

车企疯狂上“9系”：谁成卷王谁为炮灰？

今年6月5日,理想汽车发布一则理想新L9 Livis与蔚来ES9的底盘实测对比视频。画面中,两车在相同的颠簸路面上驶过,一台四平八稳,另一台则出现了肉眼可见的晃动与余振。

尽管这段视频在上线后因“测试场地为理想内部、路面规格由单方面定制”等质疑而迅速下架,且蔚来汽车高管在社交媒体上公开喊话“这不符合真实的产品设定,请证实真实性”,但这起短暂的“拉踩”风波,却将当前中国新能源汽车市场最焦灼的战火,推到了聚光灯下。

今年以来,新能源“9系”大型SUV,正在迎来一场前所未有的集体扎堆与残酷内卷。

在汽车行业,“9”通常代表着一个品牌的旗舰。四年前,当理想L9横空出世时,业内还在质疑“冰箱、彩电、大沙发”;而到了2026年,当5.2米车长、三排六座布局、全主动悬架以及高阶辅助驾驶成为旗舰标配,以“9系”为代表的大型SUV,已然成为中国新能源车企的“标准动作”。

据不完全统计,仅2026年年内,计划推出、交付或迭代的“9系/8系”旗舰SUV车型就超过十款。除了理想L9 Livis和问界M9以外,还有蔚来ES9、魏牌V9X、零跑D19、腾势N9等。

当所有车企都押注同一条赛道,这场“9系”狂欢背后,也暗藏隐忧。

高毛利率是驱动力

“在40万到50万元的价格带,以前是中国消费者买宝马X3、奔驰GLC顶配,或是咬咬牙买宝马X5入门版的区间。但过去三年,这个属于传统豪华燃油车的核心腹地,被中国的大型新能源SUV生生撕开了一个缺口。”一位汽车行业人士分析道。

数据见证了这一细分市场的疯狂扩张。

随着理想L9、问界M9等车型的相继爆火,国内大型新能源SUV市场在2023年至2025年实现了惊人的“三连跳”——年度销量分别跃升至20.8万辆、30.4万辆和58.2万辆。

2026年一季度,这一数字更是达到了14万辆,同比增幅高达169%。

“大车好卖”,成了全行业共识。车企集体扎堆“9系”,最直接、最现实的驱动力首先来自利益——高毛利率。

2026年,中国新能源汽车市场的价格战已进入白热化,中低端市场利润被榨至极限。乘联会数据显示,2025年中国汽车行业整体销售利润率已降至4.1%,创下近五年来的新低,显著低于下游工业企业5.9%的平均水平。

“卖一辆15万元的紧凑型插混,车企可能只赚几千块,甚至是在赔本赚吆喝;但卖一辆45万元的大型SUV,利润空间完全是另一个维度。”一位新能源车企销售人员称,同品牌大型SUV的毛利率,通常比紧凑型SUV高出10个百分点以上。

以蔚来为例,其董事长兼CEO李斌曾公开透露,蔚来旗舰车型ES8在2025年第四季度的毛利率接近25%,显著高于公司同期整体车辆18.1%的毛利率。

而对于正处于生死存亡交界线的新势力而言,“9系”更是关乎

企业成败的“胜负手”。

小鹏汽车在2025年第四季度虽首次实现单季盈利,但全年整体仍处亏损,其高端产品线此前仅靠MPV车型X9苦苦支撑,2026年即将上市的旗舰SUV“GX”被寄予了扭亏为盈的厚望。

至于在这场风波中心、刚刚经历过产品周期震荡的理想汽车,其面临的压力更为迫切。由于纯电车型MEGA此前遭遇挫折,理想急需通过新一代L9 Livis发起“绝地反击”,重塑其在增程大型SUV市场的绝对统治力。

“做‘9系’大车,在过去三年是一个极度合理的商业选择。它既能帮车企建立高端品牌形象,又能提供宝贵的现金流和利润来补贴中低端车型的研发。”同济大学汽车学院教授、汽车安全技术研究所所长朱西产表示。

9系“军备竞赛”

然而,当所有车企都拿着同一张“财富密码”的图纸冲进赛道时,狂欢迅速走向了反面。

2026年的中国“9系”SUV市场,正在陷入同质化泥潭——车长普遍在5.1米到5.3米之间,轴距在3.1米左右;座舱内必定是三联屏或二排大顶屏,车载冰箱与航空座椅更是成为出厂标配……

为了在高度雷同的硬件中挤出一點“差异化”,车企们不得不展开了一场近乎魔幻的“军备竞赛”。

理想L9 Livis主打“具身智能”概念,搭载自研马赫100智驾芯片与全线控底盘;全新问界M9则首搭6颗激光雷达,首发华为乾崮智驾ADS 5.0,并用上了43扬声器的音响系统;魏牌V9X宣称其动态静谧性“对标劳斯莱斯幻影”……

对此,一位新势力内部人士表示:“大家都在堆砌供应商的最新成果。你用双腔空悬,我也得用;你用800V高压平台,我不仅

要用,还要把电池包做到70度。但剥离掉这些供应商提供的标签,车企自身对‘豪华’的理解,正变得越来越贫瘠。”

更深层次的隐忧,来自市场容量的极限。

上述新势力人士称,“9系”大车之所以能实现2023至2025年的三连跳,核心在于它精准地吃掉了传统豪华燃油车(BBA)流失的份额,并完美迎合了二孩、三孩政策下,中产阶级家庭对于“一辆车满足全家出行”的刚性需求。

不过,40万元以上的大型SUV市场,并不是一个无限扩张的刚需海域,而是一个有着明显天花板的“特定圈层”。

“全尺寸、大型SUV的细分市场,单车份额正在被严重摊薄。”朱西产直言,“过去这个市场上只有一两个玩家,大家可以吃得饱。现在涌进来二十款车,分摊到每个品牌头上,销量数据就会变得非常难看。通过做大车来获取高利润的商业闭环,正在被无情地打破。”

为了在惨烈的竞争中分得一杯羹,后续入局的魏牌、零跑、智己等品牌的“9系/8系”产品,普遍采取了“掀桌子”的定价策略,甚至将大型、中大型SUV的价格直接下压到了30万乃至25万元级别。

“卖大车不再等于暴利。”里斯汽车事业部总监赵春璋指出,“当‘9系’也开始卷价格、送权益、打折促销的时候,车企寄希望于靠它来拯救利润率的愿望,大概率会落空。高端品牌需要长时间的历史与文化培育,如果没有核心技术壁垒,大车一旦陷入降价泥潭,品牌形象也会随之坍塌。”

“超重”后遗症

除了车企层面的利润焦虑与同质化危机,“大车狂欢”所带来的社会隐忧,正在被越来越多的关注。

新能源汽车越来越大的同时,也在变得越来越重。一辆典型的“9系”大型SUV,整备质量往往高达2.5吨至2.8吨,甚至逼近3吨大关。如果算上满载6人的重量,其行驶在路上的总质量将超过3.5吨。

“中国绝大多数的城市基础设施、道路设计以及公共停车位标准,都是基于过去A级、B级燃油车(车长4.5米-4.8米,宽1.8米左右)的尺寸制定的。”一位车企

人士表示,“这种‘巨型电车’的扎堆上新,正在给城市空间带来巨大的压迫感。也会影响城市道路的使用寿命。”

工信部数据显示,2024年我国乘用车新车平均整备质量达1704公斤,2012年时,这一数字还仅为1312公斤。

其中,新能源汽车是增重主力。根据机动车上险数据统计,2026年1至4月,我国新能源乘用车平均整备质量达1939.3公斤,较2020年增长27.5%。六年里“胖”出了一辆微型车。

此外,在北上广深等一线城市的老旧小区、地下立体车库以及狭窄的胡同巷道里,5.2米长的“9系”大车几乎成了“拥堵制造者”。由于车身过宽,它们停入标准车位后,往往导致两侧车门无法正常打开;而在窄路会车、倒车入库时,巨大的盲区也显著增加了事故的发生概率。

与物理空间冲突相伴的,还有背离新能源初衷的节能与环保隐忧。

根据物理学基本原理,车身越重、能耗越高。一辆接近3吨重的“大电车”,无论是纯电行驶时每百公里消耗的电能,还是馈电状态下的燃油消耗,都要远远高于中小型电车。

“从生命周期评价(LCA)的角度来看,制造一辆搭载100度大电池、车身满是钢铝结构和豪华配置的大型SUV,其在生产制造阶段产生的碳排放,以及日常行驶中所消耗的社会总能源,都是极其高昂的。”朱西产指出,“如果中国老百姓的出行工具最终全部演变为这种超重、超大的‘9系车’,这与国家倡导的绿色、低碳、集约型的电动化转型初衷,是否背道而驰?”

“9系赛道不是错误的方向,一拥而上的同质化才是风险。”崔东树总结,“国产高端化的目标,不是造出几十台一模一样的5米2大车,而是针对不同家庭、不同场景,提供多元化的高端产品,这才是新能源产业成熟的标志。”全国乘用车市场信息联席会秘书长崔东树表示。

赵春璋指出:“对于一个豪华品牌而言,必须做好长时间培育品牌的准备,不是‘卖了贵的产品就是高端品牌’,而是‘高端品牌才能支持卖贵的产品’,高端品牌与其历史和文化属性密不可分,所以必须做好长期投入、持续教育的持久战准备。”

岳家琛

声明作废

▲讷河市同义镇升平村陈连贵土地证丢失,身份证号码230222194008093716,土地证编号230281109202000661J,土地共计32.4亩。

注销声明

我公司哈尔滨市栉东运输公司,912301125526026162已于2024年4月28日注销公司工商登记执照,现申请注销公司道路运输许可,编号230181008111。因注销道路运输许可产生的经济纠纷,由本公司承担后果。

丢失声明

▲海伦市星财企业管理有限公司,不慎将法人(焦红星)名章丢失。账号:0912034409200156009。开户行:中国工商银行股份有限公司海伦支行。声明丢失。

▲海伦市占达水利工程有限公司,统一社会信用代码91231283MABNCMHYX9,法定代表人徐晓华,不慎将公章丢失特此声明。

▲黑龙江省讷河市六合镇旭光村1组姜凯峰,农村土地承包经营权证丢失,身份证号码:230222197404083353,农村土地承包经营权证代码:230281106203000039J,共计33.04亩,特此声明。

▲哈尔滨市道外区么成元运输户,不慎将道路运输经营许可证丢失,经营许可证号:230104139928。特此声明。

声明作废

▲哈尔滨市呼兰区国际象棋协会,不慎将银行开户许可证丢失,基本存款账户编号J2610034129901,账户号码:173980624726,开户银行:中国银行股份有限公司哈尔滨呼兰支行,声明作废。

▲好品汇(辽宁省)食品供应链管理有限公司,统一社会信用代码:91210106MA10W9TW41,不慎将公章(印章编码210106001013563)丢失,声明作废。

丢失声明

客户王世芹,在哈尔滨君豪义鸟小商品城有限公司购买B4地块3栋2903室房源,因保管不善,将交款收据丢失6张。

1、开票日期:2022年6月17日,票据编号:H0050630,票据金额:48113元。

2、开票日期:2022年11月17日,票据编号:H0051578,票据金额:17000元。

3、开票日期:2023年4月25日,票据编号:H0052418,票据金额:17000元

4、开票日期:2025年9月10日,票据编号:H0055713,票据金额:51000元

5、开票日期:2025年9月10日,票据编号:H0055714,票据金额:15000元

6、开票日期:2026年7月6日,票据编号:H0056137,票据金额:37元,特此声明作废。

丢失声明

客户丁亚东,在哈尔滨君豪义鸟小商品城有限公司购买B3地块商贸城1号、商贸城3号-3单元5层5156室房源,因保管不善,将交款收据丢失两张。

1、开票日期:2019年6月2日,票据编号:H0042365,票据金额:10000元

2、开票日期:2019年6月3日,票据编号:H0042383,票据金额:71481元,特此声明作废。

丢失声明

客户丁亚东,在哈尔滨君豪义鸟小商品城有限公司购买B3地块商贸城1号、商贸城3号-3单元5层5153室房源,因保管不善,将交款收据丢失两张。

1、开票日期:2019年6月2日,票据编号:H0042364,票据金额:10000元

2、开票日期:2019年6月3日,票据编号:H0042382,票据金额:71481元,特此声明作废。

债权债务公告

肇源县梦昔中老年篮球俱乐部经研究决定于2026年8月14日终止经营,拟向登记机关申请注销登记,统一社会信用代码:52230622MJ45736656,清算组负责人:王文革,请债权人自见报之日起45日内向清算组申报债权事宜,清算组组长姓名:王文革,联系电话:13936942410,地址:黑龙江省大庆市肇源县肇源县体育中心。业务主管单位:肇源县旅游和体育服务中心,发证机关:肇源县民政局,特此公告。

肇源县梦昔中老年篮球俱乐部
2026年8月15日

声明公告
刊登热线
18686716631
13763511313