

携手京津冀

从首钢三高炉“重生”看工业遗存保护与利用

□本报记者 孙铭阳

炼铁的高炉与秀场、发布会可以碰撞出怎样的火花?2018年11月23日晚,在首钢园举办的一场奔驰新车发布会,让人感受到工业文明和现代科技的惊喜碰撞,也让三高炉随之“一炮走红”。

三高炉是首钢第一座炉容超过2500立方米的现代化大型高炉,从1959年5月竣工投产,到2010年12月冶炼最后一炉铁水后停止生产,是一座对北京乃至中国钢铁工业发展有重要贡献的“功勋高炉”,也是中国最长寿的高炉之一。

2017年3月1日,三高炉改造项目正式启动,改造后的三高炉成为首钢最具特色的展览展示中心。

从三高炉一侧的钢铁舷梯登上9.7米平台,大型设备令人叹为观止。“这里曾是高炉在生产时期的出铁场,汇集了各种观察风口、进水点、水冷管路和检修桥架,几乎完整地保留了当年工业系统的景象。如今已经被改造成一个城市化的多功能空间,可以举办展览、展会、文化交流等活动。”北京首钢建设投资有限公司规划设计部副部长周婷说。

不仅如此,乘坐观光电梯还可以上到位于高炉40米和70米高度的观景台。周婷介绍,40米平台停产前为高炉罩棚顶端的检修平台,改造后具有观光和户外展陈的功能,70米玻璃平台改造前功能为设备检修及N3-1皮带通廊上料平台,改造后为登高户外展示空间,能完整体验高炉高度及尺度。

站在40米平台,视野变得豁然开朗,城市美景尽收眼底。如今的首钢园区,高炉矗立但不见烟尘滚滚,厂房依旧不闻机器隆隆,秀池水波光潋滟,景观步道延伸交错。

说到秀池,原名秀湖,始建于1940年,当时用于储存炼铁生产循环水,是首钢最早的大型水面景观。秀池改造项目作为首钢北京园区冬奥广场南侧延伸建设项目,改造完成后地面部分为景观水池,地下部分为拥有800余个车位的地下车库和一个圆形下沉式展厅。

昔日的十里钢城已变身成为高端绿色生态园区,冬奥组委在这里办公、科幻园区在这里落地、文创产业在这里集聚……一幅工业遗存与现代元素、历史沉淀与自然景观相融合的画面在人们

眼前徐徐展开,这里已经成为大型首发首秀首展空间,曾经的大型工业设备成为了这里独具魅力的风景线。

姜金玉,是这转变的众多见证者之一,从老首钢天车女工,变成一名讲解员,姜金玉将这种转变称为“重生”。1995年进入首钢工作的她,曾以为会一直做一名天车工,直到2016年5月,北京冬奥组委正式入驻首钢老厂区,沉寂多年的老工业遗存被赋予了新生,姜金玉也被选中转型成为了一名冬奥讲解员,冬奥会结束后,又成为首钢园区服务公司文旅分公司的讲解员。从前和机器打交道,到如今和游客打交道,对于姜金玉而言,是很大的挑战。“我们要学习很多新的知识,泡在首钢档案室里查资料、设计讲解词成了生活的常态。”姜金玉回忆。

近三十年的工作时间让姜金玉对首钢有着很深的感情,这些高炉对于她而言,就像老朋友一样,默默陪伴在身边。“就在端午节当天,我们接待了一个参观团,当讲到首钢当年搬迁停产的经历时,很多人都流下了眼泪。”姜金玉说到这里也眼泛泪光,“2023年,有1200万人次来到园区参观。参观者的反馈是对我们工作最好的肯定,我们时常会收到他们寄来的感谢信,这都鼓舞着我继续做好本职工作,讲好首钢故事。”

三高炉是首钢的“功勋高炉”“明星高炉”,也是最早完成改造焕新的高炉。它既是首钢园的标志性建筑和网红打卡地,也是中国科幻大会、新品发布会、高炉音乐会等首发首秀展示平台,在很多人心目中留下了美好记忆。

目前,首钢园内一共有四座高炉,一、三高炉已经完成改造,四高炉目前正在改造当中。

新首钢高端产业综合服务区以“传统工业绿色转型升级示范区、京西高端产业创新高地、后工业文化体育创意基地”为总体定位,借势冬奥浓墨重彩谱写“冰与火”的传奇,山一水一冬奥一科幻一工业遗存特色景观体系基本形成,变成集科技、文旅、体育、商业等多业态于一身的世界级网红打卡地,实现从“工业锈带”到“时尚秀场”的转变,已成为新时代首都城市复兴新地标。

极目远眺,今昔对比,总是感慨万分。往日的“功勋高炉”华丽转身,承载了新的历史使命,它们既见证了首钢过往的辉煌,也正演绎着当下和未来的无限精彩。



首钢大跳台。

“首钢的改造经验可供龙江借鉴”

□本报记者 孙铭阳

曾经的工业遗存,精彩变身成为首都文化的新地标。被称为“功勋高炉”的三高炉,凝结着北京这座城市的工业记忆。这座三高炉高107米、直径80米,在2018年改造后保留了高炉本体、热风炉、重力除尘器等核心构筑物。当巨大的高炉钢铁巨构群映入眼帘时,不禁令人感叹工业遗存的无限魅力。

“改造中最难的是找到空间和功能的契合,空间已经是已知条件,需要找到一种新的功能,像水一样流动在炉体内。”北京首钢建设投资有限公司规划设计部副部长周婷说,此前没有高炉主体民用化改造的先例,没有成熟的规范和标准。

为此,团队还将老首钢的高炉设计师请到现场,与新的改造设计师充分对话。周婷说,“因为只有他们最清楚每

一砖一瓦的用处,更清楚三高炉的肌理脉络。当然,我们也想让他们见证三高炉的重生。”

三高炉从工业构筑物改造为民用建筑物,国内外尚无前例,从设计方案到施工规范都具有里程碑式的重要意义,是开创历史先河的改造项目。因为没有经验可以借鉴,所以只能摸着石头过河。周婷介绍,别看只是一个高炉的改造,每一个细节都不简单。因年深日久,高炉被锈蚀得厉害,除了用高压水枪清洗除锈,首钢团队还研发出一种保护漆,含90%的透明度,能够像琥珀一样,将原有遗存包裹起来,不让它继续被蚀。这样能将锈迹斑斑的原貌封存起来,使特殊的“旧”效果保持常“新”。

与三高炉紧邻的秀池,原名秀湖,始建于1940年,原用于储存炼铁生产的循环水。改造后,秀池地上部分变为水上景观,地下部分为能存放800余辆车的地下车库和圆形下沉式展厅。天气晴好时,雄伟的三高炉倒映在秀池中,为满园的硬核工业风增添了一丝灵动和柔美。

周婷说,我们在各版规划、项目设计中,对工业遗存的保留、工业肌理的延续、工业元素的活化利用都有明确的描述和要求,加之冬奥元素的注入,撬动了整个区域的发展,极大地加速了园区城市更新的进程。如今,首钢园山一水一工业遗存特色景观体系初步形成,创新式设计令人赞叹。国际奥委会主席巴赫曾称赞首钢工业区的保护性改造是很棒的一个想法,这个理念在全世界领先。在国际奥委会第131次全体会议上,巴赫再次称赞“北京首钢园区工厂改建是奇迹”,是一个“惊艳世人”的城市规划和更新的范例。

“黑龙江是传统的老工业基地,工业资源丰富、集中,在挖掘工业遗存上更具优势。”周婷说,“明年哈尔滨将举办第九届亚冬会,我相信可以借鉴冬奥会的经验对老工业资源进行开发和利用,首钢的经验可以去借鉴和参考。”



首钢文创店。

三高炉外景。

首钢园内厂区旧高炉改造成的展示平台。本报记者 张春雷摄

李晓东:京黑合作空间广潜力大

□本报记者 李雪君

“促进经济和社会发展的各项政策相继出台,优化营商环境评价指标体系不断完善,政策措施实施力度不断加大,实施范围越来越广泛。此外,政府靠前服务、商家重信守诺、广大市民热情迎客,黑龙江的“宠客”模式,得到了广泛的点赞和好评,这些都反映出黑龙江省近几年营商环境持续改善的成效。”10日,北京哈尔滨企业商会会长、北京中首华奥投资有限公司董事长李晓东在接受记者采访时说。

此次黑龙江省党政代表团赴京津冀地区学习考察,在李晓东看来,北京企业在研发创新、经营管理等方面,有很多可以让龙江企业学习和借鉴的好经验、好做法。

他认为,打造和引进一批具有现代化能力和水平的企业队伍及高端技术人才,对于龙江企业的研发创新和经营管理十

分重要。“在这方面北京企业的先进创新及管理理念和措施,值得龙江企业学习和借鉴。”李晓东说,龙江还要从资金、政策等生产要素上加大企业对研发创新和经营创新的投入,而提升高新技术企业的占比和企业研发创新的占比,促进企业研发创新和经营创新的不断进步。而企业实行创新,则需要文化渗透,要建立积极向上传承不息的企业文化,完善企业的创新激励机制,构建创新文化及创新文化网络,宣传创新的价值理念,以此来感染员工进而激发员工的创新意识和经营创新的不断进步。

“黑龙江省在能源、林业、农业、机械制造业、旅游业等方面具有得天独厚的优势,而北京企业在高新技术产业和资源精深加工及高值化利用等方面具有产业优势,双方可以用好用足多种政策,聚焦利用新质生产力挖掘龙江资源优势,在绿色食品、生物农业、智慧农机、数字经济、休闲旅游、现代装备制造等方面寻找合作机会和结合点,重点在推动短板产业补短、优势产业升级、传统产业创新、新兴产业发展等方面寻找合作机会和合作内容。”对于加深合作,李晓东充满期待,他表示,希望双方为企业排忧解难,多沟通,积极寻找合作机遇和平台。

合作

张志祥:良好营商环境助力建龙扎根龙江

□本报记者 孙铭阳

6月11日-13日,黑龙江省党政代表团赴京津冀地区学习考察,北京建龙重工集团有限公司(以下简称建龙集团)是一家以钢铁、资源为双主业的民营企业,在黑龙江有着20多年的投资经验,值此学习考察之际,记者采访了建龙集团董事长、总裁张志祥。

早在2003年,建龙集团积极响应国家“振兴东北老工业基地”号召,在双鸭山投资兴建建龙建龙,并先后完成对原北满特钢、西林钢铁、哈轴集团的重整,至今已经扎根黑龙江21年,有力促进了“老字号”工业企业的转型升级,累计上缴税金超过百亿元,直接间接解决就业近4万人。

回顾这些年建龙集团在黑龙江区域取得的成就,张志祥说,黑龙江省各级党委、政府不断优化营商环境,急企业之所急,想企业之所想。特别是近年来,黑龙江省深入实施优化营商环境专项行动,营商环境整体水平加速跃升,在全国工商联组织的2023年度万家民营企业评营商环境中,黑龙江省获评进步最明显五个省份之一。这不仅是对黑龙江营商环境的肯定,更坚定了我们在黑龙江省投资的信心。

张志祥说,我能切身感受到黑龙江省政务服务环境不断改善,政府服务企业的意识和能力持续增强。在黑龙江建龙高等级石油用管绿色智能制造项目建设过程中,双鸭山市政府创新实施“一会三函”政策,在跨部门沟通、完善资料等过程中实行一次性便捷服务,保障了项目如期开工。同样,在推进建龙西钢钒钛全产业链项目中,伊春市委市政府高度重视,将其列为伊春市“一号工程”,并积极协调各相关部门,提供一对一、点对点的精准服务,对项目单位在招标、施工许可、消防、竣工验收等手续办理上提出合理化建议,有效避免企业走弯路。

同样,张志祥还感受到政府法治化、市场化的治理能力的提升。他说,在对北满特钢、西林钢铁、哈轴等困境进行司法重整的过程中,因困扰企业多年的历史遗留问题依法得以解决,让企业甩掉了历史包袱,放开手脚谋发展。如今,建龙北满特钢、建龙西钢的环保水平、装备水平、产品结构发生了翻天覆地的变化,市场竞争力大幅提升。

近年来,建龙集团又提出了向经营型、创新型、数智化、美好企业转型的战略目标。这与黑龙江省倡导的产业发展方向高度契合,近两年黑龙江先后出台了《黑龙江省“十四五”数字经济发展规划》《新时代龙江“十四五”数字振兴60条》等政策。张志祥说,在上述政策引领下,建龙西钢开发了焦炉机车智能管控平台,实现了国内首套高寒地区捣固式焦炉机车无人驾驶,与中钢安环院、华泰永创等产业链上的重要合作伙伴协同开发了冶金智慧安防系统、干熄焦远程运维系统等,都具有重要的推广示范意义。我们还在黑龙江区域积极推动智慧物流,下属子公司咕咕智运以东北地区多家钢铁、矿山、焦化企业的货盘为依托,大力拓展社会资源,为大宗商品运输各链路环节进行智慧化赋能,构建智慧物流新生态。

“未来,建龙集团将继续以高质量发展为指引,紧紧融入龙江经济发展,利用龙江良好的资源禀赋和产业基础,聚焦钢铁、资源两大主业,延伸贸易、物流、钒钛等相关产业,深耕区域协同,形成发展合力,在推动传统钢铁产业转型升级的同时,培育黑龙江省高端产业集群,推动智慧物流等新兴产业,发展新质生产力,为黑龙江经济社会发展作出更大贡献。”张志祥说。