

# 北大荒集团 奋力谱写“三大一航母”建设新篇章

料片)。  
由北大荒集团科技夏管资



农场播种的玉米苗茁壮成长(资料片)。

□本报记者  
姜斌 刘畅

近日,北大荒集团召开了党委(扩大)会议,党委书记、董事长王兆成在会上作《坚守职责使命进一步全面深化改革奋力谱写北大荒“三大一航母”建设新篇章》工作报告。

记者从会议上了解到,2025年,是北大荒集团纵深推进习近平总书记“建设现代农业大基地、大企业、大产业,努力形成农业领域的航母”重要指示精神的关键一年,也是深入贯彻落实党的二十届三中全会精神以及省委十三届六次全会、七次全会精神,进一步全面深化改革、推进高质量发展的关键一年。

基于此,北大荒集团2025年工作的总体要求是:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻习近平总书记重要讲话精神,深入落实党的二十届三中全会、省委十三届六次、七次全会精神,以及中央经济工作会议和省委十三届六次、七次全会精神,坚持稳中求进工作总基调,完整准确全面贯彻新发展理念,聚焦主责主业,进一步全面深化改革,不断提质增效,扎实推动集团高质量发展,圆满完成“十四五”战略发展任务,为实现“十五五”良好开局打牢基础。



丰收的粮食(资料片)。

## 2025年怎么干:重点任务“五个聚焦”

2025年预期目标:集团粮食总产力争达到460亿斤以上,营业总收入不低于1300亿元,利润总额达到0.5亿元以上;全年集团企业增加值增长5%左右。

为实现上述目标,北大荒集团将扎扎实实、踏踏实实、求真务实地在“五个聚焦、五个聚力攻坚”上下功夫。

**聚焦机制体制创新,在进一步全面深化改革上聚力攻坚。**一要围绕管理提质深化改革。二要围绕做强主业深化改革。三要围绕有效监督深化改革。四要围绕办社会职能移交深化改革。扎实做好农垦改革“后半篇文章”,推动机关事业单位养老保险属地化管理。加强与省直部门和属地政府沟通协调,推进社区管理职能和“两供两治一业”移交工作。

**聚焦大基地建设,在增强航母核心功能上聚力攻坚。**要始终坚持农业优先发展,加快实现“五化”目标,深入实施“藏粮于地、藏粮于技”战略,充分发挥集团组织化、规模化、集约化优势,建好大基地,履行好“守土安粮”的使命。

一要提高基地供给能力。深入贯彻落实“千万吨粮食增产计划”,坚持“五良”融合,着力稳面积、提单产、提品质,确保粮食播种面积稳定在4600万亩以上,坚决完成省下达大豆生产任务。坚持农业投入品集团化运营,大力发展绿色有机种植,稳定绿色有机食品认证面积。推进定制农业发展,基地规模达到500万亩以上。建设寒地果蔬生产基地,重点在哈尔滨等城郊地区发展蔬菜基地和特色农产品生产供应基地,蔬菜、食用菌产量达到22万吨以上。建设以“两牛一猪一禽”为主的肉蛋奶生产基地,肉蛋奶产量稳定在66万吨以上。建设水产养殖基地,水产品养殖面积达到42.7万亩,水产品产量达到2.2万吨;打造渤海鱼种场鱼种孵化中心,发展虾稻、蟹稻3.3万亩。围绕“九珍十八品”,打造林下经济示范农(牧)场10个。以“黑土优品、北大荒”为引领,大力推动品牌农业发展,加强“北大荒”“九三”“完达山”等品牌宣传推介,不断提升品牌价值。

二要提高基础保障能力。全面加强黑土地保护,严守耕地红线,防止耕地“非农化”“非粮化”,防止大棚房问题反弹,一体化推进高标准农

田建设、侵蚀沟治理、规模化格田改造和农田防护林网更新修复,合理开发利用后备耕地资源。实施绿色种养循环农业试点2个,粪肥还田面积20万亩以上;加大畜禽粪污资源化利用力度,施用有机肥面积450万亩。协同推进粮食产能提升重大水利工程建设。

三要提高科技创新能力。大力发展科技农业,加快突破生物育种技术创新品种,持续实施垦丰种业“百亿营收”工程。大力推广应用主要农作物配套集成技术,农业主推技术到位率稳定在95%以上。深化与国机集团等大型国有农机企业合作,加快推进佳木斯与宾西两处高端农机装备研发制造基地建设。

四要提升数字发展能力。加快提升数字农业创新能力,推进农作物“耕种管收”全环节智能化作业;推广应用19套成熟数字软件系统,推进集团业务管理标准化、流程化、信息化。全力抓好智慧农场技术与系统全国重点实验室建设和国家大豆技术创新中心、“人工智能+国家基地(农业)”项目申报工作。发挥北大荒农业生产应用场景优势,建设一批智慧农场应用场景,创建智慧农业先行区。加快佳木斯国家农高区建设,着力打造农业科技新高地。

**聚焦大企业发展,在提升航母核心竞争力上聚力攻坚。**建设现代农业大企业,北大荒要率先垂范,着力打造发展方式新、公司治理新、经营机制新、布局结构新的现代新国企。

一要做强龙头企业。围绕米、面、油、乳、肉、薯等统筹发展农产品初加工、精深加工和综合利用加工,打造以米业集团、丰缘集团、九三集团、完达山乳业、牧业集团、薯业集团、食品集团为核心的农产品加工转化龙头企业,促进农产品就地就近转化,提高产品附加值。以商贸(收储)集团、粮食集团等为主体,聚焦现有核心市场资源,健全农产品贸易流通体系,打造农产品贸易流通龙头企业。以建投集团和食品集团为主体,重点发展农文旅融合、产品营销等服务业务,打造新兴农业龙头企业。以信息公司和通信公司为主体,打造科技创新平台,努力培育壮大数字经济科技创新龙头企业。

二要练好经营内功。健全完善集团所属企

业外部董事选聘与履职保障机制,支持鼓励外部董事行权履职、担当尽责。三要提升管理水平。四要优化价值导向。

**聚焦大产业建设,在释放航母引领带动力上聚力攻坚。**产业兴则企业兴。要推动资源资产整合,优化产业布局,推进新动能积蓄成势,传统产业转型升级,促进现代农业一二三产融合发展,加快构建北大荒现代化产业体系。

一要做大食品产业。重点强化稻米产品营销,快速提升市场占有率。充分发挥大豆加工工业资源优势和转基因大豆种植规模优势,优化产能布局,重点提升省内加工规模,促进国产大豆高值化利用。提升小麦加工工业整体盈利水平,开发高膳食纤维、功能性等高附加值产品。

二要做强粮食贸易流通业。推动粮食绿色仓储建设,对现有储备类仓房进行升级改造。大力争取最低收购价稻谷和调节储备玉米等国家政策性粮食收储资质,优化政策性粮食收储库点布局,积极开展政策性粮食收储。依法依规开展粮食市场化经营。

三要做优农业服务性服务业。深入开展“农垦社会化服务+地方”行动,力争完成农业社会化服务面积3000万亩次以上,促进小农户与现代农业发展有机衔接,助力地方农业生产标准提升。依托天空遥感、人工智能、物联网等新一代信息技术,进一步优化北大荒数字农服模式。

四要做精优势特色产业。着力发展低空经济,推动通航公司实施航化作业服务,实现农化作业面积2500万亩;开展大载荷植保无人机应用项目,力争年内取得突破性成果。做优农文旅产业,重点打造同家岗、八五一〇等农文旅样板农场。推动阳光农业保险深耕省内市场,力争实现保险业务收入50亿元。

**聚焦民生改善,在社会事业发展上聚力攻坚。**发展为了人民,发展为了职工。要坚持以人为本,针对职工群众急难愁盼问题,加强与属地政府沟通,积极协调各方主体,切实承担国企社会责任,持续推进民生福祉。一要推动改革成果惠及职工群众。二要提升教育培训工作质效。三要抓好医疗服务和保障工作。五要统筹推进平安北大荒建设。

## 2025年这么做:干字为先

大会清晰地为企业未来发展指明了方向。北大荒集团发展战略部(粮食贸易流通部)总经理苗立强说,集团发展战略部(粮食贸易流通部)将进一步优化食品产业、粮食贸易流通业布局,有序推进具体业务开展。把握战略机遇,加快发展低空经济等优势特色产业。今年,集团发展战略部(粮食贸易流通部)将聚焦集团发展战略,大力推动产业振兴,高质量推进项目建设,做好粮食经营管理,努力为企业集团推进“三大一航母”建设工程保驾护航。坚持发展规划引领,认真谋划集团“十五五”发展思路,研究确定集团“十五五”重大战略任务、重大改革举措、重大工程项目,做好集团“十五五”规划编制工作。强化产业项目支撑,统筹推进高标准农田、农业产业融合发展项目以及欠发达农场巩固提升项目申报,并做好项目监督管理。加强粮食安全保障,继续开展集团权属企业粮库及农场粮库专项治理工作,加大政策性粮食争取力度,提升粮食应急保障能力,进一步夯实粮食安全“压舱石”的使命与担当。

北大荒集团科技信息产业部总经理汪泽说,科技信息产业部将以产业需求为导向,抓好关键技术攻关。按照研发前产业关联度高、研发中技术创新度好、研发后产业贡献度大的产业需求导向,优化集团科技创新体系,科学凝练科技创新任务,以水稻、大豆、玉米三大作物生产技术模式创

新为切口,强化协同创新攻关,着力解决农业生产的技术问题,为加快培育农业新质生产力、推动北大荒集团高质量发展提供有力支撑。

以规范管理为重点,强化科研体系建设。大力推广集团科研管理系统应用,实现科研管理系统化、规范化、信息化。健全完善集团重点科研项目生成机制,开展产业科技需求调研,从集团产业需求出发,谋划推动一批农业关键核心技术攻关、生物育种重大专项,提升科研统筹规划能力。以科技园区为载体,加速科技成果转化应用。

扎实推进佳木斯(建三江)国家级农高区建设,打造农业科技新高地。加强高素质农民培训,更好适应农业现代化发展。

以数智转型为牵引,推进智慧农业建设。着力强化智慧农场技术与系统全国重点实验室建设,夯实集团智慧农业底座。依托现有数字农场试点,持续开展精准感知、作物模型、智能装备技术集成和试验示范,推进数字技术在环境、土壤、施肥、灌溉、产量、作业等农业生产场景的应用,促进农业提质增效。加快北大荒农服App迭代升级。

北大荒完达山乳业股份有限公司党委书记、董事长董永忠说:“2025年,完达山将充分利用龙江‘冷资源’带动产品‘热消费’,把品牌价值优势、质量优势转化为市场竞争优势,为产品赋能、为营销赋能。”

“大会明确提出要着力发展低空经济,利用通用航空平台实施航化作业服务。”北大荒通用航空有限公司党委书记刘国驹说,“今年,我们要加快‘大荒雄鹰’战略转型行动,稳农业、扩面积、强服务、抓培训、重安全、增利润,奋力开创低空经济时代北大荒通航高质量发展新实践。”

黑龙江省农垦科学院党委书记于元元说:农垦科学院将努力在种质资源创新、发展智慧农业、智能农机装备研发、黑土地保护、食品加工、农业标准化建设、发展水肥一体化技术等关键点上聚焦发力,抓好国家大豆技术创新中心建设和食品研究所的筹建工作,加快科技成果转化步伐,积极发展农业新质生产力,为“三大一航母”建设提供科技保障。

今年,农垦科学院将积极推进国家大豆技术创新中心建设,着力推进食品研究所的运行,大力推进智慧农业建设,进一步推进农业科技专家工作站的研发攻关与科技服务,深入推进与生态环境部共建的北大荒黑土地生态环境保护综合实验室建设,持续推进水肥一体化技术应用和智能管控技术研究,推进水稻、玉米、大豆三大作物与崖州湾国家实验室专家团队的深度合作,扎实推进科研项目 and 科研成果的转化应用,深入推进与垦区和省内外企业以及高校、科研院所的合作力度、深度和广度,为更好服务农业强省建设、保障国家粮食安全作出新的更大贡献。

## 宝泉岭分公司 “党建+业务”赋能企业

本报讯(孙建波 李艳秋 刘洪军)北大荒集团宝泉岭分公司党委推动党建工作与企业生产经营深度融合,引领基层党组织和党员干部在加快推进“三大一航母”建设工程中担当作为、建功立业。

公司党委聚焦主责主业,通过抓“书记工程”强品牌,持续深化“书记抓、抓书记”基层党建工作责任制,巩固深化17个基层党建“书记工程”载体工作成效。推动了基层党建工作向中心任务聚焦、向全局工作聚力,组织动员党员干部在深化改革、农业发展、产业营销、企业管理、民生事务等领域担当作为,以党建品牌建设推动了基层党建理念创新发展、党建机制务实管用、党建手段灵活多样、党建文化凝心聚力。重点围绕国企改革深化提升行动,强化管理专项清收化债攻坚等重点任务,积极推进垦地党建联建共建活动,以党建工作成效推动解决产业发展过程中的重点难点问题,以高质量发展成果检验党建成效。

通过抓“基层治理”强堡垒,加强党建引领基层治理,重点聚焦发展所需、治理所急、群众所盼,坚持职工群众的关切在哪里,职工群众的需求在哪里,基层党建工作的目标、重点就在哪里,全面提升网格精细化治理水平,密切联系职工群众,办好惠民利民实事,让职工群众感受到党组织和党员就在身边,打通服务群众“最后一公里”。

## 建边农场 种芽实验提升单产

本报讯(郭利坤 记者刘畅)为让种植户用上“安全、放心”的优良种子,垦丰种业建边农场分公司认真做好种子发芽实验工作,严把春耕生产第一关,确保种子发芽率全部达到国家用种标准。

大寒节气,室外一度达到了零下29摄氏度,但在垦丰种业建边农场分公司种子发芽实验室内却是春意盎然,一盒盒绿油油的豆芽整齐地摆放在实验台上,植株已经郁郁葱葱,工作人员一边查验大豆种子发芽率,一边记录准确数据。

垦丰种业建边农场分公司工作人员孙通介绍:“我们今年一共加工生产了5个大豆品种,每个批次已经进行了4次发芽实验,发芽率都达到了90%以上。”

为给种植户提供放心种、满意种,垦丰种业建边农场分公司从源头上把住种子生产、精选、保管各环节标准,并对大豆和小麦种子进行发芽实验,在实验过程中严格按照要求,对各类种子进行取样、清洗和消毒,分批次进行发芽实验,并对种子的发芽长势及发芽率进行细致观察,对其结果进行详细登记,准确记录种子实验数据,为实现粮食单产提升、农业丰产丰收奠定坚实基础。

## 八五九农场 举办冰雪文化活动

本报讯(安彬 记者姜斌)近日,八五九农场有限公司举办“燃情冰雪、逐梦亚冬、赏冰乐雪、畅享冬日好‘食’光”冰雪系列文化活动。

在“逐梦冰雪向未来”室内交流和现场教学中,该农场有限公司邀请北京体育大学专家、运动健儿,与学校滑冰学生代表、社会滑冰爱好者进行交流、传授分享成长经验。他们细心的指点、耐心的纠正,使学生们提升了动作标准度,进一步提升了对冰雪运动的热情。

在“冰雪之约,激情亚冬”职工冰雪项目团建活动中,冰雪爱好者们集聚比赛现场,亲子抽冰尅活动、雪地碰碰球、雪地毛毛虫、雪地滚轮胎、雪地拔河等集体竞赛项目逐一呈现。在职党员干部、学校中小學生参与其中,比赛趣味十足,异彩纷呈。

近年来,八五九农场有限公司致力于丰富拓展“百万青少年上冰雪活动”,充分利用冰雪资源积极开展速滑、冰壶、雪地足球等冰雪户外活动,锻炼职工和青少年的身体素质,先后向国家、黑龙江省输送了多名专业速滑运动员,农场中心学校被评为黑龙江“体育艺术”特色学校、省速滑滑冰传承学校、省百所短道速滑人才培养学校。