

龙建股份，海外基建深耕二十载

□本报记者 桑蕾 见习记者 杜清玉

习近平总书记在2020年7月举行的企业家座谈会上谈到，企业家要带领企业战胜当前的困难，走向更辉煌的未来，就要在爱国、创新、诚信、社会责任和国际视野等方面不断提升自己，努力成为新时代构建新发展格局、建设现代化经济体系、推动高质量发展的生力军。

龙建路桥股份有限公司(以下简称龙建股份)副总经理刘树军常常以此鞭策自己。他说：“我们中国的企业既要坚定走出去的战略，又要做好风险评估，同时要做好人才储备，有计划地培养国际复合型人才。”

2004年，龙建股份中标印度东西走廊项目。这是龙建股份于2002年成立后首个海外项目，也是企业走出去的关键一步。谁来当项目经理，成为龙建股份上下关注的焦点。最终，33岁的刘树军在四位候选人中脱颖而出，成为印度项目的少帅。自此开启了基建狂魔Mr. Liu建设海外项目二十年的职业生涯。

虽然已经过去20年，但刘树军还记得第一次到达印度的感受——一下机场，他们就见识到了印度高温的厉害。夏天的印度，气温可达45℃，地表可达75℃，穿着鞋都烫脚。来自高寒地区的黑龙江人极为不适，这炎热的气候，让人感觉连头脑也热起来，晕晕地不知道要往哪里去。

饮食，是身在异国的第二个挑战。项目所在的古吉拉特邦都吃素，当地还没有大米。饮食习惯让这群东北大汉苦不堪言。

更让大家不适应的是印度当地建筑施工规范和图纸中的数据，让初出海外、英文底子薄弱的龙建人极为头疼，简单的英语和肢体语言是中方工作人员和印方人员交流惯用的方式，工作中难免出现误解、闹出笑话。就在刘树军也为这种低效率交流犯愁时，一件事激起了他的好胜心。一天，刘树军带着翻译和印度交通部的官员谈工作，对方极为傲慢地说，说不了英语，还怎么干项目？刘树军不服气地说，下次见面，我绝对直接和你对话。回去之后，刘树军抱着字典苦读起来。转眼三个月过去，当两个人再次见面时，刘树军的英语水平让对方刮目相看。

此外，印度的财税体系也让刘树军很头疼，一不小心就会遭遇罚款，或者吃官司。但回头想想也正是在这种艰苦的环境、艰难的条件下，为龙建股份锻炼了一支海外项目劲旅。当年和刘树军一起奋战在印度的同事们，如今在龙建股份众多的海外项目中担起了顶梁柱。

“印度东西走廊项目有六个标段，其中五个由印方负责建设，我们龙建路桥负责的标段是第二个交工的。”虽然过去十多年了，但刘树军说起这一点依然非常得意。也正因为龙建路桥出色的施工技术，以及对刘树军能力的肯定，印度交通部给刘树军写了一封表扬信。

2011年，印方对龙建股份在哈里亚纳邦的一个施工项目不满意，印度交通部点名要熟悉的刘树军再次前来。刘树军到了项目驻地，了解情况，采取得措施，化解了与当地之间的矛盾。项目结束后，刘树军再次获得了印方的表扬信。

龙建股份提出“以援外促自营”和“以联合体促自营”的方式，不熟悉的国家用援建项目投石问路，或者找寻当地有实力的企业建立联合体分担风险。刘树军说，龙建股份的每一个海外项目，都需要做好政治风险、经济风险、营商风险的评估，并且了解政策法律和技术规范。

看起来小心翼翼，实则是步步为营的稳重，更是为了行稳致远。

2013年至2023年，龙建股份海外项目总额达180亿元。2020年11月，龙建股份获得2020ENR全球最大250家国际承包商排行榜第150位，国内第48位的好成绩。龙建股份亦从单纯承接海外项目施工，到形成“以援外促自营”和“以联合体促自营”的海外经营方针，布局了东非、西非、南亚、中亚、蒙古和俄罗斯远东五大区域市场，共在24个国家中标80余个项目。

一份关注生命急救的提案

□本报记者 蒋平

今年年初，一份关于加快推进我省公共场所AED配备的提案提交到省政协，该提案用一组组数据为我国院外心脏骤停人群画像，并指出对于抢救“黄金4分钟”，自动体外除颤仪(简称AED)是国际公认的有效院前急救设施之一。目前，我省公共场所AED的配置及使用推广率，与发达国家及国内一线城市相较仍存在一定差距。针对这一问题，农工党省委提出了中肯建议。该提案经省政协立案后，被转交给了省财政厅、省卫健委。两单位高度重视，组织专人对提案内容进行研究，针对其中提到的问题和意见建议给出了具体的解决办法并作了专门答复。

提交这份提案的农工党省委，始终把目光聚焦在医疗卫生领域。提案发起人之一，农工党党员王志宏，是北京儿童医院黑龙江医院儿科基地教学主任，长期从事心血管病诊治。谈起这份提案的由来，王志宏说，多年前在国外参加基础生命支持培训时，她真切感受到了推进急救知识普及及公共场所AED配置的重要性。当意外来临时，生命会在分秒间急剧流逝。如何开展救援、如何进行心肺复苏、如何规范使用AED，为心脏骤停患者争取抢救的“黄金4分钟”，是王志宏多年来的一桩心头大事：“AED要配足更要用好，正是这些细节决定了患者在专业救护人员到来之前能否得到第一时间救助。”为此，提案建议指导各市(地)科学设计AED布局规划，分批分阶段推进AED建设，优先在火车站、客运站、地铁、景区景点、便民服务中心、村卫生室、社区卫生服务中心和大商业机构等人员密集场所配置，并为警车、消防车等专用车辆配备，以便更好应对突发情况。统一设计

制作AED标识外箱，绘制AED地图信息，以便突发情况下就近调用。同时加强日常维护管理和志愿服务队伍培训，把AED使用纳入志愿服务项目。

今年年初，省卫健委印发了《黑龙江省公共场所自动体外除颤仪配置指南(试行)的通知》，明确由政府主导公共场所配置AED，通过多种方式推进重点公共场所AED等急救设施配置，鼓励企业、个人捐赠，鼓励有条件的单位自行配置AED，共同提升社会急救能力。《通知》要求，各市(地)根据辖区院外心脏骤停发生率、人口密度、辖区面积、公共场所数量类别等因素，对公共场所自动体外除颤仪配置进行科学规划，统筹安排、分步实施。同时，加强AED急救知识的宣传培训，开展全民急救知识普及及教育，通过开展“急救知识进社区(学校、企业)”等活动，现场面授急救技能，发放急救知识宣传册等不同形式，让广大市民都能了解急救知识，掌握基本急救技能，切实为人民的身体健康和生命安全服务。

对此，省财政厅将指导市县财政部门纳入地方财政规划的AED购置所需经费，通过优化支出结构，统筹整合资金给予支持。鼓励和引导慈善机构、基金会等捐赠资金积极配置AED。通过全社会共同努力，逐步增加AED配备数量，提升我省急救能力。

经过不懈努力，提案落地有声。截至目前，全省各地已在交通场站、旅游景区、城市公园、服务场馆、购物中心、酒店宾馆、党政机关等人员密集公共场所，配置自动体外除颤仪近600台。

提案之窗

龙江森工，护林增绿以绿生金

□本报记者 马一梅 李健

全国首单，1000万元！日前，兴业银行哈尔滨分行为龙江森工集团所属黑龙江森工碳资产投资开发有限公司授信1000万元，专项用于CCER项目开发、审定及减排量核查。CCER是中国核证自愿减排量的简称，这也是CCER市场重启后全国首笔“CCER项目审定核查双挂钩银行贷款”。

龙江森工集团牢固树立绿色发展理念，创新实施“林长制”，全力以赴锻造森工生态铁军和龙江绿色发展主力军，为筑牢祖国北方生态屏障提供不竭动力源。年初以来，该集团以“产业发展突破年”为抓手，围绕“生态立企”“产业富企”方针，积极探索“碳汇”价值转换路径，谋划大项目建设，打造森林食品品牌，走出了一条生态产业

化、产业生态化的高质量发展新路。

此次批复的1000万元授信额度，以森工碳资产公司为平台，打通了市场化运作、可持续的生态产品价值实现机制，推动了龙江森工生态价值向经济价值的转换，开辟了森林资源、资产、资本转换新路径。

以国家实施“双碳”战略为契机，龙江森工集团不断加大林口局公司“国家森林碳汇试点”工作力度，着力形成“双碳”目标和碳汇价值实现的政策制度、技术标准和实践路径，以森工经验助力全省碳汇项目发展建设。

龙江森工集团起草的黑龙江首个碳中和企业标准《企业单位碳中和实施指南》今年通过技术审定，标志着龙江森工林区在碳汇开发和拓展林业碳汇资产价值转化新路径上迈出了坚实一步。

强强合作促发展，携手共赢向未来。龙江森工集团与央企、地方大型国企、知名民

企、科研院所以及其他头部企业对接洽谈、交流合作的多个产业项目正稳步推进中。

总投资75.7亿元，与保利置业集团黑龙江有限公司央地合作，推进香坊木材厂转型发展；投资参股交易集团权属企业黑龙江自然和生态资源交易中心(黑龙江碳排放权交易中心)，共建龙江自然生态资源和碳排放权市场化流转的综合交易平台；对深圳联合飞机科技公司进行定向股权投资项目正式落地。无人机应用将在智慧林业建设中不断拓展应用场景；与武汉高德红外集团合作的红外遥感技术试点应用，在东方红局公司全力开展；与山东默凤集团共同成立生物物质产业投资公司，对森工林下剩余物进行综合开发利用，生产活性炭和木醋液等产品，把林下剩余物“吃干榨尽”，变废为宝……

“绿水青山就是金山银山，冰天雪地也是金山银山”的理念已深入现代化新森工的建设中，烙印在森工发展的轨迹里。龙江森工集团充分发挥生态优势和自然资源禀赋，统筹推进以森林农业、森林食品、中药材、森林果蔬等为主的绿色食品产业，全力打造“大食物观”引领地。

打造“森”标高端品牌，扩大“黑森”品牌影响力。集团开发生产森林食用菌、坚果(浆)果、森林蜂产品、森林茶等12品类100余种森林食品，产品已进驻大润发、物美、家乐福、上海联华等800余家大型连锁商超。日前，亚布力局公司森林有机猪成功入驻知名生鲜超市。

奋进新征程，建功新时代。龙江森工集团目标明确、思路清晰，在守好发展和生态两条底线上将不断创造新业绩，力争让绿水青山与产业发展实现“双向奔赴”。

龙江森工碳汇资源丰富。本报资料片

向荣村民“洗脚离田”之后……

□李磊 本报记者 董新英

“我们整村就像一户人家似的，地统一种，粮统一卖，今年年前再搞一次分红大会，预计2000万，分现金，更有仪式感。”初冬一场新雪过后，绥化县克音河乡向荣村党支部书记刘峰每天瞄着粮价，择机出售，待秋粮销售完给村民分红。听他讲村里的事儿，脸上和语气中都透着喜庆。

“种地得学会算细账，我们全村16000多亩地，从种到收常年30多人，最多的时候不超过50人。”刘峰说，6年来，全村实行土地托管经营模式，让村集体和村民都鼓起了腰包。全村550户16635亩耕地实现了全部入社，村民实现“洗脚离田”。

“种地得依靠科技力量，大地块大机

械，省人力省成本，增产量增收。”刘峰说，过去一个村种1万多亩地，两三千人忙乎，现在土地由村集体托管后，实行“七统一”经营，村民以耕地入股，坐等分红，不用再为种啥、咋种、卖给谁操心。

向荣村曾是贫困村，2013年人均收入不足7000元，从摘掉贫困的帽子，打赢脱贫攻坚战，到现在不断探索着产业兴旺的乡村振兴之路，2022年实现人均收入18800元，比2013年提高了168%。从2017年开始，向荣村已经连续6年分红，金额逐年递增，累计分红7492万元。2022年，农民每公顷土地分到两万元，村里增收360万元。靠土地托管实现规模经营，村集体收入不断增加，村固定资产已经达到5500多万元。2020年，刘峰荣获“全国脱贫攻坚先进个人”称号。

眼下，村办的鲜食玉米加工企业正

在分箱出售。刘峰说，村里建起了加工厂、冷库，组建了销售团队，成本1元一穗的鲜食玉米经过加工、冷藏，卖到了1.5元，除去种植和加工储藏成本，一穗玉米净赚0.5元。形成了“种植+加工+冷藏+销售”的鲜食玉米全产业链条，目前已经加工鲜食玉米260万穗。

克音河乡党委书记李兆河说，向荣村这种“党支部+合作社+农户”的土地托管经营模式实现了富民强村。“村还是那个村，地还是那些地，不同的是耕地由农户分散经营变成了集体统营，五指握成了拳头。富余劳动力实现了发展养殖业和外出务工等多种增收。”

向荣村依托农机合作社不但耕了全村的田，还跳出本村的作用圈，为邻近乡镇提供土地托管服务。“在外乡托管了8000多亩地，旋地、播地、无人机喷药、秋

收一条龙服务。”合作社队长王玉龙说。

土地都托管了，人去哪里？村民董双才老汉告诉记者，村里的年轻人都去城里打工了，秋后抽空回家还能领一笔可观的分红，腰包是鼓鼓的。老年人留在村里，夏天在广场上扭秧歌，冬天聚在一起唠家常，日子可有奔头了。

在向荣村，有一种欣欣向荣的景象，这景象是为村民发放水果、鸡蛋、猪肉、奶制品等逢年过节的仪式感，是整洁的小村焕新颜，还有那些暖心瞬间。每年为65岁以上、70岁以上老人发补贴，为本村考上大学的学生、参军士兵发奖励……和美乡村透着满满的幸福感。

刘峰说，新时代的农村要产业更强，生态更优，村民生活更幸福，村集体的作用越来越明显。“要带领大家在乡村振兴路上大提速，总有做不完的事儿……”

让老年人在家门口吃上“暖心饭”

□文/摄 本报记者 孙海颖

“13元一餐，16个菜品随便选，有肉有菜，味道可口，经济实惠，干净卫生，真是比老两口儿在家做饭要强得多。”近日，记者走访哈尔滨新区多家助老餐厅时，居民刘海滨向记者介绍，自从家门口开了助老餐厅，周边小区的老人能吃上一口营养均衡的热乎饭了。

近年来，新区民政和人力资源社会保障局以实施“老年助餐工程”为切入点，建设布局均衡、触手可及、贴心周到的居家养老服务体系，满足老年人不离亲、不离家、不离群的“原居养老”需求，目前已建成10家社区便民助老餐厅，为打造宜居幸福新区擦亮新名片。

照护中心+助老餐厅
从舌尖到心间的双倍呵护

近日，记者来到位于新区中源大道恒大绿洲社区便民助老餐厅，看到16个热气腾腾的菜品已经准备完毕，豆角炖肉、锅包肉、地三鲜、炒豆芽等品类丰富。对面天鹅湖社区的赵阿姨选了一荤4素五个菜，在餐厅内吃完后又给爱人和母亲打包了2份带走，赵阿姨说：“平时家里就3口人，因口味差异大饭不好做，现在有了助老餐厅，不但适合老年人口味，而且价格实惠，比自己在家做都合适，现在几乎每天中午和晚上都到餐厅吃饭，也解放了她很多做家务的精力和时间。”

开餐没多久，餐厅工作人员就用小推车装了5份饭，送到与餐厅一墙之隔的久住常安老年人照护中心，为长期住在照护中心的5位老人送餐。据恒大绿洲便民助老餐厅负责人曹传梅介绍，助老餐厅依托照护中心建设，所在地属于社区公益用

房，总占地面积约为500平方米。这种组合模式既提升了社区公用房利用率，也解决了周边5个小区部分老人“吃饭难”问题。天冷了，餐厅还为独居、行动不便、身有疾病的老人提供送餐上门服务，让老人们在门口就能吃上热饭。

上班族顺路助老餐厅
聚人气变身社区活动中心

“到助老餐厅吃饭的可不只是老年人，还有很多附近的上班族以及老人们的子女。”松北区华美上城助老餐厅负责人岳明说。记者在华美上城助老餐厅看到，很多附近商场的上班族也在这里就餐，孙女士说：“社区助老餐厅的菜品种多，品质也有保证，十多元就能吃得很好，是每天午餐的首选地。”之所以受到年轻人的欢迎，岳明也认为是餐厅的价格实惠和餐品味道赢得了大家的口碑。

“我们这个餐厅占地面积500平方米，由社区牵头，利用物业闲置用房，所以在房租成本上能节省一大笔，成本低也是餐厅菜品价格实惠的重要因素。”岳明介绍，目前，华美上城助老餐厅每餐接待用餐60至70人左右，周边社区内越来越多的老人成为餐厅的稳定食客。“这个国庆假期，儿女们回家来我们也是在助老餐厅订的饭，都是家常菜，口味比家里的可口，三四百元全家8口人就能吃得非常好，还不用收拾碗筷，也减轻了买菜、做饭的负担，何乐而不为呢？”居民李阿姨说。

除了准备餐食，助老餐厅还为老人们设置了图书角、养生室、棋牌室，逢节假日，还会与社区共同邀请老人们，在助老餐厅举办节日庆祝活动，成为社区老人们的休闲娱乐聚集地。



华美上城社区助老餐厅。

政府搭台科技惠老
打造“原居养老”新模式

据哈尔滨新区民政和人力资源社会保障局副局长韩枫介绍，近年来，新区鼓励社会力量参与提供基本养老服务，支持物业服务企业因地制宜提供居家社区养老服务，积极推进社区居家养老及老年助餐服务。新区以覆盖全体老年人为目标，优先保障经济困难的失能、高龄、无人照顾等老年人的服务需求，改造现有社区公益用房建设助老餐厅，或通过资源共享的形式，利用小区物业公益用房，与社区街道办签订用房协议，由此减少助老餐厅的运营成本，让利于

民，汇聚餐厅人气，最终形成以助老餐厅为中心，辐射整个社区的助老服务体系。

为支持养老服务机构提供基本养老服务，哈尔滨新区制定并出台了试点建设实施方案及配套政策，建设“松北区智慧养老服务监管平台”，将物联网、云计算等信息技术运用于老年助餐服务，通过老年人信息录入，实现人脸识别，精准兑现老人就餐优惠政策。

目前，全区建成社区老年人照护中心6个、社区居家养老服务驿站3个、社区便民助老餐厅10家，以及42个助老餐点，全力以赴让老年人在家门口吃上“暖心饭”，在社区大家庭里尽享幸福晚年。