浪费。农机作业效率高,能够抵御自然灾害,抢抓农时,深挖作物增产潜力,减少用种量,降低收获环节损失,大面积提升单产。

另外,二九一分公司推广“统一轮作、统一地号设计、统一农业投入品采购、统一耕种管理、统一农业标准化生产、统一销售策略”的“六统一”经营模式,做到生产管理标准化、经营服务模式化,通过良种、良法、良田配套,良机、良技、良农结合,全面挖掘粮食作物增产潜力,让耕地更专业、更简单,让种植户获得更好的效益,每亩节约成本25元以上。

提升单产任务艰巨,下一步,分公司将继续以全方位夯实粮食安全根基为主线,千方百计将科技潜力转化为现实产量,辐射带动大面积均衡增产,推动粮食生产力迈上新台阶。