

亚布力观察

亚布力论坛永久会址。 本报资料片

大咖说

李小加： 会在黑土地上找到信心和机遇



□文/本报记者 李雪君
摄/本报记者 张春雷

“亚布力论坛将进入2.0时代，我们要在这里找到信心、抓住机遇、开启新篇章。”17日，在亚布力中国企业家论坛上，论坛轮值主席、滴滴通创始人及主席李小加结合全球化发展的周期变化，回顾了论坛陪伴中国企业家走过的25年历程，阐述了亚布力论坛面向未来的发展定位，引发全场共鸣。

李小加提到，过去25年是全球化1.0时代，核心是开放与融合，中国企业通过拥抱互联网浪潮，融入全球

经贸与金融秩序、深耕中国制造，不仅实现了自身的跨越式成长，也为全球经济带来了长期的非通胀型增长。而面向下一个25年，全球化正在进入2.0新阶段，产业格局、金融秩序、产业链模式都迎来深刻变化，中国企业也面临全新的挑战与机遇。

面对全新的发展周期，陪伴中国企业家走过25年风雨的亚布力论坛，也将迎来自身的迭代升级。李小加表示，亚布力论坛即将进入2.0发展阶段，本届年会正是2.0阶段的开端，年轻化、国际化、科技化，正是亚布力2.0阶段的三大核心特征。

“亚布力论坛始终是见证中国企业家创造奇迹的地方。”李小加说，站在2.0时代的全新起点，中国企业家绝对能在这里找到信心、找到机遇、展开新篇章。他也期待，能与所有中国企业家携手同行，共同奔赴下一个充满希望的25年。

春声里，民营企业与龙江

双向奔赴

□本报记者 孙铭阳

信心·机遇·新篇，是亚布力中国企业家论坛第二十六年会的主题。坚定信心、抓住机遇、展开新篇章，是亚布力企业家给出的回应。

三月的亚布力，冰雪尚未完全消融，一场民营企业座谈会让这座小城的暖意提前涌动。没有冗长的议程铺垫，没有程式化的客套寒暄，这场座谈会更像一场老友相聚的闲谈。

“每年这个时候来到亚布力就像回家，见到了老朋友，见到了亲人。我们又来到这片黑土地，来到这片曾经艰苦奋斗、激情创业的地方。”亚布力论坛轮值主席、滴滴通创始人及主席李小加饱含感情的发言开启了这场持续三个小时的座谈会。

李小加说，在这片肥沃的黑土地造就了我们这一代的亚布力企业家，而亚布力企业家恰恰是中国民营企业非常具有代表性的一个缩影。历经25年的发展，亚布力论坛迎来了全新的变革，朝着更加年轻化、国际化、科技化的方向迈进。

“我们一定要去黑龙江，我相信东北会有巨大的机遇。”亚布力论坛联席轮值主席、58同城(集团)董事长兼CEO姚劲波直言，黑龙江营商环境持续优化，处处洋溢着春天般的发展气息，新质生产力蓬勃兴起，人工智能与各行业深度融合，蕴藏着无限发展机遇。作为深耕东北的企业，58同城将持续加大布局，以科技赋能产业，把更多创新资源、发展动能注入龙江大地。

新东方教育科技集团董事长俞敏洪在现场和大家分享了他今年的两大任务：“一是在黑龙江进行农产品溯源活动，我们要对伊春桦树汁、飞鹤乳制品进行溯源；二是文旅，我们要把黑龙江当作文旅大线来开发，告诉全国人民，黑龙江一年四季都是游玩的好地方，要把康养旅居引到黑龙江。”

黑龙江不只有丰富的农业资源和自



开幕式现场。 本报记者 张春雷摄

然风光，更聚焦“五转变一迈进”，加快建设更具竞争力的现代化产业体系，以科技创新引领新质生产力发展。对此，物美集团、多点Dmall创始人张文中聚焦AI创新发展。他认为黑龙江拥有千行百业的丰富实体场景，正处于抢抓人工智能发展机遇、实现跨越式突破的关键时期，该公司将以数字技术赋能实体经济，助力龙江产业数字化转型。

昆仑芯(北京)科技股份有限公司CEO欧阳剑看好了龙江能源、散热等先天优势，认为这里是发展算力产业的理想沃土。深圳市越疆科技股份有限公司创始人、董事长兼CEO刘培超则点赞黑龙江科研基础与场景资源，希望推动具身智能落地，把场景优势转化为机器人产业发展优势。

中国生物制药有限公司首席执行官、正大天晴药业集团股份有限公司董事长、北京泰德制药股份有限公司董事长谢承润则看中了黑龙江有哈工大、哈医大这样优质的科研与临床资源。他

说，如果能畅通创新药渠道、开放临床研究、留住专业人才，就可做大做强龙江医药健康产业，拓展国内外市场。

有人聊行业前沿的技术突破，有人提发展路上的现实困惑，有人献区域振兴的金点子。没有藏着掖着的顾虑，只有掏心窝子的坦诚。

身为龙江儿女，中信资本控股有限公司董事长张懿宸满怀故土深情。“在哈工大新开的麦当劳门店落地神速，商务厅等部门倾力相助，黑龙江的投资环境实实在在，越来越好！”张懿宸的话语，是对龙江营商环境最真切的认可，也彰显着本土企业家反哺家乡的责任担当。

海能达通信股份有限公司董事长陈清州说，23年前，他被哈工大的技术所吸引来到黑龙江投资，奠定了海能达技术标准的底座。23年间，海能达累计投入超30亿元的研发经费，只因这里有浓厚的科研氛围、稳定的人才资源、优良的传帮带体系。去年，参观了哈工大机器人研究院后，他更是坚定了投资信心，计划布局人

工智能与机器人研究院，深化产学研合作。

座谈会上，2025年的民营经济记忆，被反复提及：2月召开的民营企业座谈会上的讲话精神如春风化雨；5月民营经济促进法正式生效，从顶层设计到制度保障，为民营企业撑起了一片晴朗天。

今年春节前后，黑龙江召开优化营商环境大会，深化能力作风建设工作会议、招商引资大会，目的就是为企业家创造安身立命的良好环境，黑龙江具有良好的政治环境、经济环境、社会环境，广大民营企业和民营企业家在黑龙江投资兴业正当其时。

三个小时的座谈中，掌声、点头、记录声交织。每一段发言，都从不同的产业维度勾勒出龙江的发展图景；每一次观点碰撞，都让政企之间的信任与共识在交流中不断加深。

亚布力论坛，这个深耕26年的平台，早已不是单纯的企业家聚会，而是思想碰撞、智慧交融、合作共赢的“金色名片”。有人提起初心：对母校的责任、对家乡的牵挂、对国家的担当，而亚布力论坛正是这份初心的生动载体。从“中国的达沃斯”到“世界的亚布力”，企业家们的期许里，藏着对这个平台的信任，更藏着对龙江振兴的信心。

“把握大势，增强信心”“融入国家战略，对接龙江禀赋”，句句都有着直击人心的力量。中国的制度优势、超大规模市场、完善产业体系，是企业发展的底气；龙江的资源、生态、科研实力，是创业兴业的沃土。当旅游升级、现代化大农业、科技创新、对外开放这些关键词与企业家的特色优势相遇，一场双向奔赴的共赢图景已然浮现。

春声里，有政策的温度，有企业家的豪情，更有民营经济与龙江大地相互成就的无限可能。这场闲谈，不是终点，而是新的起点。

黑龙江，一个充满希望的地方。亚布力，一个见证奇迹的地方。



机器人现场表演。 本报记者 李雪君摄

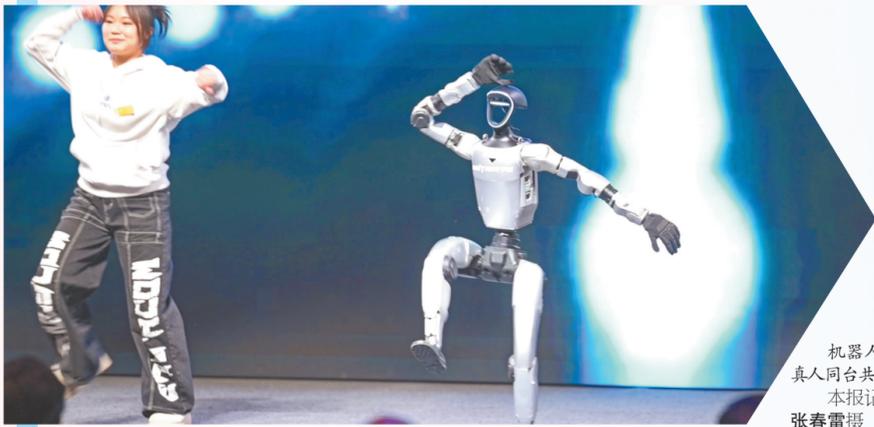
“笨重生硬”的固有印象。同步展出的四足机器人与春晚舞台表演机型系出同门，凭借极强的环境适应能力与运动灵活性，成为宇树科技落地工业巡检、商用服务等实际场景的核心产品。

“这次深刻感受到，亚布力论坛正朝着国际化、年轻化、科技化的方向大步迈进。这和我们深耕具身智能、推动机器人技术落地的理念高度契合。”谈及首次参展的感受，宇树科技工作人员胡煜表示，此次借助亚布力中国企业家论坛这一优质平台，希望与各行各业的民营企业家前辈深入交流对接，让前沿的未来产业真正成为支撑实体经济高质量发展发展的支柱产业。

对于黑龙江的产业氛围与本次参展体验，胡煜说：“这是我参加过的体验最好的展位。直面各行各业的企业家前辈，背靠亚布力滑雪场，整体氛围特别好。”

展望未来，胡煜透露，宇树科技下一步将重点突破机器人AI大脑的泛化能力瓶颈，持续深化人工智能与机器人技术的融合创新，以领先的具身智能技术，推动智能机器人更快走进千行百业和千家万户。

刷屏春晚的机器人 亮相亚布力论坛



机器人与真人同台共舞。 本报记者 张春雷摄

□本报记者 李雪君

抬手、迈步、腾空翻跟头……一套流畅的连贯动作引得现场围观人群惊叹连连，不少参会的企业家举着手机追着拍摄。17日，亚布力中国企业家论坛的科技展区里，在央视春晚刷屏全网的人形机器人，成了全场最吸睛的“明星”。

这是杭州宇树科技首次登陆亚布力论坛，企业

携春晚同款四足机器人、全尺寸人形机器人齐齐亮相，用实打实的硬核科技，为论坛“年轻化、国际化、科技化”的2.0全新定位写下了最鲜活的注脚。

此次展出的全尺寸人形机器人，正是2026年央视春晚《武·BOT》节目里，凭借3米腾空空翻、行云流水般的武术剑招火遍全网的“武林高手”同款。它不仅复刻高难度武术招式，还能实现零误差的集群协同表演，彻底打破了大众对工业机器人

俞敏洪： 人工智能最终目的是为人服务



□文/本报记者 杜清玉
摄/本报记者 张春雷

17日，在亚布力中国企业家论坛开幕式现场，新东方教育科技集团董事长俞敏洪以“老一代创业者”的视角，分享了新东方近四年的转型实践与个人感悟，既有对业务布局的清晰梳理，也有对企业家精神的深刻解读。

对于新东方的核心业务布局，俞敏洪给出了清晰答案：“我们现在就三块业务——教育、东方甄选的农产品、新东方文旅，核心要点都是人。

教育是为了下一代更好成长；东方甄选选的是为客户提供更安全、更美味的食品，核心目标就是让人生活得更好，选择成本更低，最好是没有选择成本；做文旅主要是因为我爱变了，我自己从行走中收获很多，也希望更多人通过行走让生命更有活力。”

说到人工智能，俞敏洪说，科技在不断发展，讨论最多的就是机器人能不能取代人类的劳动。他认为，一切发展的最终目的都是为人服务。

对于企业家如何应对变化，俞敏洪给出建议：“要寻找政策之下的发展机会，从现状中找机遇、翻出新篇。”

“做生意要做到‘静以徐清，动以徐生’，躁动时要静下心来像清水般思考，停滞时要推动事业往前走，这太重要了。”俞敏洪说，做企业有两个核心标准，一是发心要对，二是商业模式要对。就算高科技企业有资本追捧，最终还是要有好的商业模式才能长久。

最后，俞敏洪坦言：“心中没有输赢，自然就会进入高境界。老一代企业家不用争高低，仍能为中国经济作应有贡献。”

王兴兴： 感受到论坛对新兴科技企业的关注



□文/本报记者 孙思琪
摄/本报记者 张春雷

“去年7月份，亚布力企业家参访团来到宇树科技，实地了解了我们的机器人产品。那次交流让我深刻感受到了亚布力论坛对新兴科技企业关注，也感受到了对年轻创业者包容。今天，我能以新理事身份站在这里，正是这种包容的延续。”17日，2026亚布力中国企业家论坛第二十六年年会开幕式现场，宇树科技创始人、CEO王兴兴以论

坛新理事身份，分享了企业深耕人形机器人领域十年的实践探索与行业思考。

当前，具身智能领域技术迭代加速，行业正向发展关键期。在王兴兴看来，当机器人的AI模型能在80%的陌生场景中，通过语言和文字指令完成80%的任务，无需提前建图、预估，就能自主完成简单的生活服务类任务，通用具身智能便迎来关键突破，产业也将步入爆发前夜。这一目标的实现，既是技术攻坚的方向，也是行业共同的追求。

“突破具身智能发展瓶颈，核心在于全球合作。”王兴兴表示，人工智能与机器人产业的发展，从来不是单个企业的孤军奋战，而是全球共创的成果。关键在于通过全球合作共同推动这个产业的进步。当下，中国在具身智能领域已形成先发优势，拥有良好的产业土壤和创新生态，这离不开时代的机遇，更离不开前辈企业家打下的坚实基础。

“早五年或晚五年，都不会有这样的好的发展机会。”王兴兴感慨，“非常感谢这个时代，有很多优秀的前辈企业家为我们做了很好的铺垫，让我们有这么好的市场发展土壤。”