



2026年2月24日 星期二

E-mail: hlirbszj@163.com

本期主编:姚艳春(0451-84655776)  
执行:王洋

### 黑龙江联交所

## 让国有资产“活”起来

□本报记者 杜清玉

当来自北京的耕地出租项目在黑龙江联合产权交易所的网络竞价系统中以491.02万元落槌,溢价38万元时,看似一场寻常的交易背后却隐藏着深层的意义:农业资产的盘活,正从简单的“处置”转向专业的“资源配置”。

这场交易不仅让委托方北京市教育矫治局双河办事处的闲置耕地找到了“接棒者”,更确保了28宗黑土地未来将被交到专业农业经营者手中,持续用于粮食生产。

近年来,作为农业大省的黑龙江,如何让耕地、农机等核心资源在流动中增值,在循环中增效,已成为一道现实课题。近日,记者走进省级国有资产交易平台——黑龙江联合产权交易所(以下简称联交所),看其如何实践,提供一种市场化、专业化的解题思路。

### 耕地流转 不止于溢价 更关乎“使命”

2025年初,联交所接到一项跨省委托。如何处置远在黑龙江的耕地与草地,对委托方而言是个难题。而对联交所而言,需要做到既要让这些土地能“卖”出好价钱,更要“用”对地方。

“我们第一时间成立工作小组,赴委托单位开展调研,并结合有关项目案例研究黑龙江地区的农业生产规律及土地流转市场特点。”联交所工作人员介绍,黑龙江省内存在大量专业农业合作社和家庭农场,这些经营主体对优质耕地有着稳定需求,但往往缺乏可靠的信息获取渠道。

随后,联交所采取“信息披露+多渠道推介”模式,通过平台发布、定向推送、行业渠道等多种方式,将项目信息精准传递到潜在经营主体手中。最终,经过公开透明的网络竞价,项目顺利成交。

“这不仅实现了国有资产的保值增值,更重要的是通过引入专业农业经营主体,确保了这些耕地持续用于粮食生产,从源头上杜绝了土地抛荒或“非粮化”风险。”联交所工作人员说。

### 农机循环 变“废铁”为“宝藏”

如果说耕地是“命脉”,农机则是“臂膀”。随着农业现代化迭代,大量老旧农具何去何从?针对这一问题,去年,联交所为象屿农业物产集团处置81台废旧农具,提供了一个样本。

这些拖拉机、玉米收获机、播种机等关键农业装备,大多已到使用年限,若简单拆解变卖价值有限。但联交所项目团队评估后认为,其中许多设备经过维修仍继续使用,同时省内许多中小农业经营主体对性价比高的二手农机有强烈需求。

于是,联交所详细披露了每台设备的型号、使用年限、当前状况等信息,甚至提供现场查看服务,最大限度消除竞买人顾虑。最终,这批“退役”农具以366.48万元成交,溢价29.53万元。

“对我们中小农业经营主体来说,购买全新大型农机资金压力很大。这些二手设备价格合理,经过检修后完全能满足生产需求。”农具购买人刘先生说。

对委托方象屿集团而言,回笼的资金可用于设备升级;对中小农户而言,以可承受成本获得了生产工具。一场交易,让废旧农具融入了新的生产循环,实现了资源再利用。

### 平台价值 从“处置资产”到“配置资源”

从跨省耕地出租到废旧农机转让,联交所作为省级产权交易平台在农业领域的作用,正从传统的“资产处置”向“资源优化配置”升级。

“我们不只是提供一个交易场所,更是以投行化的服务思维,深入挖掘资产价值,精准匹配供需双方。”联交所工作人员说。

这种专业价值正在获得市场认可。越来越多的驻省外单位主动委托联交所处置在黑龙江的农业资产,“规范化交易”逐渐成为行业共识。平台不仅帮助委托方实现资产价值最大化,更通过引入专业经营主体,确保农业资源持续发挥应有的生产功能。

联交所的实践为全国农业资产盘活提供了可复制的“龙江样板”。在严守耕地红线和粮食安全底线的前提下,通过市场化手段激活存量资源,既实现经济效益,又保障社会效益。未来,联交所将继续深耕农业资产领域,拓展服务范围,创新交易模式,以更专业的服务响应市场需求,以更高效率的机制激活资源潜力,为黑龙江农业高质量发展持续贡献“交易智慧”和“平台力量”。



盘活农具。图片由黑龙江联合产权交易所提供

## 解码龙江数转典型的蝶变密码



工程师操作机器控台。

### 老厂新生 矿山机械智造迸发“科技动能”

踏入鸡西永益煤矿机械制造有限公司(以下简称永益公司),70余年老国企的厚重底蕴与数字化转型的鲜活活力交织共生。科研所内,技术人员对着电脑绘制图纸,屏幕上的三维模型精准呈现设备结构,海量数据实时演算;生产车间里,MES系统实时同步订单与生产进度,设备运行数据动态更新,故障预警信息及推送,彻底打破了人们对传统矿山机械“粗放式发展”的刻板印象,老工业基地的“老厂房”里,正涌动着新质生产力的澎湃动能。

成立于1948年的永益公司,是东北老工业基地煤矿机械制造的典型企业,近年来,面对市场需求升级与产业竞争压力,企业将数字化转型确立为核心发展战略,实现生产全环节可控、可管、可追溯,工业产值实现倍数增长。

“高端煤矿机械研发缺乏借鉴,甚至连模仿都很困难,企业是如何通过数字化实现突破的?”面对记者的询问,该公司总经理安旭说,高端煤矿机械制造技术封闭是行业常态,一台小型装备的设计图纸就有四五百张,研发团队需反复演算结

构尺寸关联的海量数据。企业10余人的科研团队均为本科及以上学历,年均绘制图纸5000余张,推行经济技术一体化,既追求创新,又避免过度设计带来的成本浪费。

科研创新与数字化转型双向赋能,让永益公司实现多项突破。团队将重型设备专用的450耐磨板首次应用于中型设备,大幅提升产品耐磨度与运行周期;依托数字化研发平台,推行订单式研发,精准匹配矿井个性化需求,甚至突破国家标准限制,科技成果转化率始终保持100%,远高于高新技术企业20%的最低标准。数字化系统的应用让生产效率显著提升,订单自动同步生产计划,故障预警准确率超90%,计划兑现率提升至95%以上,彻底解决了以往信息不通、设备突发停机的难题。

作为鸡西装备制造业转型标杆,永益公司的实践证明,老国企唯有主动拥抱数智变革,才能突破发展桎梏,在产业竞争中抢占先机,为龙江装备制造业数字化转型注入强劲动力。

### 服务商搭台 试点激活全域转型活力

企业的成功转型离不开自身发力,更离不开服务商支撑与区域试点引领。2025年,黑龙江数字化转型氛围日益浓厚,形成了政府引导、服务商支撑、企业主导的良性生态,鸡西作为省级中小企业数字化转型试点,黑龙江森友科技有限公司总经理孟祥成带领的企业数字化服务团队作为省级三星服务商,分别从区域和服务层面,破解企业“不愿转、不会转、不敢转”的难题。

从卖财务软件到自主研发系统,孟祥成深耕数字化领域十余年,敏锐捕捉南北企业数字化认知差异,摒弃传统推销模式,采用“轻咨询+软件工具”的商业模式,先帮企业梳理流程、建立制度,再推送适配方案。针对中小企业通用软件适配性差、价格偏高的痛点,他组建研发团队,推出价格仅为同类产品三分之一的轻量级MES管理平台,精准解决生产排程、质量追溯等核心问题,累计服务数百家企业,助力多家企业入选省级典型案例。

“数字化不是成本,而是投资。”孟祥成表示,经其团队改造的企业,平均运营效率提升30%,成本核算周期从一周缩短至两天内,实现“不增员却能支撑更大业务规模”的高质量发展。如

今,他的团队已形成咨询诊断、软件研发、运维服务全产业链闭环,成为鸡西数字化转型“组长单位”,牵头完成40余家制造业企业改造,推动更多企业从“要我转”变为“我要转”。

鸡西市工业和信息化局副局长任晓晖表示,鸡西市产业数字化转型能够取得亮眼成效,核心是将数转试点工作作为“一把手”工程,成立市政府主要领导挂帅的工作专班,建立月度调度和市区“一盘棋”工作模式,构建起全方位、系统化推进体系。

截至2025年年末,黑龙江省已建成430家数字车间和智能工厂,45家省级典型案例的辐射带动作用持续凸显。飞鹤、佳电股份等企业打造的标杆项目,与乌苏里江制药、永益公司的实践探索相得益彰,有力推动人工智能技术与实体经济深度融合,为龙江产业升级筑牢发展根基。站在“十五五”规划的全新起点,随着政策红利持续释放,技术创新不断突破,服务体系日益完善,龙江越来越多企业将主动拥抱数智变革,让黑土地上的传统产业焕发新生。黑龙江正以数字化转型为翼,奋力书写区域经济高质量发展的新篇章。

### 记者手记

走访龙江数字化转型典型企业,最深刻的感受是“变革”与“坚守”的共生。数字化从来不是简单的设备更新,而是理念、流程、技术的全方位重塑,是传统产业与新质生产力的深度对接。

从“要我转”到“我要转”,从“不会转”到“善于转”,龙江企业正以实干打破刻板印象,用创新激活发展动能。

黑土地上的工业热土,正借着数字化的东风焕发新生,未来,随着数实融合持续深化,将有更多企业脱颖而出,为龙江高质量发展注入源源不断的数智力量。



数字化装配车间。

□文/摄 本报记者 孙思琪

□文/摄 本报记者 董广硕

近日,2025AI驱动龙江企业数实融合发展大会(第七届)落下帷幕,这场由省工信厅指导、省物联网产业协会主办的盛会,为龙江数字产业化与产业数字化搭建了高端交流平台,破解转型痛点,注入发展动能。2025年,黑龙江已培育45家省级数字化转型典型案例,覆盖生物医药、装备制造等多个领域。为探寻转型路径,记者走进其中部分企业,见证传统产业在数智赋能下的蝶变,解码新质生产力培育的龙江实践。



乌苏里江制药智能生产车间。

### 智能提效 让传统中药告别“经验依赖”

走进吉林市乌苏里江制药新建的智能生产车间,没有传统中药加工的喧嚣,数十台智能提取设备整齐排布,粗细不一的管道有序衔接,高精度传感器紧贴设备实时采集数据,技术人员正对着中控屏幕调试参数,指尖轻点间,各项工艺指标清晰呈现。相较于记忆中手工投料、凭经验控温的传统模式,这里的全流程智能化运转,让人直观感受到科技为传统中药产业带来的蝶变,昔日“靠经验”的古法炮制,正升级为“靠数据”的精准生产。

作为深耕刺五加研发生产的生物医药企业,乌苏里江制药抢抓科技创新与产业深度融合的政策机遇,聚焦生产环节智能化革新,引进智能提取系统,全力推动刺五加提纯提质提速,为2026年开门红筑牢基础。“国家‘十五五’规划建议提出推动科技创新与产业创新深度融合,我们紧跟政策导向,以数字化破解传统中药生产的痛点。”企业生产部长王乐庆介绍,这套即将投用的智能系统,将实现刺五加提取过程的自动化质量指标调控。

“我在企业干了30多年,从最早的体力投料,凭经验把煎煮火候,到半自动化时的跑前跑后,再到现在盯着屏幕记录,变化太大了。”中药提取车间工段长邱仁说,新年企业接到了大订单,以往靠人工很难兼顾效率与质量,如今有了智能设备,既省劲又保质,完成订单信心十足。设备可通过传感器精准控制微压力至0.1兆帕,将药液密度从1.05调控至1.15的标准值,稳定性拉满。

这套智能系统的原理并不复杂,就是用传感器代替人眼,用智能算法代替经验监测,实时采集浸泡时间、提取温度、压力等参数并动态调整,最大程度保留刺五加有效成分。相较于传统设备,新设备不仅大幅减少人为操作误差,更让产品安全性、有效性、可控性迈上新台阶。人员不变的情况下,1000吨原料生产周期从50天缩短至30天,生产效率提升20%,全流程数据化管控让产品质量更有保障。

深耕刺五加药片核心研发与工艺升级,乌苏里江制药以中药制剂全流程数字化管控为突破口,打破了传统中药产业的发展瓶颈,成为生物医药领域数字化转型的标杆。

## 佳电股份 奏响传统工业智造新乐章

□文/摄 本报记者 孙思琪

机械臂精准挥舞,毫米级装配操作一气呵成;数字化屏幕实时跳动,生产数据动态更新一目了然;AI系统智能研判,设备故障预警抢在风险发生前……近日,记者走进哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司(以下简称佳电股份),实地探访龙江装备制造业从“制造”向“智造”跨越的生动实践。

### 数字工厂 解锁制造新速度

在佳电股份高压电机数字化装配车间,机械臂精准挥舞,全自动定转子合装机正以毫米级精度完成核心操作——这个曾需要至少两名工人协同发力,小心翼翼将转子插入定子的关键工序,如今通过全自动定转子合装机,已实现全流程无人化作业。

“以前两个人装一台,不仅耗时,还得时刻担心装配精度影响产品质量,现在机器作业,用一半的时间就能完成一台,合格率还进一步提升了。”佳电股份工艺部副部长赵伟指着设备屏幕上的实时数据,语气里满是自豪。

“滴滴”,上午9点半,高压电机数字化装配车间1栋,收货员在数字化终端扫描入库单,进行叫料,按下“确认”键,自动搬运小车接令驶来,一场从物料到成品的全生命周期数字化生产之旅正式开启。

“就像给物料‘打车’,按照导航定位地标,自动搬运小车带着电机零部件,穿越到装配区,等待它的是新一轮组装。”赵伟介绍,在MES系统指挥下,AGV机器人有条不紊地将定子、转子、整机等零部件运送至自动化平台。

数字化工厂有多重要?赵伟列举了一组数据。“生产效率提升36%,产能提高56%以上,产品一次性合格率稳步提升,大幅超过行业平均水平;系统自动生成的生产排期,准确率高且及时率更是双双达到100%。”赵伟指着车间内高效运转的设备,语气中满是底气,自2023年11月6日数字化装配车间落地以来,每一组跃升的数据、每一次顺畅的生产,都让我们在智能制造的赛道上跑得更快、信心更足。

### AI赋能 全链条智能管控

在佳电股份生产调度指挥中心,一块巨大的电子屏上实时跳动着各类数据,如同企业生产的“神经中枢”,清晰呈现着1200台生产设备的运行状态与全流程生产动态。

“这是设备故障看板,绿色标识表示正常运行,黄色表示提示预警,红色表示触发报警,1200台设备的运行参数与利用率一目了然。”佳电股份产品制造部副经理张东宇指着屏幕介绍,以前设备出故障,全靠操作工发现后打电话上报,一旦操作工忙碌延误,再加上联系维修、准备配件等环节,少则1小时,多则半天才能修复,严重影响生产进度。如今,所有设备均接入MOM系统,发生故障后MOM系统自动将故障明细推送至设备维修部门及生产调度指挥中心大屏,实现设备维修从“被动抢修”到“系统管理”的转变。

### 营商护航 政企协同破难题

“距离我们厂区不到三公里,就是新建的先进电机生产基地,从提交工程规划许可申请到拿到许可证,只用了10天。去年4月28日开始施工,11月15日就完成了验收,如今正在进行设备安装,预计今年投产。”佳电股份办公室总务主管吴石说。

审批速度的加快,源于当地政府为企业量身打造的“专属服务”。为支持佳电股份的重点项目建设,佳木斯市专门成立了专班,不仅明确专人对接项目全流程,还建立了“一企一策”的定制化服务机制。在项目规划报批阶段,专班工作人员主动上门对接,详细讲解审批流程、所需材料清单,甚至提前帮企业梳理可能存在的问题。

“一开始我们准备的材料有几项不充分,专班工作人员当天就帮我们指出,还联系相关部门提供模板,避免我们反复

设备故障看板守护生产安全,生产资料监管看板则为订单履约保驾护航。“屏幕上不仅实时更新订单状态,还能对未来两三个月的未完成订单进行深度分析,提前识别瓶颈工序与长周期采购风险并发出预警。”张东宇举例说,比如轴瓦电机月度订单量突破100台时,配套供应压力显著增加,调度指挥中心通过预警提示采购部门分流化解风险,将原有三至四家供应配套厂家扩充至五至六家,及时打通生产堵点。

在生产经营上,佳电股份的“数字员工”也正成为数字化转型中的得力助手。数智化部部长助理李杰介绍,目前,佳电股份在财务、生产、销售、采购、技术等领域已培育出多类“数字员工”,率先迈出数字人力资源转型步伐。

从“制造”到“智造”,一字之变,背后是技术革命的推动,是企业决心的彰显,也离不开营商环境优化所提供的坚实支撑。如今的佳电股份生产车间内,机械运转之声依旧铿锵,而与之同频的,是实时汇集、流动不息的数据脉络——二者共同诉说的,是传统工业拥抱数字时代、以智能赋能高质量发展的生动实践。