

四轮驱动强实业 转型鹤岗启新程

□文/摄 江歌 陈颖 沈本鑫 荆明超

昔日煤城鹤岗,如今以“四轮齐驱”为抓手,奋力摆脱资源型城市单一发展依赖,以刀刀向内的产业革命,重塑城市经济新格局。

将实体经济视为转型的立身之本,鹤岗确立了煤化升级、石墨掘金、农业精深加工、商贸物流文旅多元赋能的“四轮驱动”战略。从车间轰鸣的自动化生产线到深山林下的食用菌大棚,从亚洲领先的石墨产业园到联通五市的智能物流枢纽,从飘香海内外的老字号酱坊到贯通国内外的白羽肉鸡全产业链,“一城实业”正催生“百业兴旺”。

“十四五”以来,鹤岗锚定产业项目攻坚,推动传统产业“老树发新枝”,特色产业“延链增值”,新兴产业“集群崛起”。全市经济指标稳中有进,产业动能持续释放,在资源型城市转型赛道上,走出了一条独具龙江特色的实干兴城之路。

技改延链双向发力 传统产业破局突围换新颜

实体经济根基稳不稳,看传统产业“压舱石”分量有多重。作为百年煤城,鹤岗拒绝困守“挖煤卖煤”的老路,一手抓智能化改造与安全产能释放,一手抓“煤头化尾”链条延伸;依托亚洲最大的鳞片石墨矿带,引龙头、攻高端,让“黑金”变“绿能”、“墨粉”变“电芯”。通过盘活闲置资产与数字化再造,两大传统支柱产业实现了脱胎换骨的蜕变。

煤炭化工

智能绿改双轮驱动,煤城不只有煤

在龙煤鹤岗矿业,一场关于“黑色能源”的绿色革命正在地下数百米处悄然发生。走进龙煤集团鸟山煤矿,这里不仅是年产120万吨优质煤炭的新增长极,更是全市标杆智能示范矿井。全市地方煤矿全力释放煤炭优质产能,万祥、鹤林等7处升级改造煤矿加快建设,金沃煤矿已转为生产煤矿,安全生产硬件与管理体系全面提档。数字化已贯穿采掘全流程。目前,龙煤鹤岗矿业已建成40个智能化采掘工作面,落地151处远程无人值守作业点。兴安、峻德煤矿实现整矿智能化运行,富力、鸟山煤矿实现常态化智能开采。随着井下人工依赖大幅降低,开采效率与安全系数实现双向提升。产业链的延伸,让煤炭跳出了单纯卖原料的低端路径。海油华鹤绿色复合肥项目创造了“当年开工、当年竣工”的鹤岗速度,构建起年产30万吨合成氨、52万吨大颗粒尿素、30万吨增值复合肥的完整生产线。一跃成为东北地区规模领先的大颗粒尿素生产基地,原煤就地转化、提质增效的闭环已然成型。

石墨新材料

点“墨”成金,从原矿到新能源的跨越

如果说煤炭是鹤岗的底蕴,石墨则是鹤岗的未来。依托得天独厚的矿产资源,全市聚力打造“1+N”石墨产业集群,推动点“墨”成金。央企中国五矿的落地,为这片黑土地注入了强劲动力。这里建成了全球单体储量、生产规模双第一的智能石墨矿山,高纯石墨生产线稳定投产,搭建起采矿、选矿、深加工一体化的完整链条。萝北云山矿业选矿球形石墨一期项目建成投产,五矿石墨采矿二期扩产、溢洋石墨采选深加工一期等项目加速建设,产业版图持续扩容。

截至目前,全市石墨产业已具备年产矿石650万吨、石墨精粉110万吨、深加工制品54万吨的完整产能。产品覆盖高纯石墨、锂电负极材料、石墨烯润滑新材料等多元品类,彻底告别了仅外销石墨原粉的粗放模式,完成了从初级原料向高端新能源材料的跨越式升级。

新能源产业同步赋能绿色转型。萝北华能20万千瓦风电、龙源21.6万千瓦光伏项目建成并网,全市新能源总装机达112.67万千瓦,年发电量32亿千瓦时。国华五矿风储、运达风电加快建设,新能源装机占比从2020年的17%提升至42%,为实体经济提供了清洁稳定的能源保障。

企业样本

萝北云山矿业,老厂重生背后的几何级增长

在萝北经济开发区,萝北云山矿业的重生故事,是鹤岗盘活存量资产的生动缩影。这家成立于2011年的碳素企业,早年受资金、市场制约,厂房主体完工后长期停工闲置。2022年,深耕石墨行业三十余年的青岛金汇石墨集团全资并购重组,为萝北云山矿业注入了技术、资金与成熟的产业链资源,沉睡多年的厂区再度机器轰鸣。

重组三年间,企业经营数据实现了几何级增长:2022年至2025年,营业收入从2019万元飙升至2.19亿元,复合增长率高达123.1%,彻底扭亏脱困。2025年,企业工业总产值达2.25亿元,利税983万元,全年研发投入922万元,占营收比重4.21%,以真金白银的投入筑牢核心竞争力。

创新与绿色成为企业发展的双引擎。云山矿业手握7项授权专利(其中发明专利2项),获评省级高新技术企业、专精特新中小企业,更是省入选矿行业首家省级绿色工厂。2026年,企业新增省级先进数字化车间、数字化标杆企业称号,目前正全力冲刺国家级专精特新“小巨人”企业与国家级绿色工厂。

企业坚持“技术为矛、绿色为盾、安全为基”。联合苏州中材、烟台东方冶金研究院定制专属设备与提纯工艺,打通了从石墨原料到高端碳素制品的全流程闭环。在安全生产上,投入200余万元升级智能安防系统,建立隐患闭环机制;在绿色发展上,谋划总投资1100万元的尾矿砂综合利用项目,通过梯级分离工艺消化生产尾砂,推动固废资源化利用。如今,130余名本地职工在家门口实现了稳定就业。

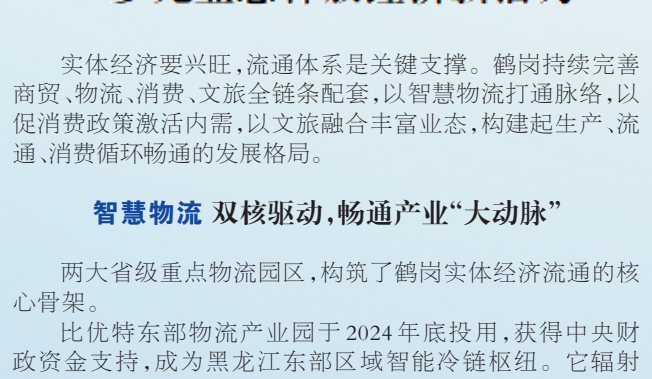
转型成效

核心指标领跑全省,实体经济底盘更牢

转型的成效,直观地体现在全市经济运行的成绩单上。2025年,鹤岗地区生产总值同比增长5.1%,增速位列全省第二;规模以上工业增加值增长7.6%,位列全省第三;固定资产投资增长28.5%,增速居全省第一;实际利用内资增幅46.2%,位列全省第二。

2026年一季度,全市8项核心经济指标中,GDP增长4.6%、农林牧渔总产值增长4.4%、规模以上工业增加值增长6.9%,为城市稳住经济大盘提供了坚实支撑。

- ①现代化的仓储物流。
- ②采摘木耳。
- ③白羽鸡加工车间。
- ④大酱包装流水线。
- ⑤利用传统工艺发酵大酱。
- ⑥技术人员检查水果质量。



商贸物流全域激活 多元业态释放经济新活力

实体经济要兴旺,流通体系是关键支撑。鹤岗持续完善商贸、物流、消费、文旅全链条配套,以智慧物流打通脉络,以促进消费政策激活内需,以文旅融合丰富业态,构建起生产、流通、消费循环畅通的发展格局。

智慧物流 双核驱动,畅通产业“大动脉”

两大省级重点物流园区,构筑了鹤岗实体经济流通的核心骨架。

比优特东部物流产业园于2024年底投用,获得中央财政资金支持,成为黑龙江东部区域智能冷链枢纽。它辐射鹤岗、双鸭山、伊春、佳木斯、七台河5个地市,为16家门店提供“日日配”服务。园区全流程智能调度,自然采光光仓恒温15℃,冷链库区维持2~4℃。坚持十五年产地直采,生鲜损耗率下降5%;智能拣货将出错率控制在千分之一以内,运营效率提升5%~20%,成本降低20%。园区日均吞吐量400吨,节假日峰值达800吨,2026年预计吞吐量超10万吨。

黑龙江南翔国际物流园区总投资6.18亿元,占地23.6万平方米,是全市唯一电商物流基地、全省最大蔬菜冷藏仓储基地,获评国家“一带一路”重点智慧物流园区。园区集公铁联运、冷链仓储、快递分拣、对俄贸易于一体,拥有13栋普仓、1.6万平方米冷库及260米铁路专线,仓储能力达15万吨普货、

黑土地是鹤岗最宝贵的家底。依托寒地黑土与黄金玉米带的独特资源,全市深耕“农头工尾、粮头食尾”,跳出传统种植的单一模式,培育白羽肉鸡、食用菌、调味品、冷水鱼、特色烧烤食品五大农业加工集群,打造全产业链闭环。2025年,全市农产品加工业营业收入达到88.1亿元,向着百亿级规模加速冲刺。

白羽肉鸡 一只鸡的“全链”出海记

六月夏日,黑龙江北三峡食品有限公司的食品加工园区内,冷链车辆往来不息。在全封闭低温车间检验合格后的白羽鸡肉产品,正在运往俄罗斯口岸。作为全国禽业20强、省级农业产业化龙头企业,北三峡已成为龙江畜牧业高质量发展的标杆。

针对行业疫病防控难、抗生素依赖度高的痛点,北三峡组建了以东北农业大学博士、高级兽医师从秋实为核心的研发团队,耗时多年搭建起全国领先的白羽肉鸡全链条防疫体系,攻克了种鸡支原体、沙门氏菌垂直传播的行业难题。独创无抗养殖“北三峡模式”,全面停用多种促生长抗生素,单只肉鸡药费降至国内最低水平,累计节约成本超1200万元,获评国家首批兽药减量试点企业。

企业深耕肉鸡全产业链标准化管控,依托黑龙江无污染寒温带天然生态与界江邻俄区位优势,构建了种鸡繁育、标准化养殖、屠宰分割、冷链物流、国内外销售的一体化产业链。2025年,企业年产值约11亿元;2026年一季度产值达2.5亿元。企业大力开拓海外市场,全年预计对俄出口鸡肉2.5万吨,牢牢占据俄罗斯生鲜鸡肉核心市场。

目前,公司投资1.2亿元的年产2.6万吨调熟制品项目正在加速收尾。冷库东侧1.2万平方米的三层厂房主体完工,四条生产线(2条生调线、2条熟调线)即将投产,预计9月试运行。投产后,企业将新增熟制、调理制品产能各1.3万吨,进一步丰富产品矩阵。

作为北大荒宝泉岭农牧的全资子公司,北三峡现有员工1300余人,荣获了国家级绿色工厂、中国农业企业500强、哈尔滨亚冬会鸡肉供应商等殊荣。企业通过“饲料+种禽养殖+孵化+商品鸡养殖+屠宰加工”为一体的全封闭产业链,大力拉动当地经济,直接提供千余个岗位,拉动饲料、包装、冷链上下游协同发展,实现了“一业兴旺、百业增收”。

食用菌 小菌菇撑起“致富伞”

位于红旗林场的黑龙江鼎尊生物科技有限公司千亩食用



3万吨冷链货物。零担货运枢纽引入了顺丰、圆通等十余家企业,自主研发无车承运平台。园区入驻商户310余户,农贸批发市场年营收超16亿元,带动万人就业。

商贸消费 政策赋能,升腾城市“烟火气”

2021年至2025年,鹤岗社会消费品零售总额累计完成472.4亿元,年均增长5.5%。2026年1至5月,社零总额完成42.8亿元,同比增长1.4%,展现较强韧性。

商贸系统多措并举壮大实体:5年来累计新增限上批零住餐企业347户;建成时代广场、兴汇大世界等六大核心商圈;2022年获评省级一刻钟便民生活圈试点城市,落地10个便民圈,实现生活配套全覆盖。

促消费政策精准滴灌。2021年至2025年,累计发放政府消费券1.96亿元,撬动消费超22.5亿元;2026年年初至今投放2500万元,带动消费超2亿元。消费品以旧换新成效显著,两年累计更新汽车约9000台,家电家装电动车约13万件,发放补贴约1.8亿元,拉动消费约16亿元。

区域合作拓宽销路。依托汕头—鹤岗对口合作机制,双向展销平台累计实现销售额约9500万元。本土品牌培育成效凸显,现有“龙江老字号”5户、“鹤岗名品”19户,金鹤啤酒、宝泉酱业等借助展会提升了影响力。5年累计举办促消费活动800余场,夜经济、假日经济多点开花。

农头工尾延链增值 特色农业铺就实业共富路

菌园区里,102栋大棚整齐排列。棚内湿润,黑木耳长势喜人,工人们穿梭采收,一派丰收景象。鼎尊生物在此地扎根十余年,将不起眼的木耳、灵芝培育成了带动城市转型的支柱产业。

这家省级林业产业化龙头、国家级高新技术企业,打造了“公司+合作社+农户+精深加工+线上线下销售”的全链条模式。公司手握自主知识产权菌种,采用林业修剪废料制作菌棒,日产13万袋菌包。单根菌棒可采收4至5茬,干木耳产量稳定在1.4至1.5两,产能品质稳居全省前列。

创新不仅在于技术,更在于模式。鼎尊生物推行“春种、夏长、秋收、冬藏”全年不间断生产,最大化利用资源。同时,废弃菌包被加工成生物颗粒回厂供热,既削减成本又守护生态。园区百栋大棚分包给12名职工独立经营,打破“大锅饭”;面向周边林场及煤矿转岗职工提供菌包与技术,吸纳大量群众就近就业。

坚持订单前置、以销定产,2025年鼎尊生物生产黑木耳菌包万余袋,菌包板块产值突破2000万元。其核心品牌“巴朵”黑木耳获得绿色食品A级认证,入选“龙江森林食物九珍十八品”,曾随“雪龙”号科考船远赴南极。2024年公司启动寒地灵芝工厂化研发,2025年实现松杉、赤灵芝规模化培育,持续夯实食用菌实体经济的综合实力。

老字号与新小吃 舌尖上的实业版图

在宝泉岭经开区,“74岁”的宝泉酱业正焕发新生。厂门口,百口大缸遵循古法日晒发酵。现代化车间内,自动化灌装设备全速运转。作为“龙江老字号”,宝泉酱业手握8项实用新型专利,市级非遗多菌种敞口发酵工艺是其核心竞争力。

2026年,企业启动总投资710万元的包装设备更新技改。3台全新给袋式自动灌装机投用后,效率将提升三倍。项目全面完工后,包装自动化率将达100%,单线日产能从8000袋增至2.4万袋,年新增产能2400吨。技改不仅将产品合格率从97.5%提升至99.8%,还通过MES系统实现全流程追溯。2025年企业产值1.015亿元,预计2026年冲刺1.1亿元,项目投产后年产值有望突破1.3亿元。产品已覆盖全国29个省份274座城市,并远销法、德、韩等国。

与此同时,地方小吃也在标准化中蝶变。2023年成立的柏利东(鹤岗)食品有限公司,专注于鹤岗小串的标准化生产。5700余平方米车间内,构建起“原料—加工—冷链”完整链条。2024年9月投产后,网红烧烤礼包迅速出圈,春节期间日订单破千单,复购率达20%。企业持续推出空气炸锅串、饼夹串等新品,推动地方小吃走向全国。2026年,企业营收预计突破3000万元,产值超5000万元,带动270余人就业。

冷水鱼加工产业同步布局。黑龙江南翔国际物流旗下的北鲮食品,作为鹤岗唯一新三板上市涉农企业,依托6.18亿元打造的物流园区,推进总投资3亿元的水产品深加工项目,规划年产3万吨淡水鱼加工及3万吨俄罗斯狭鳕鱼进口加工,进一步完善水产加工链条。



文旅融合 跨界赋能,解锁经济“新赛道”

鹤岗坚持“文旅+百业”双向融合,擦亮国家级避暑旅游目的地城市名片。松鹤滑雪场、凤凰山滑雪场丰富冬季供给,“鹤岗小串烧烤节”、森林马拉松等活动持续火爆。2025年,旅游总花费与接待游客量实现两位数增长;2026年,鹤岗获评全国首批“宝藏小城”,城市知名度大幅提升,带动了餐饮、食品加工、民宿及农特产品销售全链条发展。

从“因煤而兴”的资源型城市,到“四轮驱动”的产业新城,鹤岗实体经济的第一步跨越,都镌刻着实干的印记。

传统产业技改延链,打破了资源依赖的桎梏;现代农业全链增值,让黑土地生出了“金疙瘩”;商贸物流织网畅流,激活了城乡市场的“毛细血管”;文旅与新能源多元赋能,构建了多点支撑的现代产业体系。在北三峡的智能化工厂里,在鼎尊生物的菌棚下,在宝泉酱业的发酵缸旁,在云山矿业的石墨生产线上,无数市场主体正扎根实业、深耕细作。龙头企业顶天立地,小微企业铺天盖地,共同托举起鹤岗转型发展的新高度。

站在“十五五”的新起点,鹤岗将继续坚守“四轮驱动”战略,锚定“两城六区”目标,以技术创新为引擎,以全链延伸为路径,以绿色低碳为底色,以富民增收为落脚点。在资源型城市高质量转型的征途上,鹤岗正以实业兴城的坚实答卷,书写属于自己的振兴新篇章。