

# 风劲帆满图新志 砥砺奋进正当时

## 龙煤集团走过不平凡的一年

□高博 本报记者 桑蕾 孙铭阳

刚刚过去的2023年,是全面贯彻党的二十大精神、也是龙煤集团极不平凡的一年。

这一年,龙煤集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,全面贯彻党中央、国务院及省委省政府的决策部署,认真践行新发展理念,夯基础、上标准、抓长远、促发展,扎实推进深化能力作风建设“工作落实年”活动,接续奋斗、砥砺前行,实现利润15.1亿元,上缴税费42.6亿元。



龙煤集团专题读书班。

### 党建引领,学思践悟越来越实

“要聚焦主题教育‘学思想、强党性、重实践、建新功’总要求,自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想指导企业各项工作。”“认真开展‘察企情、谋良策、破难题、促发展’大调研活动,在推动发展中强担当、显作为。”龙煤集团党委书记王佳喜多次作出部署、提出要求。

主题教育启动以来,龙煤集团制定了学习工作方案,持续深入学习贯彻习近平总书记考察黑龙江时的重要讲话重要指示批示精神,组织党员开展研讨交流、调查研究、党性分析,召开专题民主生活会。两级党委学习研讨5374次,宣讲专题党课170余次,撰写调研报告125篇,整改台账11项任务全部销号,一次性通过省委评估验收。

一年来,龙煤集团紧紧围绕中心、强化党建和思想政治工作,开展形势任务教育2100余场,在人民日报、新华社等媒体发稿928篇,部分稿件浏览量超100万次,集团公众号登上中国煤炭企业微信影响力月榜。集团以最高分获评第七届黑龙江品牌(文化)节企业(产品)品牌价值前十强。集团“三五”工程及鸡西公司“党建四个融入”被评为省国资委优秀党建品牌;鹤岗公司“红色领航”工程荣获中国工业企业管理创新成果一等奖;七台河公司“奋进新七煤,煤海当先锋”经验在《奋斗》杂志刊发;凝聚起了集团上下“抓长远、促发展”的磅礴力量。各级党组织“强堡垒、争先锋、促改革”,提出合理化建议3259条,完成技术攻关和成果转化65项,创效4947万元。

一年来,龙煤集团扎实开展“我为职工办实事”活动,持续开展“送温暖”“帮一帮”“金秋助学”等活动,慰问职工1.72万人次,发放救助金1215.5万元。组织17批次2165名劳动模范、优秀班组长赴威海、山海关、五大连池等地休养。先后组织开展两轮常规巡察和一轮合同管理专项巡察,有效发挥了巡察“利剑”作用,巡察经验在省管企业巡察推进会上作典型发言。坚持管人原则,建立年轻干部库,开展优秀年轻干部、专业技术人才专题调研,举办各类培训班26期,培训5675人,全方位提升人才队伍素质。组织校园招聘,招聘应届、往届大学生476人,集团被省教育厅授予全省高校毕业生就业创业工作示范单位。

一年来,龙煤集团坚持“电热煤优先保民生”原则,严格执行资源统一调配,紧盯用户库存变化,超前组织落实煤源,实施“冬煤夏储、淡储旺用”,保障省内煤炭供给,千方百计兑现电煤长协合同,全年电煤长协合同完成898万吨,综合兑现率102%,集团获评煤炭行业2022年煤炭保供先进单位。



## 改革赋能,发展后劲越来越足

没有改革就没有企业奋进的今天,也不会有振兴发展的明天。

2023年,龙煤集团认真贯彻落实国家、省新一轮深化国企改革决策部署要求,召开改革深化提升行动动员部署会议,制定实施《改革深化提升行动实施方案(2023-2025)年》,确定了32个方面、88项工作任务。

这一年,龙煤集团进一步健全完善法人治理结构,制定实施《完善法人治理结构的实施意见》《董事会规范化建设指导意见》等制度,全集团235名经理层成员全部实行任期制和契约化管理。

这一年,龙煤集团深入推进“三项制度”改革,落实省国资委“六定一强化”要求,推行扁平化大部制管理,撤销合并七台河洗煤厂、龙湖洗煤厂和鹤岗兴安选煤厂等11个中级管理机构,减少管理人员230人。制定实施《关于集团管理人员竞聘上岗工作的意见》,13名权属公司班子成员和集团部门总监通过竞聘上岗产生,末等调整和不胜任退出72人。严格落实“一适用两挂钩”的工资决定机制,实行工效联动和薪酬分配市场化、差异化,实现了工资收入增能减能。深化劳动用工改革,出台系列招工激励政策,全集团公开招聘员工8004人,井下井上人员比例达到1:0.58。



煤矿智能化指挥中心。

## 精细管理,运行质效越来越优

龙煤集团从企业发展战略的高度持续推进精细化管理工作,多措并举推动管理提质增效。

坚持从加强成本管控入手,制定《关于加强成本管控指导意见》《应对市场变化从严管理若干规定》,出台10个方面成本管控措施和26条从严管理若干规定;成立集团调研组,每月开展现场专项调研督导,全员、全要素、全过程管控成本;召开物流设备全生命周期管理调研交流会,组建评审专家库,召开9批次招标采购,招标金额40.8亿元。

一年来,龙煤集团按照“工作落实年”解放思想专项工作任务部署和要求,突出“五个聚焦”,坚持以思想破冰、用行促破,以新一轮思想大解放推动管理提升,制定《对标一流企业价值创造行动实施方案》,规划7个方面17项

对标事项,补短板强弱项;强化经营业绩考核,常态化开展月份经营考核通报和季度经济运行分析;健全完善内部市场化管理体系,建成信息化管理平台,集团所属煤矿全部达到A级标准。

这一年,龙煤集团全面加强企业合规管理,制定《深化法治建设实施方案》《深化合规管理工作实施方案》,举办“八期”“合规管理大家谈”培训,全面深化企业法治建设、合规管理工作。同时,构建统一领导、权威高效、全面覆盖的审计体系,完成审计项目96项,龙煤集团审计部获评全国内部审计先进集体。

## “四化”建设,生产效率越来越高

一年来,龙煤集团以机械化、自动化、信息化、智能化“四化融合”为引领,努力提升规模效益和长远发展质量。

2023年,龙煤集团承办了全省智能化现场会,投用83台(套)主要采掘设备,建成智能化煤矿6个、智能化综采综掘工作面18个,新增20个综掘工作面,16套辅助运输设备和11个连续化运输队伍,24个煤矿实现综合机械化采煤,所有矿井万兆环网建设、矿井主提升绞车、矸石山绞车、采区主运输皮带均实现远程集中控制、无人值守。鸡西公司建立智慧综合服务平台,开启了智能化社服服务模式。双鸭山公司东保卫煤矿通过“国家首批智能化示范煤矿”验收。

在推进“四化”建设的同时,龙煤集团着力推进重点队伍建设,11个重点采煤队产量1529万吨,占总产量的38%,平均单产11.6万吨;32个快速掘进队总进尺6.2万米,占全集团总进尺的13.3%,平均单进达到162米。矿建公司推广“两掘一喷”“一掘一喷”作业方式,正规循环率达到95%以上。

这一年,龙煤集团组建了41个工作专班,定期召开“夯基础、上标准”推进会议,确定的294项工作任务全部完成,全年重点工程完成2.4万米,移交新区37个、采面196个、煤层4305万吨,建成20处安全高效矿井。鹤岗公司被中国企业管理协会评为“新时代企业安全文化先进单位”。



劳模和工匠人才创新工作室正在进行技术攻关。

### 创新驱动,核心实力越来越强

科技是第一生产力,人才是第一资源,创新是第一动力。

这一年,龙煤集团持续加大科技创新力度,召开集团第五届科技大会,投入402.8万元重奖科技功臣。投入科技资金6.72亿元,开展科技攻关项目251项,取得授权专利8项、科技成果转化7项,实现经济效益7330万元。建立龙煤博士后创新实践基地,24个创新联盟工作室完成创新项目28个、创效6674万元。引进新型大功率硬岩采煤机,推广应用综采面远距离集中供电新工艺,推进急倾斜薄煤层采煤工艺,提高了单产单进和生产效率。推广切顶自成巷工艺,留巷16719米。鹤岗公司成功应用矿用盾构机施工下山巷道,填补了国内空白。

这一年,龙煤集团召开第三届科技论坛,总结推广灾害治理、节能环保等10项先进技术。抽采瓦斯2.68亿立方米,抽采率56.7%。落实“三限三强”综合防治措施,施工卸压钻孔2.93万个、47万米,实施无煤柱开采1.3万米,保护层开采79.8万平方米。施工防火钻孔4.7万米,灌浆20万立方米,灌注液态二氧化碳4267吨。推进地面瞬变电磁仪探测,完成探测面积17.6平方公里。

一年来,龙煤集团全面推进矿区环境治理,编制《生态环境保护管理办法》《加强生态环境保护工作指导意见》,投入8.24亿元完成142项污染治理和科技环保产业项目,淘汰燃煤锅炉54台,修复治理矸石山21座。

### 产业多元,发展潜力越来越大

9月25日,龙煤双鸭山集贤200兆瓦光伏发电项目正式开工建设;

10月22日,坐落在云南省曲靖市的龙煤鹤岗桃园煤矿联合试运转;

12月30日,七台河矿区2x6兆瓦光伏发电项目并网发电……

一个个具有里程碑意义的时间节点,为龙煤集团转型发展注入了强劲动力。

这一年,《龙煤集团2023-2025年三年滚动规划》编制出台,谋划企业数字化转型,着力构建现代产业体系。

——加快推进煤炭资源开发。8个技改煤矿实现联合试运转,释放科技安全产能255万吨。双鸭山东荣三矿改扩建项目正在核准,合作煤矿建设项目加快推进,平岗整合邱家资源项目正在办理采矿许可证变更。积极推进瓦斯综合利用,全集团利用瓦斯9300万立方米,利用率35%,发电2.08亿千瓦时,创造效益1.04亿元。

——加快推进企业多元发展。矿建公司拓宽多元发展渠道,完成产值14.6亿元。地质勘探公司攻坚破解勘探生产难题,勘探进尺完成17.37万米。龙煤设计院积极拓展外部市场,承揽外部设计241项,收入4618万元。

——加快推进新能源基地建设。龙煤能源投资集团充分发挥融资平台作用,与多家金融机构沟通对接,采取银团合作模式,成功融资双鸭山集贤200兆瓦光伏发电项目首笔绿色贷款2.5亿元。鸡西公司10.16兆瓦光伏发电项目、鹤岗6兆瓦分布式光伏发电项目完成前期各项准备,即将开工建设。

奋楫争先,步履不停。2024年,走在新时代赶考路上的龙煤集团,将以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领,深入贯彻习近平总书记考察黑龙江时的重要讲话重要指示批示精神,锚定全面建设安全、绿色、智能、高效的新时代现代化新龙煤目标,踏浪扬帆,逐梦前行。

本版图片均由龙煤集团提供