

龙睿公司

# 党建引领 擘画高质量发展新蓝图

## 1 旗帜鲜明 恪守初心 全面加强国有企业党的建设

近年来,龙睿公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚定不移贯彻“两个一以贯之”,不断深化体制机制改革,建立中国特色现代企业制度,有效发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用,把党的政治优势转化为企业发展优势。

强化政治信仰。龙睿公司始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚定自觉贯彻党对国有企业的全面领导,深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育、学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,取得明显成效并不断巩固拓展,党委理论学习中心组学习、“第一议题”等制度有效落实,广大党员领导干部深入学、系统学、跟进学,努力把学习成果体现到高度自觉的政治信仰中,体现到深化企业改革发展的生动实践中,体现到增强党员干部的政治本领中,坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”的自觉性不断增强。

龙睿公司党委开展中心组集体学习研讨,引领各级党员干部系统掌握习近平新时代中国特色社会主义思想的发展脉络和精髓;认真落实“第一议题”制度,密切联系本行业、本企业实际,建立专项学习、清单跟踪、过程督导等长效工作机制,有力推动了习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神在龙睿公司落地生根;党委委员带头为基层党组织讲授专题党课,带动各级班子成员讲授专题党课。

强化政治领导。深化“两个一以贯之”,坚持以董事会规范化建设为重点,完善现代公司治理。龙睿公司及所属二、三级企业全面落实党建进章程、董事会应建尽建和外部董事占多数等相关要求,编印了《董事会建设材料汇编》《公司治理规范化操作手册》,修订完善“三会”议事规则和权责清单,建立“三重一大”决策制度、董事会对经理层授权清单,明确“两会一层”权责边界、“三重一大”决策程序和履职规范。2021年以来累计召开党委会76次、董事会32次,研究“三重一大”事项225项,其中党委前置研究225项。

强化政治责任。压实公司党委主体责任,建立公司领导联系基层党建工作机制,高度重视党风廉政建设,领导带头执行中央八项规定精神及其实施细则,带头落实深化能力作风建设要求,集中破除形式主义、官僚主义。坚决扛起国企使命,承接重大改革专项任务,先后接收托管了龙涤集团、粮油集团、新世纪公司、斯达集团、哈尔滨煤机厂、地煤集团、外贸集团等企业,有效发挥了省级资产经营平台的功能作用和“防火墙”职能。

## 2 踔厉奋发 强根铸魂 党建引领中心工作取得显著成效

龙睿公司党委围绕打造综合性资产经营龙头企业,深入贯彻新时代党的建设总要求,大力实施“六个强企”战略,统筹推进主业发展、贸易提质、深化改革、规范管理等重点工作,企业的总量规模、经济增速和综合实力连年稳步增长,取得显著成效。

积极推进转方式调结构,发展规模跃上新台阶。注重用发展的办法解决历史遗留问题,增强企业发展后劲,谋划了资产经营管理、供应链贸易、农业物权、生物制肥、数字经济等产业板块,企业实现多元化发展。截至2024年末,注册资本由7990万元增加到3.86亿元;并表资产由2.8亿元增加到31亿元;净资产由0.91亿元增加到6.5亿元。

全力以赴优存量强增量,资产经营焕发新生机。坚持承接“不良”资产立企。积极帮助省属企业“瘦身健体”,2019年以来,新接收划转企业10户,资产6.83亿元;托管企业1户,资产22亿元;受托管理划转企业国有资本充实社保基金权益390亿元。坚持盘活“两资”资产富企。盘活处置存量资产4280万元,累计盘活资产收益7550万元。坚持查找“隐匿”资产助企。开展资产摸底、调查及清收工作,累计完成8项隐匿资产打捞,清回资产价值1.1亿元。

持之以恒谋改革破难题,发展动力增强。近年来,公司党委深入实施国企改革三年行动和改革深化提升行动,稳妥推进僵尸企业处置,成立工作专班,加强统筹协调,克服多重困难,突破传统思路,综合运用吸收合并、债务重组、债权回购、改制提升等手段,完成139户僵尸企业出清。全力解决改制遗留问题,有效发挥了信访稳定“防火墙”作用。大力压减管理层级,完成总部及所属企业“三项制度”改革,累计减少法人户数260户。积极推动困难企业改革脱困,通过调整班子、合并机构、引进人才开拓市场、建立营销激励政策等措施,推动地煤集团成为省内除龙煤集团之外最大的煤炭保供企业;通过划入优良资产、剥离僵尸企业、重塑金融信誉等措施,让外贸集团重新步入发展正轨;通过创新引领、改革攻坚,让连续亏损8年、停产近2年的伊春中盟公司实现历史性扭亏,成为国内领先的松籽全产业链制造企业。

一系列战略性举措、一系列变革性实践、一系列突破性进展、一系列标志性成果……实践证明,龙睿公司及其广大党员干部职工是一支关键时刻听指挥、拉得出,危急关头冲得上、靠得住的队伍。



↑伊春中盟公司松籽全产业链制造加工厂区。

→龙睿公司参加2025年哈哈会。

## 3 强基固本 先锋引领 以高质量党建赋能高质量发展

一个支部就是一座堡垒,一名党员就是一面旗帜。无论在企业发展的基本点、拓展点,还是在改革聚焦点、攻坚点,都澎湃着龙睿公司党组织和党员干部的红色力量。近年来,公司党委毫不动摇抓基层、强基础、苦练基本功,不断提升各级党组织的政治功能和组织力,为公司做强做优做大提供了坚实保障。

聚焦抓基层打基础。凝练形成的“红心铸魂·睿进争优”党建特色品牌,2024年荣获“全国企业党建创新优秀案例”。集中整治软弱涣散党组织,组织开展“标准化党支部”创建,推进基层党建与生产经营深度融合。着关注党务干部、支部书记带头人、党员“三支队伍”建设,坚持常态化培训,深入推进党务工作人员上挂学习。重点加强党建工作制度建设,研究出台党建工作实施细则,推动龙睿公司“高质量党建管理体系”更加成熟、更加定型。

树立正确选人用人导向。制定《龙睿公司中长期人才发展规划》,引入金融、管

理等各类专业人才,面向全国市场化选聘经理层高级管理人员,新晋管理人员竞争上岗比例、管理人员末等调整或不胜任退出比率等指标在国资国企中排名前列。

大力实施“文化强企”战略。提炼形成“激活资产价值,助力区域振兴”为使命,“致力成为综合性资产经营龙头企业”为愿景,“能者成事、德者睿广”为价值观,“阳光、革新、合作”为企业精神的“睿进先锋”文化体系,用企业优秀文化推动集团化管控、凝聚发展合力、激发创业动力,连续两年获得“全国文化强企优秀实践创新特等奖”。

征程万里风正劲,重任千钧再奋蹄。面向未来,龙睿公司党委将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,坚持站位再提高、价值再创造、基础再巩固,传承红色基因,厚植党建优势,充分把党的政治优势、组织优势转化为治理优势、发展优势,在推进龙江高质量发展、可持续振兴中,展现龙睿之智、龙睿之力、龙睿之为。

本文图片由龙睿公司提供

交易集团

# 黑龙江农交中心

## 以红色引擎激活农村沉睡资源

支部聚力

□本报记者 杜清玉

当下,正值万顷良田作物生长的关键时期,黑龙江农村产权交易中心(以下简称省农交中心)的党员先锋队奔波在村屯间,忙着在黑土地上“激活”农村资源。这个由黑龙江交易集团培育的乡村振兴“生力军”,以党支部为红色引擎,不到6年时间构建起覆盖全省的农村产权交易网络,让2226万亩土地“活”了起来,为村集体实现增收节资10.59亿元,破解了黑土地“沉睡资源”转化为发展动能的密码。



省农交中心工作人员进行业务培训。



工作交流。

### 党建引领筑堡垒 跑出“龙江农交速度”

深化农村集体产权制度改革,做好“后半篇文章”。省农交中心一直将这一目标作为前进的方向。面对基层进场交易意识薄弱、人员短缺等难题,省农交中心党支部,这个曾获省国资委系统“先进基层党组织”的党支部,带领党员冲锋在前。

春耕前的土地集中发包期成为他们每年攻坚的重点时期。5万宗交易项目要在3个月内完成。“月亮不睡我不睡,太阳没起我就起”是真实场景——离家远的党员在办公椅上凑合一宿,天不亮就接听农民的咨询电话,日均睡眠不足4小时成为常态。

在党支部的引领下,不到6年时间,全省三级交易平台和五级服务体系全面落地,41.23万宗交易项目成交,成交额突破100亿元。项目成交数量与流转土地规模稳居全国同行业前列,“龙江农交速度”成为乡村振兴的闪亮注脚。

### 数字赋能提质效 畅通为农服务“最后一公里”

“让数据多跑路,农民少跑腿”。省农交中心党支部将这一理念化作创新实践。针对农村电脑普及率低的痛点,党员带头组成攻关小组,研发出“龙江农交”手机APP,农民动动手指就能完成交易。值得一提的是,他们历时15个月在全国同行业率先上线二维码支付功能,微信、支付宝、各大银行APP均可扫码缴费,彻底解决了农村金融网点少的难题。

数字赋能不止于此,493万条土地信息构成了“应进必进”数据库。“我们不仅是交易平台,更是农业决策的‘数据库’。”省农交中心党支部书记、董事长杜鹏说,平台形成的土地流转价格指数已成为全省耕地估值的“风向标”,为省绘制耕地地“一张图”提供核心数据支撑。AI大模型整合多维数据,变身农民生产的“智能智囊团”。这些创新让黑土地上的每一寸耕地都有了“数字档案”。

### 惠民让利暖民心 年免服务费将近亿元

“心系三农,让利于民”。省农交中心党支部用实际行动践行国企责任。他们制定《黑龙江省农村产权交易收费办法》,对农村集体经济组织和农民的所有产权交易免收服务费,覆盖土地经营权流转、集体资产处置等核心业务。截至今年5月底,已累计免收服务费4500万元,预计2025年免收额度将近1亿元。

这一惠民举措如春风化雨,显著降低了交易门槛。不少农民感慨:“以前怕麻烦不敢进场交易,现在免费又方便,土地流转价格透明了,收入也增加了。”数据显示,免收费政策实施后,农民和集体参与产权交易的积极性显著提升,沉睡的资源被唤醒。

### 规范治理强根基 筑牢基层廉洁“防火墙”

在激活资源的同时,省农交中心党支部更注重扎紧制度篱笆。全国同行业首创的集体资源“应进必进”数据库,配合县委书记、乡镇党委书记、村支部书记“三级签字背书”机制,让村集体机动地入市流转全程留痕。“六统一”运作模式(统一平台建设、信息发布、交易规则、交易鉴证、服务标准、交易监管)搭配23项交易规则,构建起严密的制度体系。

党员先锋队深入基层的身影随处可见。他们编印30余万份实用材料,开展400余场培训宣讲,20万人次接受业务与普法教育。通过“制度+服务”组合拳,提升了基层治理能力,更让农村集体“三资”监管有了平台,从源头预防“微腐败”。

从黑土地到松花江畔,省农交中心党支部以“政府主导、市场运营、服务三农”为宗旨,让2226万亩土地通过交易平台实现价值跃升。这不仅是数字的突破,更是党建引领乡村振兴的生动诠释——当红色引擎驱动资源活化,当创新智慧融入田间地头,黑龙江的农村正释放出前所未有的发展动能,为农业农村现代化注入强劲的“交易智慧”。

本文图片由黑龙江交易集团提供