

□新华社记者

春日雄安，热涌动。3月23日，习近平总书记赴河北雄安新区考察，主持召开深入推进雄安新区高质量建设和发展座谈会并发表重要讲话。

各地干部群众表示，要认真学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，保持战略定力和历史耐心，以实际行动落实好党中央决策部署，深入推进雄安新区高质量建设和发展，推动区域协调发展走深走实，为“十五五”开好局、起好步作出积极贡献。

当前，雄安新区已进入大规模建设与承接北京非首都功能疏解并重阶段。现场聆听了习近平总书记的重要讲话，中国华能集团科技部主任曾卫东深受鼓舞。“总书记关心我们的工作生活情况，肯定大家为新区建设发展付出的努力，让我倍感温暖、更有干劲。”他说，将牢记总书记嘱托，以迁人雄安新区为契机，增强工作积极性主动性，为加快建设新型能源体系、建设能源强国贡献力量。

草木蔓发，书声琅琅，北京四中雄安校区处处生机勃勃。习近平总书记对促进孩子们全面发展的殷殷嘱托，令北京四中雄安校区教师王辉感触很深。“正如总书记所言，我为做雄安人感到自豪，同时作为雄安新区的一名教师，深感责任重大。”王辉说，将按照总书记要求，用好北京四中办学的经验做法，让雄安的孩子们在家门口就能享受到多元、优质的教育，用心用情呵护孩子们身心健康，让他们与雄安新区一起成长。

习近平总书记充分肯定雄安新区建设和发展取得重大阶段性成果，并为雄安新区建设新时代创新高地和推动高质量发展样板指明方向、凝心聚力。

“总书记强调必须坚持新区功能定位，指引我们更加有力有序做好推进北京非首都功能疏解和承接相关工作。”雄安新区管委会副主任于集义表示，将紧紧围绕高标准高质量建设现代化城市目标任务，以承接疏解带动产业发展、引领科技创新、加速人口和要素资源集聚，持续提升雄安新区综合承载能力。

“习近平总书记强调，要完善公共服务体系，着力保障和改善民生。对我们医务工作者来说，就是要办好医疗惠民实事，让更加高效的公共服务惠及人民群众。”雄安宣武医院院长李嘉表示，将坚守公立医院公益性导向，持续提升服务能力，以高品质诊疗更好服务百姓，为“未来之城”高质量发展筑牢健康基石。

眼下，京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝等城市群加快建设，成为区域高质量发展的重要动力源。

北京市科委、中关村管委会主任张继红对习近平总书记提出的“要高水平建设雄安新区中关村科技园，推动更多科创成果转化落地”印象深刻。“这将为产业和创新要素加速集聚带来更多机遇。”张继红表示，未来将在推动深化区域协同创新、联合开展科研攻关等方面更加发力，发挥北京创新策源和龙头引领作用，促进京津冀三地协同创新不断走深走实。

重庆市两江新区发展改革委主任屈亚军表示，习近平总书记对雄安新区提出“培育符合新区实际的现代化产业体系”，这对两江新区高质量发展同样有重要指导意义。两江新区将深化与四川天府新区等创新开放平台融通互动，加快打造成渝地区高质量发展共同体。

“习近平总书记强调雄安新区要以改革创新为动力，也为各地高质量发展指明方向。”江苏省常州市工业和信息化局新能源产业处处长张钧说，未来将继续发挥常州新能源产业“挑大梁”作用，以产业协同创新服务长三角一体化发展，为全国发展大局作出更大贡献。

“一分部署，九分落实。”习近平总书记的重要讲话为雄安新区建设和发展把脉定向、领航指路。“国家发展改革委区域协调发展司司长吴树林说：“我们将不折不扣贯彻落实总书记要求，切实承担好中央区域协调发展领导小组办公室具体工作职责，牢牢把握雄安新区功能定位，大力支持疏解单位落地发展，统筹推进新区建设和功能完善，推动产业和人口集聚，更大力度深化体制机制改革，努力建设新时代创新高地和推动高质量发展样板。”

“总书记勉励我们建设天蓝、地绿、水清的美丽雄安。”雄安新区生态环境局水生态环境与自然生态保护处二级业务主办齐丽娜表示，将牢固树立、深入践行正确政绩观，立足本职工作，以久久为功的韧劲持续加强雄安新区生态治理保护，驰而不息协同推进降碳、减污、扩绿、增长，努力建设绿色发展城市典范。

桥林林立，船舶往来不息。坐落在滨海之东的天津港是距离雄安新区最近的出海口。“习近平总书记的重要讲话激励我们增强大局意识、责任意识，靠前服务雄安新区。”天津港营销网络河北区域经理赵硕说，将不断优化对北京、雄安新区等地企业的港口物流服务，以实际行动支持雄安新区高质量建设、京津冀协同发展走深走实。

新华社北京3月23日电

# 保持战略定力 实干担当作为

## 讲话凝聚高质量发展合力 习近平总书记在雄安新区考察时的重要

□本报记者 刘楠 李民峰

清晨的大庆萨尔图区经三街，萨尔图邮政支局刚开门，130平方米的网点里，员工们一边麻利地收寄邮件，一边习惯性地打量着每一个包裹——这里不仅是服务10万多户居民、覆盖7个小区的便民窗口，更是守护寄递安全的“前沿岗”，而“扫黄打非”，就是他们每天必上的“必修课”。

“大家看，这起案例里的非法出版物，被伪装成普通书籍封面，不仔细看根本发现不了！”网点负责人刘丹经常拿着手机，给员工们讲起全国范围内的“扫黄打非”典型案例。为了让大家练就“火眼金睛”，她特意从网上搜集各类隐蔽性强的案例，结合平时收寄的实际场景，拆解开细节给大家分析，“咱们多细心一分，非法出版物就少流入市场一分。”

这样的常态化培训，早已成为支局的日常。从晨夕会的碎片学习，到定期的精准测试，员工们的识别能力越来越强。有一次，一位市民来寄包裹，说是“普通书本”，窗口员工仔细查验时，发现书本内页夹着非法印刷品，当即拒绝收寄，并耐心地向市民讲解相关规定。“现在不管包裹多隐蔽，我们都能揪出问题，这都是平时培训练出来的硬功夫。”员工们笑着说。

除了练强“内功”，支局的查验流

程更是严丝合缝。“收寄必须当面验视，名址、实物都得看仔细，一点不能马虎。”窗口员工一边说着，一边用扫黄打非APP对包裹进行查验，屏幕上的查验记录一目了然。为了守住寄递关口，支局创新推出“技术+流程”双重查验模式，“画像法”、专用查验网址齐上阵，实现邮件100%查验，还总结出“一查二看三做到”的工作法，每一步都有规矩、有记录。截至目前，这里从没出过一起涉黄涉非邮件流通事件。

走进营业厅，“扫黄打非”的氛围扑面而来。工作台上“扫黄打非工作站”的字样格外醒目，宣传手册随手可拿。“来寄东西的时候，顺便就能学到辨别非法出版物的知识，太实用了。”市民王女士说。

单打独斗不如协同作战。支局主动对接当地“扫黄打非”办公室、公安、文化等部门，建起了协作机制。一旦发现涉黄涉非线索，员工们会第一时间固定证据、上报部门，全力协助调查取证。“多部门一起发力，才能织密这张安全防护网。”刘丹说。

从清晨到日暮，萨尔图邮政支局的员工们，用细心守护每一件邮件，用责任筑牢文化防线。他们没有惊天动地的壮举，却在平凡的岗位上，当好邮路“守门人”，用实际行动，为龙江营造健康向上的文化环境，贡献着邮政人的平凡力量。

# 破局 提质 突破

## 黑河龙飞投资集团有限公司2025年高质量发展纪实

□本报记者 赵吉会

从“减亏脱困”迈向“盈利增长”，需要积蓄多久的力量？随着自贸试验区黑河片区“管委会+公司”改革的持续深入，黑河龙飞投资集团有限公司以生动的实践给出了答案：厚积薄发，恰逢其时。

贸易额实现14.52亿元突破，营业收入达7316万元、同比激增3倍，上缴税金687.4万元……2025年，龙飞集团作为黑河自贸片区国有独资企业，紧紧锚定国家沿边开放战略导向，紧扣“改革破局、运营提质、发展突围”核心主线，以壮士断腕的改革魄力、精耕细作的运营坚守、敢闯敢试的创新勇气，在国企改革、产业赋能、对俄开放赛道上跑出加速度，为自贸试验区黑河片区经济稳增长提供了有力支撑。

### 改革赋能：破除藩篱激活一池春水

改革是发展的根本动力。2025年，龙飞集团对标“三资三化”改革理念，深度结合发展实际，聚焦体制机制痛点、堵点，以系统性改革破解发展瓶颈，推动改革举措落地生根、开花结果。

从权责重塑到架构优化，一场深层次的管理变革正在铺开。这一年，龙飞集团坚持“分类施策、统筹推进”的原则，系统优化管理架构，对业务体系进行全方位、深层次梳理整合。将子公司精划分为资产类、运营类、商业类三大集团，实施分类指导、差异化管理，清晰勾勒出公司整

合、资产重组、转型发展的路线图。同时，进一步完善集团总部组织架构，优化授权体系，厘清厘清政企边界，聚焦商业化、市场化转变，充分释放企业自主经营活力，集团发展的灵活性和竞争力不断提升。

“以前权责清单密密麻麻47项，我们在承接黑河自贸片区管委会授权后精简至21项，该放的放到位，该管的管得住，企业的经营自主权更足了。”龙飞集团董事长万伟感慨。

改革由破题向纵深推进，龙飞集团通过产权重构、治理重塑、人事革新、资产清查等改革，全方位重塑发展根基。产权重构明晰权责边界，激活资产效能；治理重塑优化决策流程，提升运营效率；人事革新激发团队活力，锻造过硬队伍；资产清查摸清家底，实现资源精准配置；一系列改革举措环环相扣、协同发力，有效破解发展桎梏，释放内生动力。“现在干活的流程顺畅了，职责清晰了。”龙飞集团员工逢勇宁坦言，“改革真不是空口号，我们心里踏实了，工作起来也更有奔头。”

改革深处是制度，制度深处是活力。一系列开创性改革举措在龙飞集团落地生根：全面推行政府购买服务，拓展服务供给新路径，提升服务保障能力；首创“积分考核+租金减免”园区入驻管理办法，有效激发园区企业发展活力，优化园区营商环境；实行全员绩效考核机制，打破“平均主义”，进一步激发全体干部职工干事创业的积极性、主动性和创造性；召开全面

风险管理会议，健全风险防控体系，筑牢企业高质量发展的安全防线。改革激起的涟漪，正扩散为奔涌的浪潮。

### 运营提质：精耕细作筑牢发展基石

强化公司治理体系建设，以精细化运营赋能平台公司高质量发展，是发挥国有资本运营、产业投资、自贸试验区提升战略服务功能的重要支撑。2025年，龙飞集团精耕细治、笃行实干，聚焦口岸赋能、科技驱动、品牌建设，持续提升运营精细化水平，为集团高质量发展筑牢坚实基础，助力黑河自贸片区不断提升开放能级。

通关提速，畅通跨境贸易新通道。依托黑河自贸片区口岸优势，龙飞集团全力推动水运、公路互市贸易口岸首次实现四季通关，配套建设公路口岸互市贸易交易点，大幅提升口岸通关效率，简化通关流程、压缩通关时间，为中俄贸易往来搭建起便捷高效的“绿色通道”。企业贸易成本降了，区域跨境贸易跑得更快，黑河作为向北开放门户的枢纽地位更加坚实。

“过去靠人跑腿，现在让数据跑。”在由龙飞集团牵头建设的全国首个互市贸易数字化赋能实验室内，工作人员将先旭轻点鼠标，大屏幕上实时跳动着贸易流量、通关时效等核心指标。2025年以来，龙飞集团以科技力量赋能互市贸易高质量发展，通过数字化手段优化贸易流程、提升服务效能，推动互市贸易从“传统模式”向“数智模式”转型，让跨境往来更高效、更便捷、更智慧。

在中国（澳门）国际高品质消费博览会上展示中俄跨境产品，首次获得俄罗斯出口中心授权。立足对俄开放核心优势，龙飞集团积极拓展国内外市场，在国际舞台上展现龙江国企风采。倾力打造“黑河臻选”特色品牌，搭建专业化贸易撮合平台，整合优质资源，提升产品竞争力，依托吉安黑河特色产品市场版图，以品牌建设引领贸易高质量发展。

### 突破发展：敢闯敢试开辟崭新天地

在贸易领域填补空白，在业态创新上率先破题，2025年龙飞集团以敏锐的市场洞察力和果敢的行动力，聚焦业务创新，在多个领域实现“零的突破”，以一系列开创性成果推动集团实现跨越式发展，为黑河自贸片区产业升级注入新活力。

“签了！”随着黑河首单新型易货贸易合同落笔，龙飞集团成功开辟了跨境贸易新赛道，为破解贸易壁垒、拓宽贸易渠道提供了新路径。顺利进口全国首单俄罗斯罗菊芋粉，互市贸易预包装食品首单测试完成，首单进口LPG业务落地运营……一个个“首单”串起了龙飞集团从“单一贸易”向“多元发展”的跨越之路。

风劲潮涌正当时，扬帆奋进启新程。站在“十五五”开局的新起点，龙飞集团将以更加昂扬的姿态，持续深化改革、精进运营、突破发展，乘势而上、奋勇争先，为助力黑河自贸片区经济腾飞、加快打造我国向北开放新高地作出新的更大贡献。



# 绚丽极光 点亮北国之春

3月22日夜至23日凌晨，受地磁活动影响，黑龙江多地出现绚丽极光。

素有“极光之城”“极寒之都”之称的黑龙省漠河市再次出现红绿极光美景，吸引了大批游客。红绿复合极光在夜空中缓缓舞动，静谧的春夜中，极光与星空、与冰封的黑龙江交相辉映。尽管夜间气温接近-20℃，依然未能阻挡游客追光的热情，大家纷纷用手机记录这一幸运时刻。

这是3月22日在黑龙江大兴安岭地区图强林业局龙江第一湾景区拍摄的绚丽极光。新华社发



在黑龙省漠河市拍摄的绚丽极光。本报记者 张磊 摄



这是3月23日凌晨在黑龙省嘉荫县拍摄的绚丽极光(堆栈合成照片)。新华社发



这是3月22日在黑龙省富锦市拍摄的绚丽极光。新华社发

# 哈交联电缆赋能龙江高端制造

(上接第一版)

### 破局求变 技术深耕抢占产业新赛道

从哈尔滨冰雪大世界的璀璨到哈尔滨大剧院的惊艳，从地铁动脉的脉动到机场天际的延展，哈交联电缆的产品早已融入城市发展的血脉，成为重大工程建设的“电力脉络”。然而，随着市场需求结构调整，这家“中国电线电缆综合实力200强”企业迎来发展的关键抉择。

“制造业的生命力，需要顺应大势、自我革新。”哈交联电缆董事长范鑫的话，道出转型的核心逻辑。2023年起，企业走出舒适区，奔赴各地调研，对接高校科研院所，将目光锁定机器人、新能源汽车、储能、低空经济等国家战略性新兴产业，正式开启向工业电缆高端赛道的“二次创业”。

然而跨越绝非易事，机器人电缆对精密度、耐候性、柔韧性的要求，与传统工程电缆有着天壤之别。耐零下60℃低温、抗近100℃高温，千万次弯折的耐用性标准，

成为横亘在研发面前的道道难关。

为此，哈交联电缆携手高校共建研发平台，设立博士工作站，将产学研深度融合；依托企业打造的省内唯一的电线电缆燃烧实验室，对每一款新产品开展严苛的阻燃、耐火等测试。历经小试、中试与反复打磨，企业成功研发出耐低温拖链电缆、新能源汽车高压线、机器人专用电缆等高端产品。2025年，哈交联电缆工业电缆产值突破5000万元，成为省内唯一能生产新能源汽车高压线缆的企业，在高端制造赛道站稳脚跟。

### 链合共生 协同共生构建产业新生态

“企业的可持续发展，从来不是单打独斗，而是产业链上下游的同频共振、携手共赢。”秉持这样的发展理念，哈交联电缆主动扛起“链主”担当，以链聚能、以合增效，织起一张互利共赢、协同发展的产业大网。

2025年，哈交联电缆与哈尔滨博实自动化股份有限公司(简称博实自动化)的

深度合作，成为协同发展的范例。博实自动化急需高端电缆却受制于南方供应商周期长、定制难；哈交联电缆则需要优质应用场景来验证技术。一场精准对接，让双方结下“产业同盟”。

博实自动化将前置库建在哈交联电缆厂区，实现“周计划、日配送、20分钟达”的高效供应；哈交联则根据对方需求，量身打造特殊工业环境下的专用线缆。深度融合不仅让博实自动化摆脱了供应链痛点，更让哈交联电缆在机器人电缆领域积累了宝贵的实战经验。目前，双方合作金额已突破千万元，初步形成了“需求牵引研发、研发推动生产”的良性循环。

同时，哈交联电缆还向上联动铜铝材料等上游供应商，向下对接光宇蓄电池、天有为电子等本地企业，构建起“研发—生产—配套—应用”的一体化生态。

### 营商赋能 政企同向激活发展新动能

在哈交联电缆的数字化生产车间，巨大的电子显示屏实时跳动着生产数

据，全流程扫码追溯、无纸化办公，AI与智能制造的深度融合，让这家老牌工厂焕发新生。作为“黑龙江省数字化(智能)示范车间”“国家级绿色工厂”，哈交联电缆的蝶变离不开自身的求索与政府的护航。

在项目转型的关键期，高达5000万元的投资门槛曾让企业面临资金与决策的双重考验。艰难之际，道里区成为最坚实的后盾。区领导主动靠前协调，区工信、发改等部门全程跟进，最终帮助企业成功拿到国家专项资金，为工业电缆生产线建设注入“金融活水”。

“政府部门的全程帮扶，让我们感受到了营商环境的温度与速度。”范鑫感慨道。

政策春风吹活了创新一池春水。在政府引导下，哈交联电缆加速引入智能物流系统、MES生产管理系统，实现全链条数字化，并积极布局海外市场。

如今，哈交联电缆正以技术为核、以链条为脉、以智能为翼，在新赛道上加速奔跑，助力冰城制造的名片愈发闪亮。