

# “永不沉没的泰坦尼克号”何以烂尾了?

很难想象,在与大海相隔1200余公里的内陆地区,停着一艘1:1复刻的巨型邮轮“泰坦尼克号”。

3月,川中丘陵的油菜花渐次盛开,在四川省遂宁市大英县,被称为“永不沉没的泰坦尼克号”躺在当地鄯江畔,锈迹斑斑。

游轮长269米、宽28米,真实“泰坦尼克号”的所有场景,这艘游轮都有,

包括宴会厅、演出剧场、豪华一等舱、观景台、游泳池等。项目投资方永乐七星文化旅游开发有限公司(以下简称“七星公司”)董事长苏绍俊曾向媒体介绍:细致到邮轮钢板厚度、冲水马桶、瓷砖都要与维多利亚时代真实的“泰坦尼克号”保持一致。

2014年项目启动时声势浩大,宣称计划投资10亿元,原定于2017年首航。然

而,因资金紧张,游轮只完成90%的钢外壳工程,船舱内部至今未启动装修。

8年后,“浪漫地中海”项目停工,现在的景区入口处是一片烂尾的欧式建筑群。近日,七星公司已依法进入破产清算程序,无论是复刻版“泰坦尼克号”还是“浪漫地中海”项目,都成为公司账上的烂尾资产。

## “世界级文旅项目”

打造“浪漫地中海”项目,是七星公司董事长苏绍俊看中的一次转型机会。

63岁的苏绍俊是浙江人,20世纪90年代曾任丽水市某区电力局副局长。2004年,他辞去公职,下海做水电站生意,成立七星能源投资集团。

然而,随着优质水电资源越来越少,苏绍俊开始思考转型。机会出现在了600公里以外的遂宁市大英县。

大英县位于四川盆地中部,2025年初全县常住人口37.3万人,2025年GDP总量221.44亿元,在遂宁市各区县排名倒数第一。苏绍俊回忆,2013年,大英县想依托当地的一个水库项目开发旅游景区。经中间人牵线,时任大英县委书记谢代银力邀他来投资,并承诺给予优惠招商政策。

彼时,大英县已有一个出名的文旅项目叫“中国死海”,每年有百万游客基础。苏绍俊说,他看到当地领导很重视这个新项目,加上大英县距离成都、重庆都只有100多公里,具有区位优势,于是在当年签下投资协议,跨界进入文旅产业。

据苏绍俊讲述,一个晚上,他失眠到凌晨两三点,突然萌生了1:1复刻“泰坦尼克号”的念头,为此感到异常兴奋,坚信建成后一定能吸引游客。

围绕这一概念,苏绍俊展开了高调营销。2014年1月,“永不沉没的泰坦尼克”全球新闻发布会在香港举行。苏绍俊回忆,这场发布会的受关注程度远超他的预期。当时设计方建议他使用混凝土建造船体水下部分,以控制造价,被他拒绝:“不管花多大代价,必须1:1复刻。”

2014年5月,“泰坦尼克号”开工仪式在大英县举行,七星公司也进入2015年度中国旅游投资企业百强名单。

质疑声随之而来。有专家认为,项目早期缺乏充分风险评估,“重噱头、轻实效”。四川省区域科学学会副秘书长徐洪海曾去大英县现场考察,他认为,大英县没有船台、大型吊装设备,施工工艺、建造难度远超常规文旅项目。

当时,《中国劳模》杂志刊发的一篇评论认为,“泰坦尼克号”与大英县这座四川内陆县城之间没有内在关联,项目更多停留在形式层面,决策过程恐怕也缺少足够充分的论证。

数据显示,2025年大英县全县文旅消费总量仅为30.54亿元,有观点认为,无论从区位优势还是消费市场来看,都难以支撑如此规模的IP项目。

面对这些质疑,苏绍俊说:“‘泰坦尼克号’的故事是真实的,我们在讲故事,哪有

规定必须放在哪里才能讲?”

## 资金链断裂

宏伟的蓝图背后,是巨大的资金需求。根据媒体披露的七星能源集团股权挂牌交易说明书,“浪漫地中海”项目计划总投资98亿余元,建设周期3~5年,其中业主自筹29.55亿元,银行贷款68.95亿元。项目分为三期开发,“泰坦尼克号”、游客集散中心、海洋之心三个景点为一期项目,投资额25亿元,其中“泰坦尼克号”的预计投资为6亿元。

为了投资“浪漫地中海”项目,苏绍俊卖掉了名下所有水电站。即便如此,项目资金仍存在巨大的缺口,多位苏绍俊公司的管理者证实,项目资金很大程度上依赖工程承建方的垫资,以及银行贷款。

不过,苏绍俊、其员工和政府方均表示,项目烂尾的原因在于,这两条资金渠道先后都出了问题。两家大型国有承建单位承诺的垫资迟迟没有到位。银行在发放10亿元贷款后,也停止了后续借贷。

苏绍俊回忆,当时他紧急寻找第三方资金,但是需要的资金量接近10亿元,又遇上房地产行业进入下行周期,融资不顺。为了维持项目继续施工,他变卖手中剩下的资产,抵押了名下的房产等。大英县一名市民回



2026年3月,四川大英县,“泰坦尼克号”停工多年。



2026年3月,苏绍俊在成都的办公室,一台“泰坦尼克号”模型摆在办公室桌上。

忆,当时七星公司还向社会兜售复刻版“泰坦尼克号”上的铆钉,每枚约300元。

裁判文书网显示,2020年之后,七星公司发生多起债务、欠款司法纠纷,多家施工方、供应商被拖欠账款,多名员工也被拖欠工资。杨冰跟随苏绍俊工作20多年,目前仍然留在七星公司照看资产,他表示,自己也被拖欠几十万元工资。

在资金压力下,苏绍俊对建船的热情依然不减。当地政府协调银行贷款给七星公司1000万元,苏绍俊将这笔资金继续投入“泰坦尼克号”,至今没有能力偿还。

大英县委宣传部副部长黄鑫表示,政府工作人员多次提醒苏绍俊,只造船不行,至少先建起来一个能营业的景点,比如把景区门口的游客集散中心建起来,但苏绍俊没有听。

大英县为此也付出了成本。首先是拆迁。“浪漫地中海”项目规划面积6800亩,所在地原来有村落和农田,政府专门组织拆迁,支付了拆迁费。其次,苏绍俊称,大英县政府为项目提供了几千万元的产业基金。

## 从名片到包袱

2025年底,一家为海洋之心建设屋顶顶棚的公司在被七星公司拖欠300多万元工程款后,向大英县人民法院申请对七星公司进行破产清算,七星公司正式进入破产清算程序。

苏绍俊仍持续在为项目寻找新的投资方。大英县政府表示,正在推动“浪漫地中海”景区向文旅+影视方向转型。一个短剧组找来想

拍摄“泰坦尼克号”,苏绍俊不同意,他认为项目现在锈迹斑斑的形象,会影响他找投资者。

对于公司债务,苏绍俊和当地政府有不同的想法。苏绍俊认为,只要找到新的投资方,公司就可以走破产重整之路。但政府工作人员认为,破产清算能把公司资产负债理清,让后续投资者更放心。

度假区管委会相关人员坦言,政府现在有两方面压力,一是关于债权人,大到投资上亿的银行,小到被拖欠工资的底层员工,一旦破产清算后债权人受偿比例过低,可能会引发群体情绪;二是关于发展,当地亟须谋划好的项目和产业来支撑经济。

大英县境内,耗费重资产打造却又烂尾的文旅项目,远不止“浪漫地中海”。近些年,以养生度假景区为名头的大英县中国慢谷和鄯江国际生态养生岛,以及文化旅游项目丝路奇幻城都因陷入资金困境而停工。

据了解,“浪漫地中海”、中国慢谷,都是依托文旅+地产模式开发,都由时任大英县委书记谢代银招商引入。据四川媒体报道,谢代银主政期间,大英上马了不少大项目,除了上述项目,还有西南最大的中药材交易中心、光华学院等。据了解,这些项目大都因资金问题烂尾。2014年11月,“浪漫地中海”项目落地不足一年,谢代银因涉嫌严重违纪被立案调查,后以受贿罪获刑。

吕雅萱

## 如此荒唐项目为何能上马?

□央视

大多数人可能都会疑惑,在这样的小城市,有必要上马这种大项目吗?地方财政能支撑得住吗?这么多明显的bug,决策者难道看不到吗?为什么还要“没有条件创造条件也要蛮干硬上”呢?原因或许是复杂的,但政绩观出了问题就是根源。

政绩观是领导干部对政绩的总体认识,折射的是领导干部的做人做事的价值取向。树什么样的政绩、怎么树政绩、为谁树政绩?这些问题看似简单,做起来很难。政绩观正,才能行大道、走正途;政绩观扭曲了,路难免就要走歪了,甚至走上歧途。

有些干部嘴上喊着“为人民服务”,心里全是“为自己算计”,整天琢磨当大官、上高位、露大脸,怎么容易出“成绩”怎么来,怎么见效快怎么干。讲究的就是四个字:大干快上。

所谓“大干”,就是事情得搞大,大项目、大投资、大手笔,不求效果最好,只求“最大”“首创”“第一”。高污染、高耗能?不在乎;投入大、举债多?没关系,自己成绩有了,面子有了,哪管后面洪水滔天。

所谓“快上”嘛,当然得拼速度,彰显行动力、执行力。对那些打基础、见效慢的潜绩,总是提不起兴趣。这类干部只贪图一时之功,为了尽快有政绩,寅吃卯粮甚至破坏式开发、掠夺式经营也是“无所畏惧”的。

这种扭曲的政绩观直接催生了一种为官的“现实哲学”:重显绩、轻潜绩,重眼前、轻长远,重局部、轻全局,重上级、轻群众。如此思维,如此干部,遗祸无穷。

全面从严治党要有铁的纪律保障,让铁纪“长牙”、发威,让党员干部重视、警醒、知止,使铁的纪律真正转化为党员干部的日常习惯和自觉遵循。



四川大英县,停工的“泰坦尼克号”旁竖着的广告牌。



“浪漫地中海”景区规划沙盘。



烂尾的“浪漫地中海”游客集散中心。