

黑土地上的双向奔赴

红兴隆分公司与双鸭山垦地融合实现产兴民富

顺应大势谋共识 从“各走各路”到“同频共振”

□江流 宋倬 高玮

北大荒,在黑龙江是极具时代印记的特殊存在。4800余万亩国有耕地遍布省内12个地市,以不足全省五分之一的耕地,产出全省28.24%的粮食。历经70多年“政企合一”的体制积淀,北大荒形成了组织化程度高、规模化特征突出、产业体系完备的独特优势,为我国现代农业建设筑牢根基。随着农垦体制改革纵深推进,行政职能剥离、社会职能属地移交,旧有的运行模式被打破。全新的发展课题摆在各方面前:改制之后,北大荒如何找准全新定位,实现企业健康可持续发展?地方政府如何统筹辖区各类资源,同步推动地方经济发展,持续提升垦区职工群众的获得感与幸福感?北大荒集团红兴隆分公司与双鸭山市委市政府立足区域发展实际,锚定垦地融合发展方向,先行先试、破局探路,通过高频对接会商、健全机制专班、出台制度方案,构建起垦地协同共进的发展新格局。

红兴隆分公司特色产业激活发展新动能



工业辣椒迎来盛果期。

李长春摄

本报讯(高玮)初秋时节,走进北大荒集团红兴隆分公司二九一农场“桑田蚕语”产业园,蚕宝宝进食的沙沙声响此起彼伏;深加工车间内,抽丝、烘干、绗缝设备平稳运行,首批寒地长丝蚕茧被成功试制。从寒地规模化养蚕收茧,到自主加工做终端家纺产品,红兴隆分公司延伸蚕桑产业链,实现产业场景迭代升级。红兴隆分公司根据资源找市场,围绕市场需求开发资源,抢抓政策机遇,将发展特色产业作为培育新经济增长点的重要抓手,以桑蚕和工业辣椒为突破口,同步布局冷水鱼生态养殖,探索出一条“资源盘活、科技赋能、全链融合”的特色产业发展新路。今年,分公司坚持试点先行、稳步扩面,推动桑蚕产业提质扩能。目前已种植桑树1157亩,新增蒿柳放养柞蚕试验面积110亩,完成首批本地蚕桑技术工人培养,全部上岗开展桑蚕养殖实操。技术创新上,创新“1311”疏枝法条桑养蚕技术,实现当年栽桑、当年养蚕,大幅降低采桑成本;引进“方格簇”“蜂巢簇”等用具,提升蚕茧品质;推广“小蚕共育”“阶梯式套养”等技术,在黑龙江省首次实现一年三批蚕蚕饲养。其中,二九一农场示范投放蚕种15张,蚕茧产值达4.8万元。深加工生产线投用后,年可产出桑蚕被500床,年产值可达200万元。在饶河农场,由闲置库房资源改造建成的标准化蚕房里,产出的1432斤蚕茧全部售罄,实现销售额4万多元;北兴农场单张蚕种产茧158.2斤;双鸭山农场单张蚕种产茧148斤,打破了2025年创造的143斤全省蚕桑单产最高纪录。在大力发展桑蚕产业的同时,红兴隆分公司加速工业辣椒产业布局,依托丹东市鸭绿江农业科技发展有限公司成熟的技术经验和经营模式,在8个农场推广种植总面积达474亩的“航辣1号”工业辣椒,构建起“种植+加工+销售”一体化全产业链闭环运营模式。在此基础上,分公司深化与省农投的合作,在八五二农场蛤蟆通水库投放优质鱼苗100万斤,通过“以鱼净水、以鱼养水、以鱼活水”,着力打造“红兴隆冷水鱼”品牌。



学生在友谊农场研学。徐宏宇摄

□高玮

9月初,北大荒佳南农旅庄园迎来了一批特殊的“小农人”。80余名青少年穿过北大荒文化长廊,触摸拓荒岁月;登上农情监测塔,了解稻谷“闯关”餐桌的旅程。一天下来,手上沾了泥土,心里埋下了敬畏粮食的种子。这场把农业资源转化为沉浸式教育场景的实践,正是红兴隆分公司激活六大资源禀赋、落地农文旅融合发展的生动缩影,也为参与活动的青少年上了新学期最生动的“开学第一课”。红兴隆分公司依托独特的农业资源与生态禀赋,

黑龙江农垦体制改革后,垦区与地方的关系格局发生了深刻变化。以红兴隆分公司为例,辖区土地与地方乡镇纵横交错,垦区职工群众生产生活均处在地方属地图管辖区,企业产业布局、项目落地,各环节都离不开属地政府的支撑保障。双鸭山市域内分布的各国农农场,本身就是市域经济不可或缺的重要组成部分。发展区域经经济、升级农业产业、统筹民生建设,同样离不开北大荒集团的产业基础、专业才队伍与成熟的农业生产体系。这就是现实:垦区离不开地方,地方也离不开垦区。过去在“政企合一”体制下,农

垦与地方各管一方、各司其职。改革之后,新的协作机制不能停留在“各守一摊”。如果垦区只管种地、地方只管行政,双方各自为战,结果是垦区的技术优势发挥不出去,地方的政策支持、资源禀赋也进不来,最终两头都吃亏。正是认识到了这一点,红兴隆分公司与双鸭山市委市政府跳出本位思维,确立了“规划同图、设施同网、产业同兴、生态同护、服务同享”的工作导向。2026年4月,《双鸭山市与北大荒农垦集团有限公司红兴隆分公司垦地融合创新发展实施方案》正式印发,双方合作从零散试点探索迈入机制创新的全新阶段。

深耕社会化服务 从“一块田”到“多条链”

垦地融合必须找到一种让农民得实惠、让农场拓空间、让地方增产能的共赢模式。农业社会化服务,恰恰就是这把“金钥匙”。红兴隆分公司党委班子知道,与双鸭山市达成共识之后,最难的不是签协议,而是让农民真正信服。各农场一方面对接属地政府,争取出台配套政策支持,一方面走进村屯,通过现场观摩会、技术恳谈会、基层宣讲、入户走访等多种方式,把账算在明处。模式再好,也得拿出真金白银的对比来。事实很快给出了答案。二九一

农场与集贤县创新推行“一主四包”模式,确立村集体作为实施主体,由农场“包种”、银行“包钱”、保险“包赔”、政府“包收”,多方分工协同破解农业生产现实难题。五九七农场联动宝清县青原镇,打造“六统一”全产业链管理体系——统一种植、统一农机、统一标准、统一购销、统一保险、统一核算,经实践测算,每公顷土地可节约生产成本600元。“全程托管、产量保底、投入包干、多收多分”等“大托管”服务模式全面铺开。集贤县福利镇东兴村党支部书记



在垦地合作地块观摩交流。

孙佳伟摄

垦地融合绘新景 从“破题开局”到“深耕细作”

垦地融合不是写在文件里的概念,而是写在老百姓生活里的变化。检验融合成效的标准只有一个——老百姓的日子有没有变好,区域发展的底子有没有变厚。前不久,双鸭山市与红兴隆分公司联合召开了垦地融合创新发展工作推进会。参会人员走进宝清、友谊等多个现场点位,观摩农业社会化服务样板、“两供两治一业”民生改造项目、育秧大棚

二次利用、农文旅研学示范基地。这次会议,既是对几年来垦地融合实践成果的集中检阅,也标志着双方合作正式从“破题开局”迈入“深耕细作”、系统集成的全新阶段。民生实事,最能感知融合的温度。作为垦地融合标志性民生工程,红兴隆分公司双鸭山区域“两供两治一业”维修改造项目共计33个,总投资11.7亿元,聚焦供热、供水、污水处理、垃圾治理、物业提质。截至会议召开时,项目开工率已达100%,整体施工进度完成80%。其中,供热改造部分将于9月30日前完工调试,其他建设内容将于10月底前竣工投用。这些看似普通的数字,对垦区职工群众而言,却意味着一个即将到来的更暖的冬天。红兴隆分公司党委书记鹿文革表示,垦地融合是贯穿区域协同发展、保障粮食安全、推进乡村振兴全过程的长期性课题,下一步分公司要重点抓好农业社会化服务、产业升级、办社会职能改革移交、重大项目建设和党建引领五个方面优化提升。从“破题开局”到“深耕细作”,红兴隆分公司与双鸭山的实践说明了一个道理:垦地融合不是谁吃掉了谁,而是彼此成就。当行政壁垒被打破、思想隔阂被消除,当“规划同图、设施同网、产业同兴、生态同护、服务同享”从理念变为现实,黑土地之上必将持续书写粮食稳产、产业兴旺、民生提质、治理增效的崭新答卷,为国家粮食安全、龙江全面振兴注入强劲动能。

这不是权宜之计,从国家提出农垦要发挥示范带动作用,到区域一体化协调发展的战略要求,垦地协同发展早已是大势所趋。红兴隆分公司牢牢把握农垦改革后的功能定位,积极响应“农垦社会化服务+地方”行动号召,把多年积淀形成的规模化、标准化、机械化、组织化农业优势向外输出,把农场成熟的生产体系、技术储备、农机力量、管理经验辐射到周边地方村屯。这是双向赋能——北大荒的先进生产力有了更广阔的空间释放,同时,北大荒成熟的体系也带动了地方农业的高速发展,两者相向而行。

记谭伟算了一笔账:2025年村里托管给农垦的玉米地,亩均产1792斤,比周边没托管的地块亩增收170.6元,“一亩地多收一袋粮”成为现实。

2025年末,红兴隆分公司垦地合作面积从10万亩扩大到122.2万亩,参与垦地合作的农户增长6倍多。截至目前,通过实施“规模拓展”“单产提升”“利益联结”三大攻坚行动,已建成集中连片高标准示范点11个,整村推进14个,垦地合作社会化服务面积达到208.56万亩次。

但红兴隆的眼光不止于“一块田”。在分公司党委的协调下,各农场跳出“就农业谈农业”的局限,将垦地合作由生产端向产业链上下游延伸拓展,实现从“一块田”到“多条链”的迭代升级。垦地双方共同发展桑蚕、工业辣椒、鲜食玉米等特色产业;红兴隆研学基地纳入全市中小学研学线路,今年暑期北大荒研学暨避暑旅游“百日行动”累计接待研学游客1.5万人次,把农垦红色文化、黑土地生态资源转化为文旅经济收益。北大荒的先进生产力走出了农场边界,服务区域粮食产能整体提升,也为自身改革转型拓展了发展空间——这才是真正的双赢。

融合发展,最终要落到规划一张图上。分公司93个规划项目纳入属地“十五五”规划,92个项目进入地方项目储备库,垦地发展实现了一张蓝图绘到底。

生态领域建立挠力河自然保护区联防联控机制,中国能源建设集团在双鸭山市投资建设绿色甲醇及绿色航油一体化项目,项目一期可消耗秸秆100万吨,而红兴隆7个农场年可供应秸秆70万吨,实现了生态效益与产业效益双向兼顾。红兴隆分公司党委书记鹿文革表示,垦地融合是贯穿区域协同发展、保障粮食安全、推进乡村振兴全过程的长期性课题,下一步分公司要重点抓好农业社会化服务、产业升级、办社会职能改革移交、重大项目建设和党建引领五个方面优化提升。从“破题开局”到“深耕细作”,红兴隆分公司与双鸭山的实践说明了一个道理:垦地融合不是谁吃掉了谁,而是彼此成就。当行政壁垒被打破、思想隔阂被消除,当“规划同图、设施同网、产业同兴、生态同护、服务同享”从理念变为现实,黑土地之上必将持续书写粮食稳产、产业兴旺、民生提质、治理增效的崭新答卷,为国家粮食安全、龙江全面振兴注入强劲动能。

友谊农场全链发力夯实丰产根基



友谊农场稻田丰收。

徐宏宇摄

□徐宏宇

初秋时节,北大荒集团友谊农场千里沃野稻菽飘香。从春耕的全力以赴到夏管的精耕细作,从科技赋能的点滴突破到产业链条的持续延伸,友谊农场锚定粮食大面积单产提升核心目标,坚持“藏粮于地、藏粮于技”战略,全周期强化技术服务支撑,全链条推进标准化生产,多维度提升粮食综合生产能力,用实打实的“硬核成绩单”为秋粮丰产丰收蓄势赋能。友谊农场始终坚持良田、良种、良法、良机、良制“五良融合”,统筹推进农机农艺融合、绿色智慧赋能等各项工作,全力夯实粮食丰产丰收根基。在育秧大棚二次利用现场,原本只用于春季育秧的大棚内,桑蚕养殖、航椒种植、蔬菜轮作井然有序。“以往秧苗移栽后大棚就空着,现在一棚多用,一亩大棚的作物又能多卖几千块。”种植户算起增收账,语气里透着喜悦——这是闲置资源“生金”的生动注脚。在国家级农业现代化示范区,轻量化智慧滴灌系统正在田间作业,细密的水雾均匀洒在玉米根部,墒情传感器实时回传数据到管理平台。“这套系统比传统灌溉节水三成以上,还能根据苗情精准施肥,省水省肥还增产。”技术人员蹲在田边,手指划过墒情监测屏,数据跳动间,科技赋能结出的硕果尽收眼底。

万亩糯稻标准化种植基地里,稻穗日渐饱满,微风拂过荡起层层绿浪。这片糯稻全部采用统一品种、统一标准管理,订单种植让稻米未收先销。同样万亩连片的鲜食玉米基地中,玉米棒穗饱满整齐,甜糯品种按订单分批播种、错峰上市,确保玉米从田间到餐桌锁住最佳口感。与此同时,农场扎实推进大面积单产提升行动,落实大垄密植、科学施肥、绿色防控等先进栽培技术,从标准化生产到智慧化管理,从产业链延伸到品牌化营销,多维度提升粮食综合生产能力。基层党建与生产经营深度融合的探索初见成效,党群服务中心让职工办事少跑腿的承诺一一兑现,科创平台赋能田间地头的路径愈发清晰,纪检监察护航农业生产的机制日趋完善。“农业+科技+党建+产业”融合发展的脉络清晰可见,每一环都是对全年工作的有力支撑。今年以来,农场常态化开展“田间课堂”,农技人员全员下沉一线,累计巡回督导数千次,实现所有地块技术服务全覆盖。在智慧农业方面,智慧滴灌示范区节水增效成果突出,比传统灌溉节水三成以上;在订单农业方面,万亩糯稻和鲜食玉米订单覆盖率达100%;在品牌农业方面,定制农业“一亩良田在友谊”品牌影响力持续扩大,土地规模经营示范区带动周边农户亩增收明显。从春耕到夏管,从科技赋能到产业延伸,友谊农场交出了一份沉甸甸的答卷。

八五二农场农技下沉护航秋粮丰收



田间“把脉”估产量。高翔摄

本报讯(高翔 罗云鹏 谭龙)眼下,北大荒集团八五二农场玉米进入灌浆增重关键期,大豆正值鼓粒饱满阶段,田间管理一刻不能松懈。连日来,农场锚定粮食大面积单产提升核心目标,打出“农忙入田、农闲入户”精准服务与田间测产“大比武”组合拳,用实打实的农技保障,为秋粮丰产丰收筑牢根基。农场以“五良融合”为核心路径,推动粮食产能跨越式提升。农场持续深化“农忙入田、农闲入户”常态化农技服务工作机制,将专业技术精准下沉至田间地头,同时扎实推进粮食作物大面积单产提升行动。今年以来,农场从春耕、夏管到后期管护,全周期动态跟踪监测苗情、墒情、病虫害三大关键指标,加密巡田督导频次,根据天气变化和作物长势灵活调整管护方案。同时落实大垄密植、科学施肥、绿色防控等先进栽培技术,通过召开现场观摩会、开展田间测产、强化黑土地保护等举措,全面提升农业生产标准化、精细化、科学化管理水平,不断挖掘增产潜力。农忙时节农业部门全员扎进田间一线,逐地块踏查苗情墒情,现场发现问题、现场给出方案,现场示范操作;农事间隙主动走进种植户家中,围坐一起梳理生产堵点,提前讲解收获前期筹备要点。农场坚持将农技服务阵地前移,摒弃办公室纸上指导模式,切实打通技术落地“最后一公里”。下一步,农场将持续做细做实链条下沉式农技服务,紧盯玉米、大豆等秋粮作物后期生长周期,以精细化技术帮扶破解生产难题,以科学化测产数据支撑丰收决策,以实打实的农技保障确保圆满完成全年粮食生产各项目标任务,让黑土地上的丰收更有底气、更有分量。