

牡丹江分公司

科技赋能 经营创新 党建铸魂

绘就现代农业高质量发展新图景

八五五农场智慧农机中耕作业。 于爽摄

□江流 朱磊

盛夏北大荒，绿野孕丰年。在北大荒集团牡丹江分公司广袤的黑土地上，一架架植保无人机在田间播洒甘霖，一串串跳动的数据在智慧终端上实时流转，一块块精心管护的党员“帮扶田”正拔节生长……

今年以来，牡丹江分公司党委将培育新质生产力作为赋能现代农业的“强引擎”，以市场化经营实践激活多元增收的“价值链”，用“荒火映初心·守疆护边防”党建品牌筑牢基层堡垒。在这片承载着北大荒精神的土地上，牡丹江分公司正以昂扬的姿态，奋力书写现代农业发展的新答卷。

向「新」而行 培育新质生产力 激活现代农业「强引擎」

维护国家粮食安全，首要在于提升粮食综合产能。牡丹江分公司聚焦科技农业、绿色农业、质量农业、品牌农业“四个农业”核心任务，着力培育农业领域新质生产力，让现代农业焕发出强劲“新”动能。

经过多年持续建设，八五六农场已建成覆盖全域120余万亩耕地的智慧农业示范农场，遍布全域的600余台(套)智能设备，可以24小时不间断采集冠层光谱、植被指数、土壤墒情和空气湿度等10多项遥感数据，经数据中心平台分析后生成指导意见，实现从种植到田间管理的全流程数字化。

据农场科技信息中心高级主管徐克江介绍，搭载巡田管控系统的无人机，每架次作业半径达7至10公里，每分钟巡田面积超过15亩，精准进行穴数识别、长势监测、杂草分析和株数统计，采集关键数据。巡田省时省力只是智慧农业的基础操作，运用AI算法生成的巡田“处方图”才是核心所在。无人机获取的光谱经传输计算生成水稻生长数字模型，并通过不同颜色在数字管理平台上呈现，不同深浅色块代表不同的施肥建议，红色区域表明肥力较弱，蓝色区域表示土壤肥力充足，在变量“处方图”的指导下调控施肥作业，可带动亩均增产30余斤。

如今，分公司已建成4个智慧农业物联网中心，拥有无人机1200余架，配备卫星辅助导航设备1.4万余套，物联网设备应用覆盖面积近300万亩，牢牢把握了夏管主动权。

新质生产力也让农业物资投放更“精准”。在八五五农场1179亩无膜浅埋滴灌水肥一体化示范区，深绿挺拔的玉米长势喜人，目标产量有望突破1200公斤/亩。

据项目负责人于文介绍，示范区遵循“以水带肥、少次多量”原则，实施“7水5肥”精准滴灌，亩施水溶肥22公斤，结合田间持水量与玉米生育期动态调节水肥供给，构建“叶面防控+滴灌防病”双重防线，最大限度保障玉米丰产丰收。今年，该分公司示范推广水肥一体化技术超过3000亩。

为厚积农业发展潜力，分公司制发《农业标准化和科技创新双提升行动实施方案》，规划分公司、农场两级科技示范带1320公里，高标准示范点221个，通过加强与中国科学院、南京农业大学、省农科院等合作，围绕作物品种、施肥、植保、栽培模式等方面落实各类试验192个，推广水田宽窄行插秧、旱田分层定位定量施肥等10多项新技术，落实高产攻关百亩田122个、千亩方91个、万亩片35个，建设整建制单产提升管理区46个、提升农场10个，持续夯实稳产增产根基，确保粮食综合产能稳定在73亿斤以上。

八五六农场通过数字农场平台对全域地块进行“精准画像”，指导种植户科学夏管。 王金彬摄

向“效”发力 创新经营实践 拓宽多元增收“价值链”

企业化思维，归根结底是市场思维、经营思维和效益思维。牡丹江分公司紧盯市场导向，让资源、资产、资金释放新活力，培育出多元增收的新格局。

在八五七农场，依托优质水稻产业与自营仓储优势，农场构建起“优种提质、善储降本、畅通产销、严控风险”的经营体系，将市场化调结构、订单化种植、链条化清选专储、随机抽检与交叉检验等流程制度化，探索出以优粮保优价带动职工增收企业增效的双赢路。2025至2026年粮食周期，经营地租粮8.28万吨，实现利润3323万元。

“在严把种、收、储环节的同时，我们精准研判粮食市场规律，积极拓展销路，推动优质粮源转化为经营收益。”八五七农场党委书记、董事长王伟介绍。2026年初，农场通过国家粮食交易平台公开拍卖原粮4.28万吨，

最高售价较区域均价每斤高出0.023元，增加销售收益近200万元。

为唤醒沉睡资源，各农场各显神通。八五一〇农场盘活兴凯湖畔万国风情园区，发展“文旅+培训+疗养”产业。截至7月初，已承办各类培训5批(次)，接待各类学员及游客1100余人。海林农场与粮食企业签订保底作业协议，借助合作方渠道盘活自有烘干仓储设施，带动增收超过100万元。

在稳固传统农业基本盘的同时，牡丹江分公司着力打造“兴凯湖畔我的田”定制农业区域品牌，形成涵盖高端稻米定制、鲜食玉米、寒地果蔬、畜禽水产品等优质特色品类的多元化产品格局，为农业高质量发展注入新动能。

云山农场将定制农业与文旅农业有机结合，在第六管理区建立定制农业基地，开发认养田研学、田间露营体

验、视频在线联动等项目，赋予定制农业多重体验，把“定制一袋品质大米”升华为“定制一种品质生活”。为精准掌控定制稻米品质，农场还组织举办优质品鉴会，精心挑选在农场及其周边区域广泛种植的5个优良品种和苗头品种作为“参赛选手”，对所有稻米样品随机编号、统一称量、淘洗、蒸煮，抽选42位大众评审官，从气味、外观、味道、硬度等多维度进行品评与打分。

近年来，分公司打造绿色食品种植基地430万亩，有机认证面积超过120万亩，种植优质稻米100万亩，为发展定制农业筑牢坚实的产业基础。截至6月底，分公司已落实定制面积1.24万亩，涵盖蚯蚓粪有机稻米、“鸭稻”“蟹稻”生态大米、儿童粥米、胭脂稻、黑糯稻等多款功能性产品，为农业高质量发展注入了新力量。



向“心”聚力 深化党建引领 筑牢稳边富民“压舱石”

高质量党建引领高质量发展，是时代赋予国企的新课题。牡丹江分公司党委按照集团党委“黑土先锋·党建领航”党建品牌建设方案，结合区域内边境线点多线长的复杂形势，统筹谋划打造“荒火映初心·守疆护边防”党建品牌，将党的领导嵌入边境管控全链条。

临近乌苏里江虎林段的八五八农场，通过建设“松乌堡垒”党建联合体，成立由中层干部组成的党员“一包一”工作专班，整合边防办与6个涉边管理区党支部力量，下设7个船管站执勤点，增设21处监控点位，党员驻守前沿，亮明身份，带领专职护边员、群众护边员组成“边疆筑垒先锋队”，24小时轮值驻守执勤点位，搭建陆地巡逻、空中无人机巡航、江面艇队值守的三维立体巡查网络，全方位织密边境安全屏障。

民生无小事，枝叶总关情。2026年，分公司党委升级实施“党建赋能·共享幸福”帮扶行动，创新“农场出资源、党员筹资金、支部管经营、群众得实惠”模式，将帮扶对象扩大到190户，落实帮扶田5124.9亩。为将帮扶行动落到实处，八五一农场党委在去年帮扶9人的基础上，全面深入调研排查，精准确定帮扶对象16人，落实耕地548亩，筹集资金40.7万元。

“今年，管理区确定帮扶对象4个，落实帮扶田140亩，支部全体党员筹集资金9.2万元用于生产经营，种植的大豆长势良好，已进入开花期。”农场第一管理区党支部书记王雷介绍说。

推进垦地合作，党建是主阵地。分公司党委以党建共建为引领，实施组织上融入、工作上融合、服务上融通，重点打造“金菽粮源”区域农服党建、“两链双化”国企党建和“虎庆荒缘”垦地融合党建等示范品牌13个，逐渐释放强大效能。

庆丰农场充分利用地处“虎林—虎头—珍宝岛”旅游带的地理优势，以第五管理区乡村振兴产业园为基地，与虎林市共建“虎庆荒缘”党建联合体，健全“党建+农产品”营销链、农文旅产业链，培育现代农业、果蔬采摘、鸵鸟养殖、田间课堂等12个特色农旅项目，已成功晋级为国家AAA级旅游景区和省首批中小学生研学实践基地，成为垦地融合的核心示范区。垦地联合连续四年举办果蔬采摘节，单日游客数量突破1000人次，果蔬采摘单日销售额度达1.2万元，累计接待游客突破15万人次，旅游相关收入增加200余万元。今年，产业园内大力推广认购一

份田、认种一畦菜、认养一只鸵鸟、认领一棵黄桃树、认游一次研学等共享定制套餐，进一步提升园区承载力和经营效益。

“在实施垦地党建共建过程中，管理区党支部把科技服务作为载体，选派2名技术骨干对接邻近的新风村，常态化组织田间课堂，推广水稻宽窄行插秧、旱平免挽浆等节本增效技术15个，到田间帮助解决育秧、夏管难题30余次，新技术覆盖8000余亩。”庆丰农场第五管理区党支部书记王海彬介绍道。

“我们将立足当前改革发展实际，着力引领推动党建工作在现代农业、文旅产业、边境管控、垦地共建等多领域走深走实，努力打造富有特色和引领力的党建品牌，为区域经济社会高质量发展筑牢坚实的组织保障。”牡丹江分公司党委书记范有毅表示。下一步，分公司党委将引领广大党员干部持续提能力、转作风、创业绩，奋力书写分公司高质量发展新答卷。

兴凯湖农场 大棚二次利用再“生金”

本报讯(耿旭阳 梁智慧)

为有效盘活闲置农业资源，破解大棚闲置、土地利用率不足问题，拓宽种植户增收渠道，今年，北大荒集团兴凯湖农场立足农业产业实际，持续深耕水稻大棚二次利用提质增效工作，让闲置大棚“活起来、产出高、效益好”。

在大桥管理区果蔬种植大棚，插秧后空置的棚室内如今藤蔓缠绕、绿叶繁茂，吊蔓支架整齐排布，泥土裹挟着清甜果香扑面而来。管理区工作人员与种植户穿梭其间，一边修整瓜蔓、疏花疏果，一边交流管护要点，劳作氛围火热。

“前期我们实地摸排水土条件与市场行情，科学规划复种方案，择优引进市场认可度高、销路稳定的西瓜、香瓜品种，全面

推广吊式立体栽培技术，相比传统地栽通风透光性更强，病虫害发生率更低，瓜果外形、甜度均有提升，市场竞争力显著增强。”大桥管理区主任徐雪峰介绍。

兴凯湖农场依托水稻育秧大棚土地平整、喷灌设施完备的优势，抢抓农业生产转段时间差，结合区域地域特点优化种植结构，推行大棚多元套种模式。今年，利用闲置水稻大棚套种西瓜、香瓜、豆角等高效经济作物，预计可增收20余万元。同时，种植户还依托棚区资源复种大豆，共使用8000余栋大棚，种植面积达6922.55亩。

大棚二次利用，有效盘活了棚区闲置土地资源，大幅提升了土地复种指数和综合利用率，让闲置育秧大棚变身富民增收的“致富棚”，为农场农业产业高质量发展、种植户持续稳定增收筑牢坚实基础。

八五〇农场 立体生态种养助农增收

本报讯(刘艳)稻在水里长，虾在稻中游，鸭在田间戏，这幅生动的田园画卷，正是北大荒集团八五〇农场探索水稻立体生态种养结合模式的真实写照。眼下，正值水稻夏管关键阶段，农场创新应用鸭稻共作、虾稻共作等生态模式，有效抑制大田杂草生长，疏松土壤，增加有机质，减少化肥和农药使用量，实现了农业生态系统的良性循环。

鸭稻共作模式下，在稻田上修建鸭舍，将鸭子放入田间觅食，鸭子以杂草和害虫为食，其粪便又为水稻提供天然养分，通过鸭稻良性共生，大幅减少化肥农药使用，同时促进水稻根系生长发育。虾稻共作模式下，小龙虾以水中杂草、虫卵、浮游生物为食，其排泄物还能成为天然有机肥料，能有效减少化肥农药使用，从而提高土地产出率。与传统水稻种植相比，这两种模式使亩效益显著增加，兼具稳粮、绿色、提质、增收、增效等多重优势。

据八五〇农场第五管理区主任由鹏介绍，管理区重点打造300亩水田立体种养示范基地，以生态循环农业为核心，大力推广立体化综合种养模式。基地在成熟的鸭稻共作种植基础上，新增30亩虾稻共作试验片区，同时盘活闲置林地资源发展林下养殖，投放鸡苗200只，成功构建起“稻+鸭、稻+虾、林+鸡”多元化立体种养体系，实现一水多用、一地多收、种养循环、节本增效。

据年底效益预估，生态种养定制田亩均综合收益可达3000元，效益是传统水稻种植的2至3倍。同时，基地依托订单农业模式，进一步稳定农产品销售渠道、锁定种植收益，全方位激活耕地产能与农业发展活力，为辖区绿色高效农业规模化发展筑牢基础。

八五四农场 院地合作赋能水稻增产

本报讯(赵影娜)为扎实推进水稻大面积单产提升行动，今年以来，八五四农场持续深化与中国农业科学院作物科学研究所的院地战略合作，依托顶尖科研资源赋能寒地水稻种植升级，通过技术落地、标准提质、示范带动，全方位激活水稻增产潜力，推动产学研融合成果精准落地田间。

盛夏时节，在该农场富荣管理区，由中国农业科学院牵头试验种植的高产品种“中农梗11”长势正旺，这也是中国农业科学院连续第二年在八五四农场种植该水稻品种。“2025年‘中农梗11’品种明显表现出了比普通品种抗倒伏能力强、抗病能力强的特性，产量也比常规品种高出8%。”八五四农场农业生产部技术员徐志伟介绍。

依托深度科研合作优势，农场全面升级水稻标准化种植体系，系统推广优良品种筛选、标准化育秧、叶龄诊断、科学水肥调控等先进实用技术，重点落地作物生物化学调控技术，可有效提升水稻抗寒、抗病、抗倒伏能力，切实增强寒地水稻抗逆性，从品种、栽培、管护全链条提升水稻种植质量。

据悉，今年八五四农场依托“科技包场”合作，打造三大作物百亩高产攻关点15个、千亩示范点15个、万亩片示范区8个，全力实现核心田块增产8%以上的目标，持续探索寒地水稻高产高效种植新模式，以科技合作赋能全域水稻单产稳步提升，助力粮食产能持续提质增效。

八五一〇农场 深化北大荒精神宣传教育

本报讯(范宝萍)为持续传承弘扬北大荒精神，八五一〇农场以北大荒开发建设纪念馆为核心红色阵地，统筹全域红色资源，深挖史实、创新宣教、延伸阵地，推动红色历史可感可学、红色基因代代相传。

农场统筹力量深挖本土垦荒红色资源，依托纪念馆馆藏实物史料系统梳理北大荒开发建设奋斗历程，持续挖掘整理垦荒时期鲜活史实与典型人物事迹，不断充实展馆展陈素材，丰富红色教育课程内容。馆内陈列的老旧农具、历史家书、纪实老照片等实物留存下完整的垦荒记忆，真实还原复转官兵、支边青年、知识青年扎根荒原、艰苦创业的奋斗场景，生动诠释了“自力更生、艰苦创业、勇于开拓、甘于奉献”的北大荒精神。

依托纪念馆这一核心平台，农场常态化组织红色宣讲、现场教学、研学实践等沉浸式教育活动，面向全场党员干部、在校青少年及社会各界群众分层分类开展红色学习。截至目前，纪念馆线上线下累计接待参观学习39763人次，其中青少年6271人次，切实让垦荒奋斗故事直抵人心。

在做好馆内研学的基础上，农场推动北大荒精神宣传教育走出展馆、走进基层，常态化开展精神宣讲进机关、进校园、进基层活动，把鲜活的垦荒故事送到职工群众身边，引导广大群众特别是青少年铭记垦荒历史、感悟奋斗精神，持续推动红色血脉代代赓续。

宁安农场 智能棚室果蔬香



本报讯(骆家庆)盛夏时节，北大荒集团宁安农场乡村振兴产业园智能温室瓜果飘香，迎来采摘旺季。素有“国垦第一场”之称的宁安农场耕地不足8万亩，近年来依托毗邻牡丹江的城郊区位优势发力寒地设施农业，持续升级温室智能化配套设施，构建四季不间断生产的棚室产业体系。

棚室内一排排一米多高的立体架分成上下两层，香瓜仿佛“住在上下铺”。“这是立体无土栽培，避免病害还能提高空间利用率，草莓、香瓜、绿叶菜轮作，一年三种三收可收入3万元。”技术员杨宏现介绍道。棚里显示屏上，空气温度、土壤湿度等数据实时跳动，全套智能传感设备全天候调控温湿度、光照、水肥，实现精准灌溉、节本降耗。种植过程采用熊蜂自然授粉，施用有机肥，杜绝化学药剂，果蔬品质与口感深受消费者认可，不少市民慕名前来采摘。

智能棚室也带动了育苗产业，农场育苗工厂常态化开展嫁接育苗，菜苗长势好、抗性强、成活率高。目前基地已完成育苗订单300万株，累计为周边市县供苗超3500万株，带动农户就近务工，实现垦地融合共赢。产销对接方面，园区果蔬直供本地商超，彩椒、圣女果等部分精品果蔬远销俄罗斯。

下一步，农场将继续扩大智能棚室示范规模，深化农业科学技术应用，打造城郊垦区设施农业提质增效样板。