

北大荒集团“十五五”规划

深化改革创新 推动农业高质量发展

本报讯(记者姜斌 刘畅)1月10日,记者从北大荒农垦集团党委(扩大)会议上获悉,作为国家粮食安全“压舱石”,北大荒集团以深化改革创新为核心引擎,坚持现代化大农业主攻方向,落实千万吨粮食增产计划,大力发展科技农业、绿色农业、质量农业、品牌农业,推进定制农业,建强大基地、大企业、大产业,为保障国家粮食安全、助力农业强国建设注入强劲动力。

根据规划,“十五五”期间,北大荒集团将持续深化体制机制改革,为现代农业发展松绑赋能,持续推进管理提质与主业做强协同发力,优化法人治理结构,完善外部董事履职机制,通过压缩管理层级、精简内设机构,实现“瘦身健体”提质增效。深化“三项制度”改革,打破“大锅饭”格局,建立与经营业绩挂钩的薪酬考核体系,激发全员干事创业活力,为粮食增产和产业升级提供制度保障。

集团将统筹推进科技、绿色、质量、品牌“四个农业”协同发展,持续实施黑土地保护工程,推广种

养循环模式,有机肥施用面积稳定在450万亩以上,筑牢生态屏障,聚焦全链条监管,完善农产品质量标准体系,实现从田间到餐桌的全程可控,以“黑土优品·北大荒”为引领,做强“九三”“完达山”等核心品牌,拓展国内外市场。围绕千万吨粮食增产计划,北大荒集团将以科技农业为核心抓手,持续夯实产能基础。稳定4600万亩以上粮食播种面积,推广“五良”融合技术模式,主攻单产提升与品质优化。建强智慧农场技术与系统国家重点实验室,推进国家人工智能应用中试基地建设,耕种收综合机械化水平稳定在99.7%以上。实施种业振兴行动,通过分子标记、基因编辑等技术加速育种进程,培育更多高产优质品种,农业主推技术到位率保持95%以上,以新质生产力赋能农业现代化。

“十五五”期间,北大荒集团将加速推进大基地、大企业、大产业建设,着力聚焦优质农产品供给,扩大绿色有机认证面积,建设500万亩以上定制农

北大荒集团大豆收获现场(资料片)。

庞遵明摄

业基地,打造寒地果蔬、肉蛋奶等特色生产基地,加快培育聚焦产业链龙头打造,重点做强米、面、油、乳、肉等加工企业,提升农产品就地转化附加值,全力推动一二三产融合,做强粮食贸易流通业,做优农业社会化服务,2026年力争服务面积突破3000万亩次,带动小农户与现代农业有机衔接。

北大荒集团将大力推广定制农业新模式,推动从“粮仓”到“厨房”的转型,深化“我在三江有亩田”等特色项目,通过“认养+合作+金融”模式,实现农产品附加值提升20%至30%。建立从种植到消费的全程可视化体系,为定制农产品赋予专属“身份证”,满足消费者对高品质、个性化产品的需求。拓展订单种植、农旅融合等多元模式,让黑土地产出的优质农产品直连市场,实现农民增收与品牌增值双赢。

北大荒集团党委书记、董事长王兆成表示,“十五五”期间,北大荒集团将以建设农业新质生产力实践地先行区为目标,通过改革创新破解体制机制障碍,强化风险防控与经营管理,在保障国家粮食安全的同时,加快建设世界一流企业和国家级大粮商,让北大荒的黑土地持续产出更多优质粮食,为中国式农业现代化贡献“北大荒力量”。

尖山农场大豆种子发芽试验

庞遵明摄

北大荒集团2026“开新局”： 良种领跑 农资护航 设施筑基

□本报记者 姜斌 刘畅

新年伊始,北大荒集团处处涌动着备耕兴农的热潮。从实验室里精心育种的发芽试验,到库房中早早储备的“放心肥”,再到冬闲时节抢修一新的田间路——一幅以“开新局”为主题的现代农业画卷正在黑土地上徐徐展开。

2026年,北大荒集团紧扣国家粮食安全战略,以良种创新与农田提质为核心驱动,全方位夯实粮食产能根基,在全面推进乡村振兴和农业农村现代化的新征程上迈出坚实步伐。

良种赋能： 科技引领产业升级

近日,在国家级制种大县北大荒集团尖山农场,实验室里的种子发芽试验正酣,田间的繁种规划已落地,以良种培育为核心的大豆产业新局,正呼应着新一轮千亿斤粮食产能提升行动的国家部署。

“2026年是良种升级的关键一年,我们正开展第二批次大豆种子发芽试验,将水分、发芽率、纯度、净度、活力五项核心指标录入LIMS系统,为每批种子定制专属‘身份证’,种植户扫码就能掌握全量信息,买得放心、种得安心。”在尖山农场良种繁育实验室,垦丰种业经理杨旭升的话语充满干劲。实验室内,技术人员紧盯多个品种的发芽进程,用精准数据把控种子质量,为春耕优质良种供应筑牢第一道防线。

锚定“扩大豆、扩油料”的国家战略,尖山农场以农业新质生产力培育为抓手,在2026年开局之际持续深化品种改良工程。基于多年对本地自然条件的深耕研究,农场主推荐龙垦310、龙垦3092等优质品种,通过品种提纯、原种扩繁等系列举措,实现种子纯度99%、净度98%、发芽率95%、衣衣率100%的高标准。

开新局需强根基,谋长远要靠创新。尖山农场将2026年作为大豆产业提质增效的攻坚年,一方面严格落实一供种政策,持续推进良种全覆盖,以标准化种植技术规程保障单产提升,呼应国家“向内涵式增长要潜力”的粮食安全战略;另一方面深化产学研协同,借鉴同业“良种良法”配套研究经验,探索适配本地品种的优化种植方案。通过完善繁育设施,强化技术合作,农场不断提升繁种制种能力。

为保障种植户科学选种、优种优购,规避种植风险,实现稳产增收,连日来,北大荒农业股份八五六分公司早谋划、早行动,多措并举开展选种指导与服务,助力种植户打好今年农业生产“第一仗”。

工作中,分公司高度重视种子选育工作,坚持“良种配良法”的理念,在帮助种植户选定品种后,农业技术人员随即跟进,根据不同品种的特性和要求,提前制定和推广配套的高产栽培技术方案,包括精细整地、适时播种、合理密植、水肥管理、病虫害绿色防控等关键技术环节。同时,分公司还通过举办冬季科技培训班、发放技术资料、建立微信指导群等方式,确保种植户不仅“选好种”,更能“种得好”,最大限度发挥优良品种的增产增效潜力。种植户们纷纷表示,管理区及时、科学、贴心的指导服务,让他们心里对选种更有底气了。

农资储备：下好春耕“先手棋”

连日来,在北大荒农业股份青龙山分公司的生资库房内,一辆辆运输车有序驶入、平稳停靠,装卸工人有序地将一袋袋化肥平稳搬运、整齐码放,管理人员手持台账,逐一核对着化肥的品种、数量与质检报告,确保为种植户备足备好“放心肥”。

化肥是每年备春耕生产的“粮草先行官”。分公司早谋划、早部署,提前开展种植户用肥需求调研,结合各管理区的种植结构、耕地面积和土壤肥力状况,科学统计施肥用量和肥料种类,避免春季用肥高峰期的价格波动与供应短缺问题。在化肥入库过程中,充分发挥10个生资库房的集中管理作用,各管理区技术人员全程跟踪,优化装卸与转运流程,并严格执行入库登记制度,确保所有化肥均按品类分区存放,清晰标识,防止混淆与误用,确保肥料符合安全标准和种植户的施用需求。同时,建立详细的入库台账,精准记录每批化肥的入库时间、数量、存储位置等信息,实现储备化肥的集中管理与全程可追溯。

在规范入库的基础上,分公司进一步强化存储安全管理,制定了严格的存储安全管

理制度,明确专人24小时轮班值守,定期开展安全隐患排查,重点检查消防设施是否完好、电气线路是否老化、有无火灾隐患等。并组织库房管理人员开展安全培训,在规范入库的基础上,防吸湿变质、防腐蚀毒害、防混放久存、防与农药混放,让安全监管贯穿化肥存储全过程。下一步,青龙山分公司在保证高效率、高质量完成化肥入库的基础上,将持续强化化肥存储期间的动态监管,并同步开展春耕施肥技术指导,帮助种植户科学施肥、精准用肥。

近日,位于北大荒集团八五〇农场辖区的卫星生物科技有限公司已经进入了测土配方肥料的生产阶段。在生产车间,工人们正按照生产计划,有序进行装肥、倒肥、转运、定量、搅拌、装袋、缝包、出库,为2026年春季农业生产所需混掺肥进行生产加工。

黑龙江省卫星生物科技有限公司农艺师许晓明介绍:“今年八五〇农场共定制测土配方肥6800余吨,目前我们卫星生物科技有限公司正严格按照测土配方肥的各项指标精密生产,截至1月4日,已经配送到管理区配方肥700余吨。”

修护设施：夯实农业发展根基

连日来,北大荒农业股份庆丰分公司准确把握农业生产规律,变“冬闲”为“冬忙”,巧抓冬闲“窗口期”,将田间道路修缮作为保障农业长远发展的“先手棋”。通过科学谋划、精准施策,不仅解决了当前的通行难题,更构建起常态化的管护机制,为农业生产的高效率、高标准运行奠定了坚实的基础设施基石。

工作中,管理区工作人员通过对辖区田间道路开展细致排查,全面摸清路面破损、沟渠淤塞、路基沉降等情况。结合冬季施工气候特点,科学制订“一路一策”靶向修缮方案,精准调配挖掘机、装载机、翻斗车等机械设备,有序筹措沙土、石料、碎石等建筑耗材,对破损路段进行集中铺垫、对坑洼地带进行精细平整、对淤塞沟渠进行彻底疏通,确保修缮工作高质量推进。

道路畅通是农业生产的关键保障,不

仅是连接农田与市场的“致富路”,更是检验庆丰分公司管理智慧与服务水平的“试金石”。此次冬季道路修缮行动,是庆丰分公司践行“藏粮于地、藏粮于技”战略的具体体现,更是其致力于提升农业综合生产能力的生动实践。接下来,庆丰分公司将持续推进田间道路巡护与养护工作,建立健全常态化隐患排查、动态化修缮整治工作机制。

冬季严寒,为确保冬季水利设施安全稳定,北大荒农业股份青龙山分公司积极开展冬季灌渠泵站设备巡检工作。连日来,青龙山分公司组织专业检修人员,对域内40处泵站及泵站配套设施进行彻底排查,对泵站内外设施设备进行检修维护。重点排查水泵轴承、口环间隙、叶轮汽蚀情况,对管道出水口、真空泵、阀门等室外设备进行保温防护处理。同时,对机电设备及管道设施在春灌运行中存在的问题进行详细分析,制订维修



田间道路修缮。苏佳为摄

为确保安全有序地开展生产,黑龙江卫星生物科技有限公司与八五〇农场进行合作,科学制定了生产计划,倒排工期,除了严格按照掺混肥的比例进行生产外,还安排专人对所生产的掺混肥进行质量把关,使肥料从生产、装载到运输每个环节都确保数目统一、数量充足,从而保证肥料按期、按量下摆到种植户的手中。截至目前,卫星生物科技有限公司日加工量140余吨,预计在3月中旬全部完成配方肥的下摆工作。

从一粒承载使命的种子,到一袋精准调配的肥料,再到一条平坦畅通的道路、一座稳定运行的泵站,北大荒2026年的开篇,落笔于粮食安全产业链上的每一个细微环节。这不仅仅是季节性的备耕,更是一场围绕农业新质生产力展开的系统性革新。

从一粒承载使命的种子,到一袋精准调配的肥料,再到一条平坦畅通的道路、一座稳定运行的泵站,北大荒2026年的开篇,落笔于粮食安全产业链上的每一个细微环节。这不仅仅是季节性的备耕,更是一场围绕农业新质生产力展开的系统性革新。

二九〇分公司 精准服务粮食变现

本报讯(黄丽丽 记者刘畅)近日,北大荒农业股份二九〇分公司各管理区主动作为,通过优化服务对接、拓宽销售渠道、强化品质保障等一系列精准举措,有效加快粮食销售进度,帮助种植户顺利实现粮食变现,为今年农业生产备足资金、积蓄强劲动能。

“去年卖粮真是省心又舒心!管理区不仅全程指导我们科学储粮,定期上门测水分、查温度,精准防控粮食霉变,还主动帮我们对接筛选靠谱买家。收购价格公开透明,结算回款高效快捷,卖粮全程不用操心,我们特别放心!”种植户裴东生的切身感受,正是该分公司众多种植户的真实缩影。

今冬以来,二九〇分公司各管理区主动靠前服务,组织工作人员化身“销售服务员”与“品质守护员”,双线发力保障粮食销售。一方面,精准指导农户做好粮食通风、温控等安全存储工作,从源头把控粮食品质;另一方面,积极对接国有粮库、大型粮食加工企业等优质主体,精心筛选信誉好、报价合理的收购方,同时协调开辟粮食销售“绿色通道”,为农户提供从检斤、验质到结算、付款的全流程协助,最大限度维护种植户切身利益。

今后,二九〇分公司将持续完善从生产、储存到销售的全链条服务体系,积极探索建立稳定高效的粮食产销对接机制,不仅全力助力种植户“种出好粮”,更用心保障大家“卖出好价、获得好收益”,切实夯实粮食生产根基,为企业高质量发展注入强劲动力。

军川农场 冬训赋能积极备耕

本报讯(杨倩 记者刘畅)近日,北大荒集团军川农场抢抓冬闲时节,复盘2025年水稻单产提升经验,研讨智慧农业设备应用,将冬闲转化为赋能备耕的黄金期,全力为今年农业生产开好局。

水稻作为军川农场核心作物,2025年农场以“藏粮于地、藏粮于技”为指引,将水稻单产提升列为农业重点工程,构建党委统筹、部门联动、网络落实的责任体系,成立专项领导小组,组建农业专班并邀请专家指导,推行“农场—管理区—种植户”三级网格责任制,全年巡查超1000次,解决播种、病虫害等生产难题38个,以“321”工作思路推进示范培育与技术落地,筑牢单产提升根基。

农场聚焦水稻育、插、管、收全链条,以技术突破破解单产提升瓶颈。育苗推广智能双氧催芽+温湿度传感器管控,种子发芽率提升至95%以上,壮苗率达100%;栽培采用宽窄行插秧模式,配套智能农机,结合36个叶龄跟踪点实现数字化管控,无人机精准施药让病害发生率降至2%以下;施肥全覆盖测土配方+侧深施肥,53万亩稻田按需精准用肥,实现节本增效。多举措发力下,2025年军川农场水稻最高亩产达835公斤,培育25户示范户、3条示范带及3处核心示范区,形成可复制推广经验。

当前军川农场借冬训精进技术,围绕智慧农业设备实操、良种筛选、田间精细化管理等重点内容集中充电,将高产经验转化为备耕硬举措,强化科技创新驱动,提升农业从业者种植水平,以技术深耕、管理提质持续夯实粮食生产根基,筑牢粮食安全防线,为2026年农业丰产丰收、职工增收致富筑牢坚实基础。

八五六分公司 土壤“体检”定制“肥方”

本报讯(王金彬 记者姜斌)俗话说“庄稼一枝花,全靠肥当家”。肥料是作物生长的关键营养供给。在2026年备春耕生产中,北大荒农业股份八五六分公司从土壤源头到肥料管控全链条发力,推动农业从“经验种植”向“数据种地”转变。

近日,种植户辛波涛的手机上收到了北大荒农服APP推送的施肥建议卡,这份专属指导,为他今年的春播生产注入了十足底气。“这份量身定做的施肥建议卡,就是最好的新年礼物,2026年种地肯定能‘马到成功’。”辛波涛语气笃定。一张小小的施肥建议卡,背后浓缩的正是八五六分公司深耕科学种植的硬核实力。去年秋收过后,这个分公司的技术人员根据各管理区气候特点、土壤条件,在水稻地块选取800个土壤样本,经10道标准化工序处理及精准检测,摸清土壤氮、磷、钾等养分短板。“通过常规五项等相关实验检测,构建辖区土壤养分数字模型,并基于模型分析氮、磷、钾的最优配比,为种植户出具2800余份专属测土配方施肥建议,实现测土配方施肥的精准化、靶向化。”技术人员关龙峰介绍。

据悉,八五六分公司从2007年起推行测土配方施肥技术,至今已持续深耕近20年,通过规范化、合理化的技术落地,累计为辖区种植户每亩节约肥料1至3公斤,水稻亩均增产3%。

在精准施肥的基础上,八五六分公司更以数字化管理赋能科学储肥,将储肥数据与测土配方、种植计划深度融合,实现“配肥—储肥—施肥”全链条智能化衔接,进一步提升农业生产效率,用科技手段为水稻丰产、种植户增收提供双重保障。



北大荒农业股份八五六分公司铁路专线运输紫钾肥。

李云玮摄