

交投集团

擎旗奋进通衢远 实干笃行谱新篇

铸魂 大战大考淬炼“交投铁军”

关键时刻见忠诚,危急关头显担当。集团党委始终把党的全面领导贯穿重大任务全过程,让“召之即来、来之能战、战之必胜”的铁军底色在急难险重中持续淬炼。

2020年抗击新冠肺炎疫情,成为检验“铁军”成色的第一场硬仗。集团党委一声令下,22万余人次火速集结,承担全省4500余公里公路联防联控任务,牵头组建全省最大规模防疫运力保障车队,打通物资运输生命线,高效完成口岸入境旅客集散任务。连续三年开展“携手同抗疫,服务保畅通”护航专项行动。集团党委荣获“全国抗击新冠肺炎疫情先进集体”称号,这是党中央对省交投集团听党指挥、能打硬仗的最高褒奖。

大战大考验真金,常态长效护坦途。以此为契机,集团建立起常态化应急响应机制。每逢极端天气、重大活动保障、抢险救灾等急难险重任务,各级党组织和广大党员闻令而动,实现指令快速传达、人员即刻集结、资源全域调配,依托智慧路网平台精准调度,高效保障全省高速主干线安全畅通。

2025年在第九届亚冬会保通保畅工作中,50余支党员突击队带动5000余名党员干部职工在极寒天气中连续奋战100天,创造“零差错”纪录,集团5个集体、5名个人分获省部级、省级先进集体和先进个人称号,再次彰显交投铁军的硬核担当。

强基 综合交通与现代物贸双轮驱动

作为全省交通基础设施投融资建设运营主力军,省交投集团将党建实绩持续转化为高质量发展成色,交出一份亮眼答卷:2025年主要经营指标圆满完成。营收、利润、纳税较“十三五”期末分别增长67.28%、75.82%、142.29%,连续七年获评省国资委经营业绩考核A级。

自2019年组建以来,集团先后荣获“全国抗击新冠肺炎疫情先进集体”“全国五一劳动奖状”“第十八届全国职工职业道德建设标兵”等20余项国家级、省部级荣誉。

这份成绩的背后,是一条以党建铸魂、以“三条曲线”驱动的发展路径。省交投集团始终将习近平总书记在全国国企党建工作会上的重要讲话精神作为治企兴企的根本遵循,牢牢锚定“两个一以贯之”,坚持党建与生产经营深度融合不偏离,创新凝练“规范、融合、凝聚、辅助、监督”十字方针,纵深推进“综合交通、现代物流贸易、交通+融合新业态”三大产业协同发展战略,让“交投铁军”旗帜在北疆交通一线高高飘扬。

“坚持服务生产经营不偏离”要求,将稳固综合交通基本盘作为企业发展压舱石,以党建赋能路网建设、智慧管养、便民服务全链条,推动交通基础设施从“规模覆盖”向“精益提质”转型。

建设端,坚持以“联网、补网、强链”为重点,在全国率先完成全省超4000公里收费公路ETC改造任务,新建哈肇、绥大高速并建成通车运营,推进鹤伊高速、铁科高速、哈伊高铁、醉美龙江331边防路等重点项目,累计补强全省公路路网超4000公里,区域路网骨架持续完善。

运营端,全网网实施精细化养护提升行动,运营收费公路4869公里、管理服务区164个,公路技术状况指数MQI连续多年突破90分,国家公路网技术状况监测排名从全国垫底跃升至中游,实现历史性跨越。建成全域智慧公路管控平台、数字孪生隧道系统,极端天气下实现道路状况实时监测、风险精准预警、养护快速响应。

服务端,持续擦亮“高速路上不用愁,遇到困难找交投”服务品牌,各服务区党支部标准化打造“司机之家”“母婴室”“爱心驿站”,推出免费热水、应急药品、道路救援、便民充电等暖心服务,常态化开展党员志愿服务,让北疆高速旅途充满民生温度。

守好底盘,更要打开新局。在筑牢交通根基的同时,集团党委坚持把“提高企业效益、增强竞争实力”作为党建工作的着力点,依托路网场站资源做强现代物流贸易增长极,深度融入“中蒙俄经济走廊”建设,全力打造“通道+枢纽+平台”现代物流贸易体系,让货物在黑龙江真正实现“留下、增值、辐射”。

在跨境通道上,构建起公、铁、空多式联运协同的对俄立体运输网——是省内唯一拥有TIR服务网点的企业,实现“一车到底、全程通达”;铁路,中欧班列累计运营超290列,打造汽车、冷链等特色专列;航空,哈尔滨至莫斯科航线累计执飞449班次,旺季每周6班,成为全国对俄货运的空中主力通道。

在枢纽底盘上,构建以哈尔滨为核心,齐齐哈尔、牡丹江、佳木斯为区域中心,覆盖抚远、绥芬河等5个重要对俄口岸及多个节点城市的“135N”枢纽网络,建设运营现代化物流园区18个,实现智慧园区平台全覆盖,推动全省重点地市及重点县域物流服务全覆盖,构建起“内联全国、外通俄蒙”的仓储分拨体系。

在平台建设上,打造“龙贸通”中俄全流程贸易服务平台和“交投运鑫”网络货运平台,整合社会运力超50万辆,为中小外贸企业提供报关、仓储、运输、结算一站式服务。携手俄罗斯出口中心运营“俄罗斯国家馆”,搭建“买全国卖全俄、卖全俄卖全国”双向贸易窗

口,持续放大向北开放枢纽功能。与华为合作启动物流AI大模型研发,开展自动驾驶跨境运输试验,布局光伏储能与新能源充电设施,正逐步打造新技术应用的新高地。

赋能 新质生产力激活增长新引擎

固本培元,更要向新而进。集团党委以党建引领业态创新,超前布局“交通+”融合新赛道,抢抓冰雪经济、边境旅游、新能源、低空经济机遇,持续培育新质生产力,构建多元协同产业生态。

交融融合领域,以G331醉美边防路为轴,高标准建设沿线交流驿站、汽车营地和全域租车网络,运粮河谷营地公园火爆出圈,累计接待游客超200万人次。“龙江”全域旅游数字化平台注册会员超百万,让“一部手机游龙江”从愿景走进现实,把公路廊道转化为经济廊道、文旅走廊。

逐绿而行,抢占绿色低碳新赛道。超前布局高速公路新能源网络,建成换电站1座、充电车位近300个,合资组建交投特来电公司,累计运营充电桩超1200座、充电终端超1万个;大力推广光伏发电项目和“零碳服务区”建设,有效打通新能源车长途出行续航保障网络。分布式光伏电站累计投建超百个点位,总装机容量突破21兆瓦,年度总发电量超1700万度。大顶子山航电枢纽CCER项目完成碳排放减排量交易149.7万吨,获利4700万元,为全省首例,位居全国前列,形成绿电供应与碳资产收益的双轮创收体系;通过发电负荷与水资源利用的最优匹配,发电量连续4年突破3.8亿千瓦时,助力全省“双碳”目标落地。

仰望长空,打开低空经济新空间。依托路网空域资源开展无人机智能巡检、灾害应急勘灾、低空物流配送等场景化应用研发,抢占交通新产业发展高地。京哈高速、哈尔滨环城高速超百公里范围实现无人机巡检及应急救援全覆盖,推动交警、路政、养护等部门协调高效联动。

截至目前,省交投集团“三条曲线”战略层层递进、互为支撑,正加速形成主业稳底盘、新业增效益、融合拓空间的可持续发展新格局。

固本 改革与党建双向融合夯实发展根基

行稳致远,根在固本。集团党委深入贯彻“坚持

建强国有企业基层党组织不放松”要求,以党的建设与改革深化双向赋能,持续筑牢企业发展根本保障。制度固本,治理体系现代化。深度推进“党建入章程”,动态优化“三重大”决策清单,权属企业董事会应建尽建、外部董事占多数,党组织前置研究重大经营事项清单覆盖“三条曲线”全部核心业务;构建职能+法律+内控+风控+审计+纪检+巡察“七位一体”大监督体系,对各产业板块开展常态化监督,把党的领导落实到各级企业改革发展、党的建设和干部人才管理全过程。

机制固本,三项制度改革激活力。深化三项制度改革,全面落地“三能”机制,针对“三条曲线”不同产业板块、各专项工作专班实施差异化考核,在路桥建设、物流贸易、交旅新能源等权属企业试点超额利润分享等中长期激励,打破平均主义,充分释放干部职工干事创业内生动力。同步推进管理人员竞争上岗、干部挂职交流,选派百名青年骨干下沉各产业一线专班历练,用足用好龙江人才政策,为产业转型升级储备人才梯队。

基层固本,党建品牌矩阵聚合力。创新提出机制化、规范化、品牌化、特色化、数字化“五化融合”模式,破解党建与改革发展“两张皮”难题。制定党委8类100项、党支部4类30项职责清单,围绕项目建设、技术攻关等领域创建党建品牌292个,深化“四链”党建联建共建,打造特色党建链118条、联动企事业单位118家。坚持党建带群建,深入推进工会“八大工程”建设和青年培养实践锻炼工程,发挥群团组织辅助作用,画好改革发展最大同心圆。

搭建“1+1+N”智慧党建平台,实现线上线下有效结合。“2+4+3”思想政治工作法入选省思政研究会创新案例,“五位一体”铁军文化体系获评全国交通运输“企业类十佳文化品牌”“企业文化建设与管理4A级企业”。60个党建案例先后获评《人民日报·党建参阅》、红旗出版社以及国资系统、交通运输行业创新案例,集团党委党建“十字方针”工作法入选新华社《2025企业党建发展研究报告》。

站在全国国企党建工作会议召开十周年的新起点,省交投集团将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为根本指引,坚守“厚道经营、兼济天下”核心价值观,持续深化“三条曲线”协同发展战略,深耕北疆交通主阵地,做强向北开放主平台,培育新质生产力新赛道,在服务龙江全面振兴全方位振兴中勇挑大梁、再立新功,为强国建设、民族复兴伟业贡献交投力量。

交易集团

党建领航 交易蓝海破浪前行

□黄伟 本报记者 杜清玉

百舸争流,奋楫者先;千帆竞发,党建为魂。全国国有企业党的建设工作会议召开以来,黑龙江交易集团有限公司(以下简称“交易集团”)全面深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神,一心一意做强做优做大省委省政府赋予的“三大功能”——政府管理经济的市场化工具、优化资源配置的要素市场、落实源头防腐的阳光平台,始终坚定“国企姓党”不动摇,持续以高质量党建赋能企业高质量创建龙江要素资源交易市场。

数字是最有力的注脚。从2020年到2025年,交易集团经营总额从92.20亿元跃升至329.70亿元,年均增长29.03%;营业收入从4602万元增长到1.87亿元,年均增长32.37%。年化净资产收益率、

全员劳动生产率等核心指标连续多年位居省国资委出资企业前列,年度经营业绩考核连续7年获评A级,2024年度和2022年至2024年任期双双获评A级。

数字背后,是交易集团党建领航、改革破局的坚实足迹。从单一的产权交易起步,交易集团已蝶变为集要素交

易、阳光招采、上市培育、招才汇智于一体的“全要素、全资源”现代化服务集成商,在龙江全面振兴的壮阔征程中,闯出了一条以高质量党建引领高质量发展的特色之路。

中国共产党黑龙江交易集团有限公司党员大会



阵”,领导班子年度考核连续获评优秀,以过硬班子建设赋能高质量发展,企业治理效能持续释放。

根基稳了,发展的步子才能迈得开、走得远。交易集团战略格局从最初的交易、采购、融资、咨询“四位一体”,与时俱进升级为要素交易、阳光招采、上市培育、招才汇智新“四位一体”,发展蓝图始终与全省经济大局同频共振。集团经营总额、营业收入持续攀升,年均增长率均保持在30%左右的区间。改革发展的每一步,都镌刻着党建引领的深刻印记,实打实的业绩印证了“党建做实了就是生产力”这一硬道理。

链上党建拓版图 让平台辐射更有“穿透力”

方向明、治理优,平台有了发展底气,但真正让交易集团从“单兵作战”走向“协同共赢”的,是一条“链”起来的党建新路。“交易集团着眼推动党建融入“链”上生产经营全过程,各环节,积极打造链上党建联席会议机制,定期围绕推进党建联建召开工作会议,重点研究解决产业链培育、党建活动开展、经营业务交流等方面的困难和问题,确保“链”得强、“链”得牢。先后与18个行政事业单位、国有企业、金融机构、法律机构签订“链上党建”联建共建协议书,“链”上涵盖7个党委、11个党支部,覆盖党员2000余名。成功牵头举办“龙粤+东北三省一区”交易机构党建会议,荣获“全国产权交易机构综合评价三十强”称号,2025年当选中国企业国有产权交易机构协会副会长单位——“朋友圈”越扩越大,行业“影响力”越来越强。

“链”上党建的活力,最终要转化为市场拓展的动力。交易集团不断加强市场建设,丰富板块功能。主营业务从企业成立之初的单一产权交易,拓展到区域股权交易、农村产权交

易、企业阳光采购,2021年组建自然和生态资源交易中心、国资国企改革研究院,重组整合省招标有限公司,2024年成立产权发展集团,搭建科技成果和知识产权交易平台,先后实体化运营牡丹江、大庆服务中心,积极助力龙江实体经济发展和现代化产业体系建设,切实做到与全省经济发展大局同频共振、同向而行。

市场版图拓展的成效,最终要落到服务实体经济、服务民生改善的实效上。自2018年集团成立至2025年,各平台交易采购额从32.44亿元跃升至280.6亿元,其中,2021年以来,集团助力国资国企、机关单位、高校医院、村集体等各类主体,增值额21.32亿元、增值率8.67%。资产额46.02亿元、节资率4.71%,全力服务地方经济高质量发展。创新推动与省公共资源交易中心合作模式,我省三四板“绿色通道”机制落地,黑龙江省专精特新专板正式开板;“红松球果采收权”项目打造特色品牌,水库淤积物处置转让项目创两个“全国第一”;自建阳光招采系统,服务省国资委出资企业“三统一、一集中”机制有效落地。

交易集团正以平台之力,让各类权益要素在阳光下高效流转,让龙江资源在市场中真正实现“激活、转化、增值、辐射”。

品牌矩阵强融合 让平台转型更有“含金量”

市场做大了,如何做强做优?交易集团用品牌凝聚力量,用人才积蓄后劲,用数字化打开未来。党建品牌不是“墙上花”,而是“实干锤”。集团党委坚持品牌化工作原则,创新“12345”党建工作思路,找准党建工作和生产经营的结合点,逐步形成以“四全四对融合法”为主,“学霸岗红”“专业互对能量互输”双通道双提升、“e企学”等“1+N”党建品牌体系。党建品牌日益成为引导支部建设、党员教育管理、干部培养的“驱动器”,标准化党支部达标率上升至98.24%,党员队伍人数占比达65.23%,基层基础不断夯实,

分水平·优化管理

委出资企业第二届“英财杯”会计知



交易集团代表队在省国资委“英财杯”会计知识竞赛中荣获佳绩。

进一步锻造了干部员工对党忠诚强根铸魂的立身之本和为改革发展益智增能的奋进之力。2023年,“四全四对融合法”“学霸岗红”党建品牌获评省国资委出资企业优秀党建品牌荣誉称号。

品牌强,根本在人。集团坚定不移落实“人才强企”战略,把培养高素质复合型人才作为根本任务,制定《新时代人才强企20条》,全面实施企业家“领航工程”、经营管理“攻坚工程”、专业技术“补齐工程”、青年人才“倍增工程”、复合型人才“赋能工程”五大工程,建立了“优秀管理人才储备库”和“优秀青年人才储备库”,做实后备干部梯队建设。先后有30余名员工走上中层管理岗位,本科及以上学历员工占96.33%,员工队伍年轻化、知识化、专业化特点充分显现——一支政治过硬、本领高强的“交易铁军”正在加速成长。

人才优势要转化为发展胜势,数智化是关键。集团着眼打造科技型综合服务平台企业,扎实推进“人工智能+”行动,成立数智化建设专班,组建数智化管理中心,构建覆盖全业务的数字化底座,实现“发布一报名一竞价一结算一监督”全流程线上闭环管理,交易系统与国务院国资委、省国资委监管平台无缝对接,线上交易占比从2020年的33%提升至2025年的98%。2025年,交易集团数智化成果获行业认可,权属企业招标公司“AI大模型辅助评审系统”入选全国《工程招标代理创新实践案例集》,成为数智化赋能合规监管的行业标杆,为龙江要素资源交易市场插上了“数字翅膀”。

登高望远跟党走,“易”同奋进建新功。站在全国国企党建会召开十周年的新起点,交易集团将继续在省委省政府和省国资委党委的坚强领导下,以高质量党建为帆,以数字化转型为桨,发扬成绩、接续奋斗,凝心聚力、奋力拼搏,在新时代的交易蓝海中扬帆远航,为建设现代化龙江要素资源交易市场,助力龙江高质量发展可持续振兴而不懈奋斗。

本文图片均由黑龙江交易集团有限公司提供