

# 大道如虹启新程 龙江交投十四五蝶变

□本报记者 杜清玉

2019年,龙江国企改革,黑龙江省交通投资集团有限公司(以下简称龙江交投)应运而生。“十四五”期间,龙江交投以“服务龙江振兴,引领未来交通”为使命,肩负起全省交通基础设施升级、畅通经济循环的重任。作为全省交通建设的主力军,龙江交投的五年发展轨迹,正是黑龙江现代综合交通网络从“补短板”到“提品质”、从“通得了”到“优起来”的升级缩影。

从路网织密到智慧赋能,从单一建设到产业融合,“筑路者”成为“赋能者”,龙江交投以国企担当破解发展难题,用实干实绩铺就龙江振兴的交通基石,让一条条交通动脉成为激活区域发展的经济血脉,在龙江大地上书写出新时代交通答卷。

## 破局

### 战略突围立格局之变

体制机制改革激活一池春水。龙江交投深知,企业的活力源于灵活的机制。

回望“十三五”末,“十四五”初,龙江交投创立之初,便面临着重重的历史考验与发展课题。作为新组建的大型国企,资产规模庞大、产业领域广泛、存量要素复杂是其显著特点,但也伴生着结构不优、架构不全、渠道不畅、思想不一等“成长中的烦恼”。如何在服务全省发展大局中找准定位?如何将规模优势转化为发展胜势?

破局之道,在于改革。在省委省政府的坚强领导下,按照省国资委的部署要求,龙江交投积极贯彻新发展理念,以壮士断腕的勇气和久久为功的韧劲,潜心以改革提质量,以改革谋效益、以改革促发展。集团大刀阔斧地推动产业结构、体制机制、监管体系、政治建设四大方面的系统性、深层次改革,坚决扭转制约企业高质量发展的突出问题。

改革从战略重构开始。交投人开始将目光投向更广阔的天地——如果仅仅是修路架桥,那或许是一场规模的扩张。但龙江交投追求的“蝶变”,源于建设与运营理念的深层革命。它不再满足于充当传统的“筑路者”,而是立志成为现代化经济体系的“构建者”、区域发展的“赋能者”,最终成为拥有强大资本实力和可持续发展能力的国际一流产业投资集团。

改革的功效,最终体现在发展的答卷上。一组数据足以证明:集团主营业务收入由2019年的74亿元攀升至2024年的224亿元;利润总额由2019年的3.02亿元增长至2024年的5.56亿元。进入2025年,发展势头依然强劲,“一利五率”指标稳定向好。连续6年获得省国资委经营业绩考核评价A级,81项改革深化提升行动台账任务总体完成率高达97.2%,开创性建立的“12333”管控体系荣获全国管理创新一等奖。改革纵深推进,下放事项60余项,审批备案事项减少60%,权属企业董事会将全部实现外部董事占多数,真正让企业“筋骨”更强健、“血脉”更畅通。

改革攻坚硕果累累。这一切,为龙江交投的“蝶变”打下了最坚实的基础。



### 焕新 产业生态呈多元绽放

交投人的视野远不止于此。交通线的延伸,绝不应仅仅是以物理通道的拓展,更是经济血脉的畅通。龙江交投深刻把握“交通先行官”的定位,推动“交通线”向“经济带”加速演进,血脉畅通激活产业全局,催生了多元产业的绽放。

“交通+旅游”——交旅融合破题产业单一困境。龙江交投以冰雪经济点燃“冷资源”。近两个冰雪季,哈尔滨运粮河冰雪新时代景区火爆出圈。超过100万平米的冰雪乐园内,芬兰浴、雪地摩托等高端业态让游客流连忘返。与此同时,佳木斯敖其湾滑雪场凭借科学造雪系统,成为我省东部“最早开板”的雪场,单季增收近百万元。

这正是龙江交投发力冰雪经济、破局交旅融合新赛道的生动缩影。集团深入贯彻“冰天雪地也是金山银山”理念,将哈尔滨、齐齐哈尔等五城紧密连接,形成“五城联动”的冰雪经济发展新格局。

龙江交投不仅修路,更致力于让道路本身成为风景线,让服务区成为旅游目的

地。集团利用全省136个服务区、24个重点收费站,打造冰雪锦绣旅游带。旗下运粮河谷营地,漠河、伊春峰悦约酒店等文旅项目客流实现突破式增长。从承办高端冰雪赛事到打造“龙江交投冰雪季”品牌,线上曝光量超4200万次,集团正推动龙江“冷资源”持续释放“热效应”。

道路的贯通催生了节点的繁荣,将“路上的风景”延伸为“值得停留的远方”。龙江交投还匠心打造了“服务区+”文旅融合典范,创新“服务区+”“交旅融合”等模式,沿线布局了9个特色鲜明的汽车营地,建设了3个冰雪旅游相关产业项目,为交通动脉嵌上一颗颗华美的珍珠。

在线下布局如火如荼的同时,线上的数字赋能则为这场交旅融合革命插上了智慧的翅膀。集团精心打造的“龙江交旅融合数字平台”,注册会员已突破100万,真正实现了“一部手机游龙江”。再搭配上弥补异地还车空白的全域租车网络,线上线下一体化服务,形成了推动龙江旅游产业发展的强大合力。

“交通+物流”——龙江制造通达四海。今年9月,哈尔滨国际陆港集结中心启动仪式在哈尔滨综合保税区举行。

### 织网 交通建设塑“智慧”筋骨

几年间,龙江大地的交通脉络,正经历着从“走得了”到“走得好”的历史性跨越。这背后,是龙江交投持续不断的硬件升级与智慧赋能,深刻重塑着龙江的时空版图。

如今,行驶在龙江的高速公路上,眼前犹如展开一幅IMAX巨幕电影画面,车流顺畅,运输效率提高。

自组建以来,龙江交投累计开展投资项目211个,完成投资854.91亿元。其中,交通基础设施投资高达717.08亿元,成为当之无愧

的“压舱石”。牡佳客专、哈伊铁路等高铁项目的推进,累计完成投资257.25亿元,极大地缩短了城市间的时空距离;哈肇、绥大、鹤伊、铁科等高速公路项目,以及被誉为“最美边防路”的331国道,累计完成投资256.12亿元。一条条活力四射的“动脉”,将偏远地区与中心城市紧密相连。截至目前,集团运营公路总里程已超过4800公里。

在提升量的同时,龙江交投更注重质的飞跃。累计投资超80亿元实施高速公路品质提升工程,路面性能指数(MQI)稳定保持在90分以上的高水平,行车舒适性与安全性显著提升。

更为深刻的变化,是智慧赋能让道路变得“会思考”。龙江交投围绕智慧交通,大力推进大数据、云计算、人工智能等高新技术在交通领域的应用。高速公路智能管控平台的建设,实现了对路网运行状态的实时感知、智能研判和精准调度;智慧物流枢

纽平台,提升了物流效率;“龙贸通”国际物流综合平台,为跨境贸易提供了数字化支撑;克山数字城市等项目,则探索了交通与城市治理的深度融合。这些数字化项目,为传统的交通基础设施增添了“智慧”的大脑,使其焕发出新的生机与活力。

在哈尔滨绕城高速,一套自主研发的“智慧收费系统”将车辆通行效率提升了40%。无感支付、智能稽核、远程运维,这些曾经的前沿概念已化为日常操作。

过去是“人海战术”,路上巡、肉眼查,现在则变为“智慧作战”:基于大数据的决策支持系统,让基础设施养护从“定时检修”转向“按需养护”,无人机成为高速上空的“巡员”,每年节省养护成本超亿元。

在龙江交投智慧交通指挥中心,巨大的电子屏上实时跳动着全省高速公路的路网状态。成千上万个传感器,摄像头传回海量数据,经过AI算法处理,形成全路网的“数字镜像”。

数字化,这场发生在交投内部的“静悄悄的革命”,正从根本上改变传统交通的面貌。

本版图片均由龙江交投提供

### 致远 迈向新征程展未来之姿

蝶变未尽,征途犹长。回顾“十四五”,龙江交投的蝶变虽已取得显著成效,但征途未尽,未来可期。展望“十五五”,龙江交投将以更加昂扬的面貌,再次开启“二次创业”高质量发展新阶段。

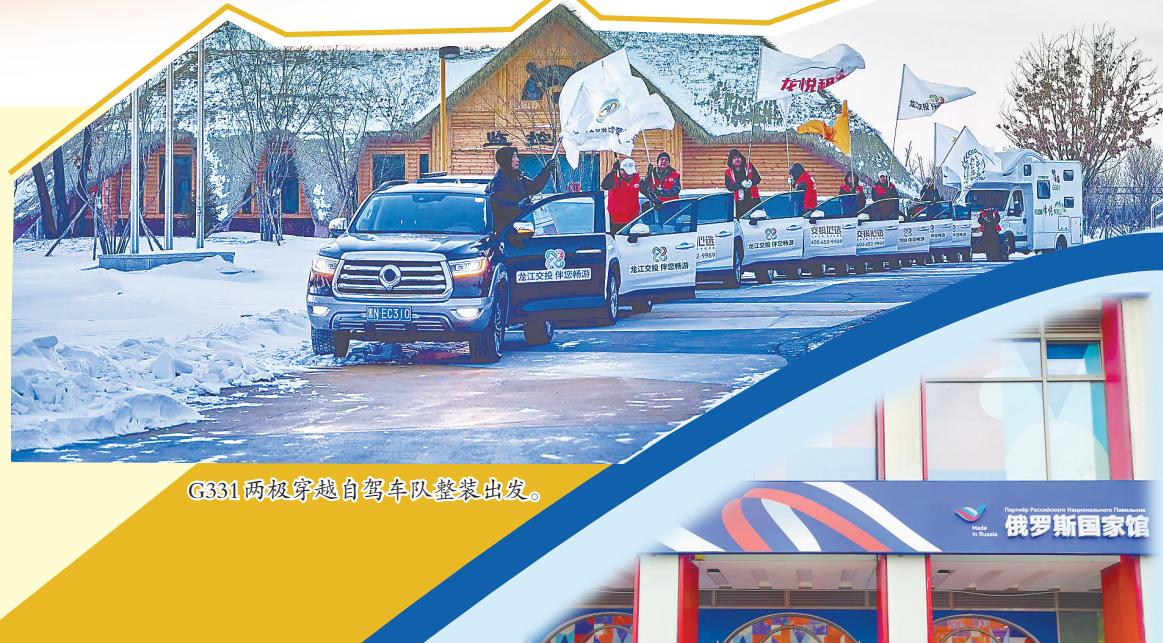
未来,集团将继续紧紧围绕服务国家重大战略和龙江振兴发展大局,以打造“六个龙江”,推动“4567”现代化产业体系建设为目标指引,持续深化改革开放,加速产业布局优化和结构调整,大力培育战略性新兴产业和未来产业,加快发展新质生产力。

在交通基础设施建设上,将继续完善

现代化综合交通网络,提升网络韧性和智慧化水平;在现代物流领域,将深度融入国内国际双循环,构建高效畅通的物流体系;在产业融合发展上,将更深层次推动交通与旅游、物流、开放、新能源、低空经济等产业的协同发展,不断拓展发展新空间。

大道如虹,征途漫漫。立于新的历史起点,龙江交投这艘国企巨轮,正承载着新的梦想与使命,扬帆起航,破浪前行,为加快建设现代化新龙江持续贡献磅礴的“交投力量”,在龙江大地上继续书写更加绚烂的时代华章。

责编:姚艳春(0451-84655776) 执编/版式:李树泉(0451-84655635)



G331两极穿越自行车队整装出发。



俄罗斯国家馆北京旗舰店开业。

伴随着7班次TIR(国际公路运输系统)车辆的顺利启程,标志着由龙江交投与哈尔滨综合保税区管理委员会合作建立的哈尔滨国际陆港集结中心正式启动运营。这是集团在现代物流贸易领域布局的关键一子。

统筹布局全省物流园区枢纽网络。龙江交投建设运营涵盖冷链、电商、互市贸易、加工、保税等类型的物流园区达20个,仓储建筑面积超120万平方米。其中,哈东综合保税物流园区一期项目成功列入哈尔滨国家骨干冷链物流基地、哈尔滨生产服务型(陆港型)国家物流枢纽。集团还牵头成立了省航空货运平台公司,组建国际物贸集团,稳定运营哈俄班列。其自营的哈尔滨-莫斯科航线,更是东北三省一区内唯一稳定运营的国际货运航线,执飞频率保持在每周2-6班,为“龙江制造”飞向全球提供了稳定高效的空中通道。

“交通+开放”——打造向北开放高地。在推动对外开放方面,龙江交投同样动作频频,并积极参与其中。

俄罗斯国家馆项目是龙江交投与俄罗斯出口中心(REC)深度合作的核心成果,是以俄罗斯商品出口为主的品牌运营主体。今年哈洽会期间开幕的哈尔滨俄罗斯国家馆旗舰店,以及随后落成的北京旗舰店,便是龙江交投在此之上打造向北开放高地的一大力作。

龙江交投构建了从俄罗斯源头到中国消费终端的全链条信任机制。目前,集团已取得黑龙江、北京、河北三地总代理权,并自主研发了“俄罗斯食品采购溯源平台”,消费者扫码即可查看商品从源头到销售的全流程信息。从根源上解决了俄品在华“假冒伪劣、渠道分散”的行业痛点。

线下,北京旗舰店已开业,哈尔滨中央大街旗舰店也于11月18日启幕,高速服务区专柜同步布局;线上,直播矩阵搭建完成,抖音首播即获业界关注。未来,龙江交投计划在全国开设100家线下零售店,让更多优质俄罗斯商品安全、顺畅地抵达中国消费者手中。

这些旗舰店不仅是展示和销售俄罗斯优质商品的窗口,更是深化中俄经贸合作、打造向北开放高地的重要平台,将交通通道优势转化为实实在在的贸易与产业合作成果。

“交通+新质生产力”——培育未来增长极。龙江交投已将目光投向更前沿的领域。集团设立总规模10亿元的交润战略新兴产业发展基金,重点围绕低空经济等领域培育新质生产力。聚焦低空制造、低空保障和低空应用三大战略方向,拓展形成“1+3+4+N”低空经济发展思路和战略举措。

同时积极布局发展新能源、新材料和数字经济产业。将石墨新材料、新能源等领域优质资产注入上市公司,联合中国五矿、杉杉科技完成石墨产业链研发端布局,推动石墨全产业链的搭建。高速分布式光伏电站、寒地试车基地等一批新项目也在持续建设和运营中。通过基金投资,集团已在人工智能、新能源、新材料等战略新兴领域培育了一批国内领先的科技企业。龙江交投始终将科技创新作为高质量发展第一动力,累计研发投入达14亿元,年增幅保持在20%以上,着力强化核心技术攻关,稳步建立和完善研发体系。



龙江交投佳木斯敖其湾滑雪场。



本版图片均由龙江交投提供



国际物贸集团首船氯化钾抵港卸货现场。

中欧班列正在进行吊装作业。