

## 林木转让项目挂牌价65.47万元,最终以263.72万元成交

## 303%溢价率背后的“妙棋”

□本报记者 杜清玉

近日,双鸭山市一处农场林木转让项目在黑龙江联合产权交易所实现高溢价成交。挂牌价65.47万元的林木资源,经过多轮激烈竞价,最终以263.72万元成交,溢价率达303%,远超预期。

这不仅是国有资产的一次成功增值,更是一场关于“绿水青山”如何高效转化为“金山银山”的生动实践。其背后,是打破常规的一种创新——“资源转让+采伐作业+更新造林”三位一体新模式。

黑龙江联合产权交易所首次创新应用这种模式,让曾被视为“负担”的老化林木不仅成功找到了“新主人”,更实现了国有资产大幅增值,有效破解了低效林木管护难、更新慢、生态风险高等长期难题,为

全国国有农林资产市场化盘活提供了可复制的实践样本,成功探索出一条兼顾经济效益与生态修复的可行路径。

该农场地处三江平原腹地,约15000株林木步入“老年”,落叶松、樟子松不再挺拔,还常受杨树溃疡病等病虫害困扰。这些树木不但经济效益锐减,每年还要消耗农场大量管护资金用于防治病虫害和防火。

这些“绿色家庭”如何处置,一度让人犯难:单纯砍伐变现,生态账怎么算?放任不管,经济和安全账又怎么算?

面对困局,黑龙江联合产权交易所与农场共同下出了一步“妙棋”。

传统的林木转让,要么是农场自己先花钱砍树再卖木头,负担不小;要么是简单“一卖了之”,买家砍完就走,留下光秃

秃的山头。而这一次,他们创新性地将林木资源、采伐任务和更新造林责任三者“打包”成一个标的。

这样不仅是“卖树”,更是为这片林地寻找一位“绿色接班人”。受让方在获得林木所有权的同时,必须负责按要采伐,最关键的是必须在采伐后的土地上,按照国家标准栽种上新的、更适宜的树苗,确保这片林子“后继有树”。

为确保承诺兑现,项目还设置了“履约保证金”制度。如果新主人不造林,委托第三方使用保证金完成造林任务,确保生态责任不落空。

这一创新模式瞬间点燃了市场热情。黑龙江联合产权交易所充分发挥平台资源优势,构建了“线上+线下”的立体宣传网络。信息发布后,吸引了全国20多

家意向企业咨询,最终有15家企业报名。经过网络竞价的多轮角逐,价格一路飙升,最终定格在263.72万元。

对于该农场而言,这次交易不仅盘活了沉睡资产,获得了远超预期的资金回笼,更借助市场力量,近乎“零成本”地完成了林地的更新换代和生态升级。对于中标企业来说,虽然付出了造林成本,但也获得了木材收益和参与生态建设的机遇。

最终,这片曾经的“低效林”在市场的巧妙配置下完成完美逆袭,实现了经济效益与生态效益的双赢。农场卸下了重担,企业获得了收益,青山实现了“绿色更新”。这一项目的成功实践也将为同类项目提供可借鉴复制的“龙江智慧”。

## “耕地一张图”塑造黑土地守护新范式

□本报记者 杨桂华

在孙吴县黑土地上,一项以地理空间数据为核心构建的全新农业智能化核查模式正在悄然铺展。打开“耕地一张图”,红旗乡靠山村的农户输入自家地块唯一的“身份”编码,即刻精准显现土地耕种者、权属、面积、作物与边界……

“一张图”,即自然资源管理和国土空间规划“一张图”,是推进自然资源数字化转型和治理能力提升的核心抓手。今春以来,黑龙江测绘地理信息局直属第五测绘地理信息工程院(自然资源部第二地理信息制图院,简称“制图院”)在孙吴县先行试点,历时3个月,创新构建了“耕地一张图”数字化管理体系,探索出一条数据赋能、流程重塑、精准高效、安全稳定的核查新路径。前不久,孙吴县“耕地一张图”以其成功实践和显著成效被省农业农村厅列为典型案例,并在黑河市全域推广。

生产者补贴资金的精准发放,是农村基层工作的重点。传统核查方式依赖人工统计与纸质台账,存在数据滞后、权属模糊、面积偏差等诸多问题。

“在落实生产者补贴资金使用监管中,面对核查面积广、地块零散、矛盾交织等难题,我们亟须提升核查精准度和效率。”孙吴县农业农村局局长刘亮介绍说,“我县将‘耕地一张图’建设列为年度工作重点,制图院主动对接我县需求,积极发挥测绘遥感技术优势、资源优势、平台优势,共同谋划以技术创新探索补贴核查新方法。”

坚实可靠的数据是根基。基础数据怎么来?制图院技术人员下了大功夫、苦功夫。他们以“数据筑基”为突破口,抽调精锐组建7支队伍,以40余名技术人员历时三个月,用双

脚丈量了孙吴县186万亩耕地。他们一边采用农户指认+实地踏查的笨功夫,一边采用自然资源、林草、农业承包合同等12类多源数据新技术,进行交叉比对,通过高精度遥感影像解译、无人机航测与地面核校相结合,对全县2.7万余块耕地逐一进行地毯式摸排,最终完成了身份认证,构建了覆盖孙吴县186万亩耕地的矢量数据库,为后续数字化监管奠定了不可撼动的“数字底座”。

刘亮表示,通过这个数据库,最终实现耕种者清晰、耕地权属清晰、耕地面积清晰、耕种作物清晰、地块边界清晰的目标,不仅成为补贴发放的“数字底座”,更为后续动态监管提供了基础。

数据与技术的深度融合,让“耕地一张图”成为孙吴县耕地管理的“中枢神经”——全域覆盖、动态更新、全程留痕的权威“数字底座”,“一图管控、一数贯通”的格局就此形成。

在技术人员林青的指导下,记者体验了耕地管理的数字化场景:打开孙吴“农业数字化管理平台”,轻点屏幕上靠山村的一处农田,即刻就显示出了脚下耕地的唯一编码、精确面积、所属农户、历史种植作物等信息,过往模糊的“大概”变成了清晰的“确定”,耕地管理只需“看图说话”;将地块信息与农户当年申报的种植作物进行比对,系统进行了毫秒级精准匹配,作物品种对不对、面积报得准不准一目了然,补贴资金精准发放的效率与准确性实现了质的飞跃。

记者了解到,孙吴县计划将“耕地一张图”升级为“数字农业大脑”的核心载体,融合种子监管、农产品质量安全追溯、土地承包经营、农业执法等多维度数据,构建更广阔的“数字农业一张图”。

## 小切口攻克数字化难题

□本报记者 孙铭阳

从初出校园到国企部门负责人,王志成的快速成长,离不开个人的持续努力与钻研,更得益于建投集团开放包容的人才培养机制。记者见到王志成当天,恰逢他任职建投集团科技与数字化部总经理一周年的日子。回顾自己的成长路,他言语间满是对企业用人机制的感慨。这位1991年出生的土木工程博士,如今正带领团队推进集团数据治理工作,以青春力量为龙江国企数字化转型注入活力。

2022年10月,王志成从哈尔滨工业大学土木工程专业博士毕业,携厚望而至,加入建投集团权属企业建工集团,担任总经理助理。建工集团珍视其深厚的专业积淀与突出的科研潜能,以识才的慧眼和用才的胆识,为他提供了崭露头角的广阔舞台。

入职后,王志成迅速投身于企业数字化、信息化建设的浪潮中。受益于集团“尊重创新、鼓励尝试”的氛围,他充分发挥自身学习能力、善于钻研的特点,在两年间牵头推进多项信息化项目,逐步将土木工程专业背景与数字化技术深度融合,成长为一名兼具土木与数字化双重能力的复合型人才。

2024年9月,建投集团机构改革,聚焦集团科技创新与数字化转型两大核心任务,决定成立科技与数字化部门。经过多轮考察,时年33岁的王志成凭借其数字化领域的扎实积累、快速学习能力和攻坚克难的干劲,被委以重任,成为部门负责人。

“做数字化最核心的基础是数据,我们首先要分散的数据‘收回来’。”在建投集团数据中心,王志成指着大屏上的“建投信创云”系统介绍道。这是他入职后主导的重点项目之一——

投入1000余万元搭建的全省国资系统首个国产化云平台,将集团原本分散在公有云平台的数据陆续迁移至自建云,既保障了数据安全,也为后续数据互通、分析奠定基础。

“建投信创云”已在今年7月正式投入使用,该集团新建的财务共享、人力管理等系统均部署其上,预计未来将实现全集团数据“一盘棋”管理。“以前各单位数据‘各自为政’,像一个个‘信息孤岛’,现在通过云平台,数据能顺畅流转,决策层随时能看到实时数据。”王志成说。

除了信创云,王志成还带领团队完成了集团数字化顶层设计,规划出30余个数字化项目,涵盖数据中台建设、AI算力部署、主数据治理等领域。其中,AI算力平台已完成华为NPU芯片部署,为集团后续AI场景开发提供底层支撑;主数据治理项目则通过统一组织、人员等核心数据标准,让每个数据都有“唯一身份标识”,解决了数百户法人单位数据杂乱的难题。

“建筑行业数字化难度大,每个项目场景都不同,不能照搬制造业模式。”在推进项目过程中,王志成始终保持着务实创新的态度。面对“智慧工地”推广中的瓶颈,他没有盲目追求“高大上”的技术,而是选择从“小切口”突破——先通过数字化工具优化管理流程,再逐步探索生产环节的智能化升级。“比如财务共享系统,先实现报销、核算线上化,减少线下繁琐流程,再慢慢打通项目端的数据衔接,一步一步来。”

据悉,2024年以来,建投集团共提拔、任用中层干部83人,其中80、90后36人,占比达43.37%,更有8名年轻干部迈进集团总部中层正职及权属二级企业领导岗位。这一变化,源于该集团近年来推进的三项制度改革,以及在“干部年轻化”方面的持续发力。

## 新龙江 新故事

## 桦川法院创新理念优化法治营商环境

本报讯(邹振海 记者刘大泳)

法治是营商环境的核心要素,安全是市场主体发展的根本前提。桦川县人民法院始终立足审判职能,将“护企安商、保障民生”理念融入司法实践,通过精准化解纠纷、创新审判机制、构建长效机制,为县域经济高质量发展提供了有力的司法保障。

在商事纠纷化解中,桦川法院推行“快审判+调解优先”双轨模式,既通过简案快审维护市场秩序,也注重以调解方式平衡各方利益,成功化解多起涉粮油、建材、农资等领域的合同纠纷,有效维护了交

易安全与公平。面对涉及全县64.5%供热面积的热电企业破产危机,桦川法院勇于创新,采用“预重整+简化破产重整”机制,仅用34天即高效完成重整,不仅解决了5000万元债务危机,保障了2.7万户居民供暖和200个就业岗位,还成功引入1亿元投资,盘活3.7亿元资产,实现了保障民生、挽救企业与稳定发展的多重目标。

此外,桦川法院通过完善制度设计,强化府院联动,延伸司法服务,构建起优化法治化营商环境的长效机制,形成了全链条服务模式。

## 游五大连池 享视觉盛宴

□谷鸿翎 宣岩  
本报记者 赵吉会

金秋十月,五大连池风景区层林尽染。五彩斑斓的正花山色与雄浑壮丽的火山地貌交织成一幅浓墨重彩的秋日画卷,吸引了大量国内外游客前来休闲度

假,领略独特的火山秋韵。来自台湾的游客剪影南说:“这里的气温比想象中还要低一些,但沿途的风景实在是太美了,来此游玩真是不虚此行!当地居民对我们特别亲切友善,体验非常好。”

齐齐哈尔大学学生代研兴奋地说

享:“到这里研学让我接触到了很多以前了解甚少的知识,比如火山地质构造、矿泉水的形成等,非常有趣。”

对于摄影爱好者而言,五大连池的秋日更是创作的绝佳素材。摄影师黄子梅感慨道:“景色让人非常欣喜,一步一景,处处皆可入画。枫叶的绚烂、池水的

静谧、火山熔岩的苍劲,都让人印象深刻,流连忘返。通过景区内的介绍牌也学到了很多知识。乘坐游船顺河道前行,两岸摇曳的芦苇,色彩斑斓的林木,构成了一幅幅动人的画卷。”

景区秋韵。

谷鸿翎摄

## 碳汇变现 装备智造 创新破局

## 追新逐绿绘就林区振兴新图景

□本报记者 李健

秋日,龙江大地的茫茫林海迎来层林尽染的绚烂时节。漫山斑斓间,不仅涌动着自然的诗意,更激荡着林区转型发展的澎湃活力。龙江森工集团以新质生产力为核心引擎,在生态价值创造性转化、林机装备智能化升级、生物经济产业化突破等关键领域多点发力,持续抢占先机。如今,龙江森工集团正以生态优势为根基,不断激活经济发展新动能,将绿水青山的生态禀赋切实转化为推动高质量发展的经济优势,奋力书写生态保护与经济发展同频共振、林区全面振兴的时代新篇章。

碳汇项目解锁生态价值转化密码

林子的价值不止于“呼吸”,更藏在四季的丰收里。龙江森工林区的生态价值转化正从单一碳汇交易向“碳汇+林下经济”全链条延伸,让绿色家底释放出持久的经济活力,夯实新质生产力的生态根基。

为响应碳汇市场需求,龙江森工集团主动布局CCER碳汇自愿减排产品开发工作,不仅制定并印发《龙江森工集团CCER项目开发储备实施方案》,还大力推进该项目的机载激光监测任务。目前已完成4个林场(所)、18个监测样地的激光监测工作,监测总面积达14540.05亩;针对红松、落叶松、云杉人工林,探索固碳增汇新模式,共设置118块监测样地与对照样地;已编制完成林局公司CCER项目的PDD文件,经测算,该项目年均减排量预计为4074吨,40年计内总减排量可达16290吨,现阶段正积极配合国家推进项目备案流程。

“企事业单位可借助购买碳汇量,来抵消自身营业网点的直接、间接排放,以及其他相关非直接活动所产生的温室气体排放量。”森工碳资产公司负责人表示,

“现在,优质空气也能转化为经济收益了。”

龙江森工集团与七台河市政府签订战略合作协议,创新打造“双碳技术+工矿城市转型”模式;在碳中和市场化领域积极拓展,旗下森工碳资产公司成功中标,成为2025年第9届哈尔滨亚洲冬季运动会碳中和顾问机构,集团还向亚冬会捐赠1万吨碳汇减排量,为“零碳”亚冬会建设提供有力支持;创新“碳汇+”合作路径,将其融入生态司法领域,统筹推进林业碳汇、农业碳汇及生态环境服务功能损失赔偿等评定工作;与省工商银行、交通银行等合作推进碳中和项目建设,覆盖营业网点共计103个……当前,龙江森工集团以构建大生态格局为核心主线,全力谱写碳汇发展“大文章”,致力于打造林业碳汇经济先行区域。

林机装备撑起绿色发展硬核底气

龙江森工集团以林机装备智能化、特色产业高端化为抓手,让科技创新成为产业升级的“核心引擎”,新质生产力的“含新量”持续提升。林机装备产业的“硬核”突破尤为亮眼。东京城局公司与哈工大联合研发的6MF-20-46背负式风力灭火机在秋季森林防火演练中再度惊艳亮相。

这款斩获两项专利的装备已量产5000余台,除供应省内林区外,还远销内蒙古、吉林等地。集团已向各林业局公司发放千余台,全面升级森林防火装备水平。

佳木斯林业机械厂则实现跨越式发

展,成功开发林业苗圃机械、农耕机械、民用日常机械、采运机械等7大类26款产品,广泛应用于森林抚育、林区运输等关键环节,凭借“高效、稳定、耐用”的品质赢得市场广泛认可。

绥化林业机械厂有限公司则对传统“明星”产品——车载绞盘机进行全面提档升级,融入“新科技”元素,有效解决了大型集材机械作业成本高、易破坏林地、效率低下等问题。目前,该升级机型已完成研发,即将投入市场,有望大幅提升林地作业效率。

在合作研发领域,佳木斯林业机械厂紧密围绕各林业局公司的实际需求开展工作;同双鸭山局公司联合研发起树机装备,与迎春局公司合作开发养殖场全自动清粪设备,和通北局公司共同研制农耕深松犁,还携手绥棱局公司打造汉麻打捆机。至今,已为各单位定制出十余种不同类型的机械装备。

生物经济成就森林资源新价值

近年来,龙江森工集团凭借丰富的自然资源禀赋,强化创新驱动引领作用,依托科技实力持续挖掘林下剩余物的“隐藏价值”,使往日的“废资产”成功转型为带动绿色经济的“新引擎”,探索出一条独具林区特色的生物经济转型升级路径。

作为龙江森工集团在生物经济板块布局的先行主体,森工林茂公司不仅攻克了传统林区“剩余物堆积污染”与“资源闲置浪费”的双重困境,更打造出“生态保护+资源利用—经济增收”的良性循环体系。

步入森工林茂公司生物质加工工厂的生产车间,眼前呈现出一派繁忙而有序的景象。工人们依照规范的生产流程,将原料精准投进料仓。车间内采用先进的木醋液制备工艺,借助低温热解技术,顺利从林下剩余物里提取出木醋液。木醋液绝非普通液体,它蕴含着有机

酸、酚类、醇类等500多种活性成分,堪称一座“液体宝藏”。依托木醋液这一核心原料,森工林茂公司进一步研发出多款高附加值产品,木醋液氨基酸系列水溶肥,以及木醋液基抑菌剂、消毒液、生物降解清洁剂等日化产品相继推出。这些产品让可再生的林下剩余物得到“吃干榨尽”的利用,实现变废为宝,推动其从“负价值”朝着“高附加值”转变,为林业剩余物综合利用的绿色循环发展提供了极具代表性的实践范例。

2023年,黑龙江省农垦科学院以木醋液水溶性肥料为材料,选取龙粳31、垦稻12品种,在水稻科技园区用随机区组法进行研究。科研人员收割试验水稻后通过实验室分析,结果显示喷施3次该肥料的水稻单株穗重显著增加,或穗粒数更多,或结实率更高,最高增产10.6%。这既验证了龙江森工集团木醋液水溶肥效果,也为水稻增产提供了新思路。

通北局公司作为龙江森工集团森林农业主战场,率先将相关科技成果用于大豆种植,关键期施用木醋液氨基酸系列水溶肥,经测产大豆增产超10%,推动科技成果落地田间,为森林农业增产增收注入新动力。

此外,森工林茂公司在绥化、绥棱等地开展大面积推广示范,惠及黑木耳、汉麻等多种作物,各品类增产超10%且减化肥超15%,既带来经济效益,也为森林农业绿色可持续发展提供技术支撑。

近两年,森工林茂公司拓展市场成效显著,产品已在山东、海南、黑龙江等多个省份完成示范验证并建立数据库。

从碳汇签发发现突破到林机装备制造成量产热销,从生物经济的蓬勃发展到创新机制持续完善,龙江森工集团以新质生产力为核心驱动,在广袤林区,构建起生态效益与经济效益协同提升的发展新格局。