



高质量发展圆桌对话现场。



深哈产业园。本报资料片

“高质量发展圆桌对话”之一

创新引领，加快形成新质生产力

编者按：

省委十三届五次全会提出，全省上下要把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话重要指示精神上来，牢牢把握首要任务，坚定不移把坚持高质量发展作为新时代的硬道理。本报今起推出“高质量发展圆桌对话”系列融媒体报道，邀请相关部门负责同志、专家学者、企业家，共话贯彻落实省委全会精神，推动龙江实现高质量发展、可持续振兴。本期对话邀请的嘉宾是深圳(哈尔滨)产业园投资开发有限公司副总经理于滨桥，黑龙江省科学院党组书记、院长刘春燕，海邻科集团董事长、总裁张海军，主题是：创新引领，加快形成新质生产力。

□文/本报记者 薛婧 彭溢 摄/本报记者 宋森 王德斌



扫码见视频



深圳(哈尔滨)产业园投资开发有限公司副总经理 于滨桥



黑龙江省科学院党组书记、院长 刘春燕



海邻科集团董事长、总裁 张海军

强化企业核心载体作用

张海军：海邻科是一家专注于基层社会治理数字化领域，集行业物联网系统及智能装备研发、生产、销售、服务于一体的数字科技企业集团。获得了国家级专精特新“小巨人”企业、国家级高新技术企业等多项荣誉和资质。自主研发的“海邻科区块链”技术通过国家网信办备案。目前有员工400余人，其中研发和技术人员占比70%以上。

多年来，海邻科深耕数字经济领域，与黑龙江大力发展数字经济的顶层设计高度契合，倾心致力于数字服务基层社会治理现代化的探索与实践。“回归”哈尔滨以来，我们充分挖掘黑龙江的人才、科研、市场等优势，探索形成了“哈尔滨研发+深圳制造”新模式。“落户”当年实现产值增长50%、利润增长70%，创造了由最初产值数百万到6个亿、七年产值翻8番的奇迹，成功跻身全省“民营高新技术企业50强”和“数字经济民营企业20强”。

这些年，我们紧紧抓住龙江独有的科技人才和技术资源的优势，大力开展校企、校企合作。以“智能社会治理信息服务产业技术研究院”为载体，驱动海邻科持续稳健发展。与东北林业大学、哈尔滨数字经济发展有限公司、黑龙江联通公司联合，在“人才培养基地”“学生实习创新实践就业基地”方面，特别是在数字经济、数字公安、数字综治、数字消防、智能硬件等方面，开展全面合作。

科技成果转化是一个科技供给与市场需求对接的过程。企业以需求为导向，能够敏锐感知市场需求的变化，把握市场真实需求及发展趋势。海邻科首先瞄准服务龙江社会治理巨大市场，与哈尔滨市公安局、科技局、工信局、发改委等部门深入合作，针对具体应用场景不断推进数字技术应用创新。目前，企业数字治理业务已基本成熟，应用场景实现几何式拓展。先后在本省与大庆市公安局、鸡西市公安局，在省外与杭州市公安局、公安部第一研究所等签订了战略合作协议，在大数据应用、物联网、执法办案管理中心、智慧派出所、5G智能应用、新一代移动警务应用等方面加强合作，实现了企业与用户间有效融合链接。

目前，海邻科业务已覆盖全国28个省份，累计服务全国政府机构与企业单位用户1000余家，超30万执法人员使用5G移动终端。立足全国的广阔市场，扎根龙江，不断向外拓展，逐渐辐射到厦门、深圳等发达地区。

下一步，我们将紧抓龙江新一轮发展机遇，继续坚持创新驱动，充分发挥企业核心载体作用，提高科技成果转化效率，力争到“十四五”末，实现年营业收入50亿元，引领数字经济和人工智能产业成为龙江新的发展引擎，助力龙江“数字政府”和“数字民生”建设。

于滨桥：在推动科技创新过程中，我们要以市场需求为主导，平衡“企业科技需求与科研成果”之间的供需关系，集聚整合政府、高校、科研院所资源，建设一批研发机构、创新联合体，支持实施科技攻关项目，攻克关键核心技术，打通产业技术难点堵点。持续探索“高校+企业”“资源+产品”“资本+技术”“产品+应用”等合作模式，带动一批科技型中小企业发展壮大。在政策上，对企业研发投入和科技人才引进等方面要不遗余力地进行支持，建立容错机制，鼓励大胆创新、不怕失败的创新文化。

刘春燕：科技企业是高科技产业转化的核心载体，是将产业体系和创新体系全面融合的关键环节。能否打通科技成果转化的“最后一公里”，科技企业起到了重要作用。强化企业的核心载体作用，一是围绕科技企业需求谋划创新，深入企业进行技术产品调研，分析诊断，对影响企业发展的关键核心技术开展联合创新；二是围绕科技企业布局推动产业集群建设。根据我省产业发展目标，全面规划科技企业的战略方向和空间布局，推动形成以科技型企业为引领的集群发展格局。

打造良好科技创新生态体系

于滨桥：深哈产业园43万平方米的科创总部项目全部投入使用，1.1万平方米的孵化器成功运行，数字经济、生物经济集聚度达80%，有着坚实的硬基础，形成了从研发设计、产品创制、成果中试熟化到企业孵化、市场拓展、金融投资、标准引领、品牌塑造等资源集中、要素集聚的综合性创新生态体系，我们的想法就是尽量为科技型企业营造一个全要素保障、全周期服务的成长港湾，避免科技型企业散养式、零星式发展，在企业最需要的时候，我们能在其身边助力解决实际困难，助力企业实现更高质量、更有效的发展，从而发挥科技创新的增量器作用。

围绕上述目标，深哈产业园将从技术引进、产业集聚等五个方面打造“种子—树苗—大树—森林”的全生命周期科创服务体系，发挥科技创新的增量器作用，努力打造新质生产力的实践地、产业振兴的引领区。

一是技术创新。聚焦中小微科技型企业，发挥科技成果转化协同创新联盟资源整合优势，借助科技孵化器，着力推动大院大所研发成果与市场和企业对接，形成科技成果转化转移转化基地，提高科技成果转化效率，走好科技成果转化的“最初一公里”。

二是企业培育。提供更加完善、更加精准的要素服务保障，着力对接深圳资本市场，用好、用活产业投资基金，培育一批国家级高新技术企业、“专精特新”企业、隐形冠军企业，助力一批科技型中小企业发展壮大。

四是项目引进。争取国家部委支持，积极引进一批战略科技力量。围绕数字经济、生物经济、新材料、高端装备制造等主导产业方向，引进行业

头部企业。五是产业集聚。坚持产业发展主方向不偏离，一张蓝图绘到底，久久为功，打造特色鲜明、要素共享的产业集聚区。

张海军：海邻科作为从深圳特区“北归”企业的代表，在短短数年间，快速发展成为黑龙江省数字经济产业的头部企业。主要得益于国家的政策机遇，受益于始终坚持“创新驱动”发展战略不动摇。

良好的发展环境和创新生态体系的形成，对企业的创新发展十分重要。我们之所以选择深哈产业园，主要是看好这里的产业发展前景和潜力，这里的政策优势、区位优势、人才优势十分明显，已经形成了良好的创新生态。选择新区就是选择发展和希望，在优良环境中，企业必然会发展更快。

深哈产业园让企业感受到了“北方深圳”的气质，黑龙江换挡超车的战略部署为深哈深度合作注入强大动力，这些是我们把事业扎根在新区的信心之源。

刘春燕：营造良好科技创新生态体系，首先要增加科技人员的责任感和使命感，积极创新、主动创新。以加快建设创新型国家和世界科技强国为目标，增强科技人员为党分忧、为国尽责、为民造福的使命感，激发科技人员的内生动力，踏踏实实地搞科研、做转化；其次要增加科技人员的荣誉感和归属感，激励创新、引导创新。围绕科技创新、人才引进等制定激励政策，实施以知识价值为导向的分配机制，建立合理的人才引进、评价机制，通过政策支撑，让科技人员劳有所得、心有所属，增加科技人员的归属感。弘扬科学家精神，以献身科技事业为荣，增加科技人员的荣誉感；最后要建立良好的创新生态圈，协同创新、融合创新。形成基础研究、创新平台、科技人才、资金投入等一体化配置，通过协同联动促进信息、技术、知识等资源共享和整合，加速创新成果的创造、扩散与应用，实现知识增值、产业技术进步和企业竞争力提升。

提高科技成果落地转化率

刘春燕：科技成果转化，是一个复杂的过程。首先是“转什么”。一是要解决成果源的问题。围绕产业链部署创新链，从经济社会发展面临的实际问题中凝练科学问题，通过联合创新、装配式创新，实现更多原创性成果产出；二是要解决发展方向的问题。坚持“四个面向”的战略方向，打通科技成果转化运用链条，解决科技与经济深度融合的问题；三是要解决产业发展的核心技术难题。围绕我省产业创新需求，弄通“卡脖子”技术的基础理论和技术原理，在重点产业加速形成一批高质量成果就地转化。

其次是“怎么转”。科技成果转化需要多要素协同创新。一是加强机制体制的创新。落实科技成果转化专项行动，加强职务成果赋权，完善利益分配机制，使参与者形成共同的责任，激发内生动力；二是加强技术成果的引进、孵化再创新。在重点领域研发、引进先进技术，孵化符合我省产业发展的成果。提高中试环节的重视程度，建立风险共担机制，形成允许失败的宽松转化环境；三是完善科技成果的评估评价。发挥市场在资源配置中的决定性作用，在技术先进性、市场需求等方面做好技术成果的评估评价；四是完善科技成果转化平台建设。在技术孵化方面联合行业主管部门、龙头企业、技术专家等共建工程中心或创新平台。在科技服务方面建立常态化成果路演、推介机制，做到科技成果转化供需精准匹配。

三是“谁来转”。一是强化企业的主体地位。企业是成果转化的承接主体，深入了解企业需求，提高市场敏感度，和成果对接，和产业对接，切实提高科技成果转化水平；二是建设专业的复合型人才队伍。培养一批懂政策、懂技术、懂市场、懂经营的高素质技术经纪人队伍，使其活跃在科技成果转化的主战场，为技术和市场“牵线搭桥”；三是加强科技成果转化体系建设。成果转化需要政府的引导、资金的支持，产业和市场的导向，建立“政产学研金介”深度融合的转化体系，推动创新链产业链人才链的紧密对接；四是营造良好的成果转化氛围。深入了解市场，加强政策扶持，促进地市联动，增加转化体系的活跃度，营造良好的转化氛围，形成全社会齐抓共管的良好局面。

最后是如何保证成果“转到位”。一是转化成果真正做到为产业需求服务、为传统产业助力、为未来产业赋能，推动产业的高端化、智

能化、绿色化转型；二是转化成果真正解决企业发展的痛点难点，即转化成果能提高企业核心竞争力，被赋能的企业有望成为产业的领军企业和头部企业等；三是转化成果能成为助力经济发展的新增长点，在加快形成新质生产力的重点领域和未来产业可以开辟新赛道、形成新优势；四是转化成果能持续提升竞争力。建立长期的技术服务机制，真正把科研成果的持有人和企业“绑”在一起，持续技术的更新换代，不断提升企业核心竞争力。

于滨桥：科技创新生态体系是影响科技成果转化的重要因素，要提高科技成果转化效率，需建立健全科技成果转化服务生态体系，主要从四个方面入手：一是抓源头，在科研项目审批环节加强产业化可行性论证，加大对具有产业化潜力的科研项目的支持力度，强化概念验证在科技成果转化中的作用。二是抓平台，发挥好哈尔滨科技大市场作用，吸收国内先进科技成果转化平台好经验好做法，坚持市场化运作，聚焦“确权、确权”两个核心业务，健全市场化成果转化评价机制。三是抓载体，推进科技成果转化载体建设，打造一批集大中小企业、高校、科研院所和个人创客协同互动、要素齐备的国家级孵化载体承接科技成果转化项目。四是抓服务，营造良好的科技创新与成果转化环境，做好创业投资、资源对接、市场应用、品牌塑造等全链条的服务。

张海军：“产学研用”协同配合，是提高科技成果转化效率的关键。在科技创新方面，截至目前，海邻科已获得发明专利80余项、软件著作权170余项。围绕科技创新这个核心，我们联合哈工大成立了“智能社会治理信息服务产业技术研究院”，研发的“5G智能警务装备”，被作为黑龙江重大科技成果转化项目，运用到黑龙江警务车联网建设当中，实现了警车“网联化、智能化”升级。该项目已经在哈尔滨新区实现产业化落地，更好地服务数字龙江、平安龙江建设。在今年杭州亚运会期间，海邻科配发的5G智慧警务装备及指挥一体化平台，助力杭州公安高质量完成了亚运安保任务，得到当地警方的高度评价。

今后，我们将瞄准战略性新兴产业这个方向，加大投入，不断强化并充分发挥自身人工智能、大数据等核心技术优势，联合哈工大等大学大所，进一步加快科技成果转化落地效率，实现快速发展。