

你有“黑马气质”吗？

万维刚

我们对人才培养的注意力都集中在 30 岁之前,年龄越小越重视。对于还在上幼儿园上小学的孩子,我们不但 不惜重金聘请名师给补习、期待他们 有各种天赋,而且家长本人还要亲自 指导、直接干预。可是到了中学,家 长就指导不了,只能搞搞后勤了。到了 大学就只剩下鼓励。等到人才大学毕业 之后,很多家长就会劝他别努力了, 赶紧找个安稳工作,老老实实上班等着 升职加薪别惹事,买房结婚生小孩…… 然后等生出小孩,再来新一轮培养。

这个充满关爱之情的人才观,其 实是个燕雀之志。规划来规划去,其 实是在设定一个最保险的人生路线。 各种不计成本的高投入,只不过是 为了一个平庸的目标。

古代读书人都要讲个“修齐治 平”,认为人才就得做大事,但当今 的人才观,都是“打工者心态”。社 会上都有些什么位置、哪个行业挣钱 多、哪个职位待遇好,我就争取去成 这样的人……这种心态出来的人再厉害 也不过是一只优秀的绵羊。打工者人 才观的本质是把人变成标准化的产 品,去填充现成的位置,是削足适履。

大人物的成长,可不是这样的路 线。伟大的国家不可能全靠打工者建 成,我们需要一个更高级的人才观。

有一项研究追踪了英格兰、威士 和苏格兰地区学生的职业生涯。在英 格兰和威尔士,学生们高中时就要选 定自己的专业,一直到大学都是上对 口专业。但苏格兰正好相反,学生 在大学头两年都不需要选专业,到了 大三才分专业。结果跟踪研究发 现,定型越晚的人,越能找到更好的 工作,收入也更高。而那些早早定 型的人则最好工作一段时间赶紧 换个专业,统计表明换专业能让 他们的收入增长速度加快。

这个普遍规律是如果你一开始 就想好了这辈子要做什么,你不太 可能取得特别大的成功;反而是一 开始走错了,后来才找到人生目标 的人,更容易取得高水平成功。

真正的人才,都有黑马的气质。 有人发现,这些黑马的共同点并不 包括什么“特立独行”、“叛逆精 神”,其实黑马有各种各样的性格, 很多人非常温顺。最主要的黑马 气质就是两点。第一是黑马总是在 追求“做自己”。这些人不问这一 行好不好找工作,这个工作挣多少 钱,职位高不高,他们也不问社会 需要什么人。他们问的是“我到底 喜欢做什么”,他们更在意对工作 本身的享受,他们想要一种“满足 感”。他们不是因为卓越而满足, 而是在满足中达到卓越。

第二个特点是黑马没有长远的目

标。标准化思维总是树立一个长 远的目标并为之奋斗。如果你认为 金融工作最厉害,那你就要先考 上一所 985 院校的金融专业,最 好再去国外留学几年,然后拿着亮 丽的学历加入一家顶尖金融公司, 一路努力拼搏最后成为一个成功 的金融人士……这样是可以的, 但是这是金融打工者的攻略。事 实是你去看看那些最厉害的、对 市场有影响力的金融人士,他们 并不是这条标准化流水线的产物。 他们有的读大学的是历史,有的学 哲学,有的以前是物理学家或者数 学家……他们是自己用五花八门 的方式折腾出来的。经历复杂思 想才能复杂,思想复杂才能想大 事儿。

我们当前对标准的评价过高, 对自由的评价过低。向谁谁谁学 习、按照教学大纲温课考、模仿 满分作文、参照职场攻略……这 些都是把人变成产品。你认为这 个事儿现在的做法不对,那你想 怎么做?你觉得这个范文写得 很俗气,那你会怎么写?你看社 会上有些事情不合理,那你能怎 么改?敢问这些问题的,才是真 正在培养人才。真正的奢侈是冒 险,真正的富足是自选探索方向, 真正的优秀是藐视标准,真正的 自由是个性发挥。英雄豪杰应该 人生由我,伟大的国家应该人人 如龙。



清澈的诗篇

何三坡

野马会返回黑夜
人类会返回尘埃
海的巨浪会返回云的悠闲
参天的古树会返回鸟嘴里的种子
细碎的喊声
爱与恨会返回陌路
消失的会返回永恒
春天的丰饶会返回夏夜的风
深秋的朗月会返回寒冬的寂静
天地把沉默的美
返回了每一年,每个月,每一天
以及它的每一瞬
如同宇宙会返回神灵的一个梦
浊世加诸于你的苦酒
终究会返回一首
清澈的诗篇

慢书吧



我的奋斗5：雨必将落下

著者：(挪威) 卡尔·奥韦·克瑞斯高，
李树波 译
出版社：理想国 | 上海三联书店
出版时间：2021 年 1 月

挪威作家卡尔·奥韦·克瑞斯高的 六卷本自传小说《我的奋斗》与希 特勒的野心无关,是作者四十多年 成长与生活的自述,六卷主题分别为 死亡、爱情、童年、青春、梦想、 思考。书中用流水笔记叙事平凡生 活,直白坦诚,有着“自虐般的真实 和琐碎”,又在日常细节中呈现了 动人的敏感。

本报所摘部分稿件,作者姓名及地 址不详,请与编辑联系,以便寄奉稿酬。
投稿邮箱:1736305488@qq.com

沁沁园园茶庄庄普洱茶

疫情不挡 茶香,春季来 临,茶来袭。 沁园茶庄疫 情期间推出 几款特惠古 树茶。普洱 生茶:

邦戴纯料古 树茶、临沧 南迫古树茶、 易武正山老 树茶饼、老 班章普洱茶、 布朗山纯料 饼、乔木青 饼、大雪山 生饼、千家 寨古树茶。 普洱熟茶:

班章金毫、 南糯山七子 饼、宫廷贡 饼、景迈老 树茶、07 官 廷散、勐海 大叶散、糯 香小沱。

声明 注销 通知 寻人

业务办理电话
89682777
15504651777

参与调解 300 余起案件 全国模范调解员冀南： 邻里闹矛盾 我来当“台阶”

生活报讯 (记者李威兵) 2020 年 12 月,国家司法部下发《关于表彰全 国模范人民调解委员会和全国模范人民调解员的决定》,我省 20 名调解员 被评为“全国模范人民调解员”。近日,记者联系到其中一位——哈尔滨市 道里区司法局正阳河司法所所长兼正阳河调委会调解员冀南,请他给记者 讲述了调解员眼中的居民们的“家长里短”。

居民矛盾多种多样 邻里纠纷占 90%

冀南告诉记者,自 2015 年 8 月 他开始处理纠纷问题以来,参与指 导社区调委会调解和直接调解的 案件达到 300 余起,其中邻里纠纷 约占 90%,其他纠纷占 10%,其他 纠纷类型主要包括合同纠纷、医疗 纠纷、劳动纠纷、物业纠纷等。

邻里纠纷属于平时遇到的最 多的纠纷类型。如果处理不当容 易激化,酿成恶性事件。从正阳河 街道办事处辖区邻里纠纷事件发 生的频率来看,48% 困扰于噪音问 题;25% 因楼上用户漏水产生纠 纷;18% 影响正常通行,包括楼道 内随意堆放装修材料、生活垃圾、 废弃物等;其余 9% 邻里纠纷为车 位、遮光、口角原因、排废气、占 用公共空间等。

楼上半夜洗衣服 楼下嫌扰民 调解员成“润滑剂”

冀南告诉记者,噪音扰民是日 常纠纷中最常见的纠纷,这种事虽 小,但打起“官司”很麻烦,根本说 不清楚谁对谁错。这时候,调解 员就要起到润滑剂的作用,让邻里 互相理解,把事情平息。

2019 年 9 月 6 日上午,在河鼓 街居住的陈某某到司法所反映楼 上的郭某某经常在半夜洗衣服, 将洗衣服的水倒入马桶时的水声特 别大,影响休息。

冀南了解陈某某的诉求后,把 楼上的郭某某约到司法所面谈,郭 某某说:“我姑娘在坐月子,我每天 很晚才能到家洗孩子的脏衣服,楼 下陈某某来找我的时候态度非常 不好,我也很累,所以和她吵了几 句。”听郭某某说完后,冀南安慰陈 某某:“当妈不容易,这个年龄还要 帮忙照顾孩子,谁家都有孩子,还 得相互理解。”随后,冀南单独找到 郭某某:“就算你有特殊情况,多少 也得考虑一下邻居。”冀南告诉记 者,其实就是小事,但吵架之后,双 方碍于面子,都不愿意妥协,这时 候,调解员就是“润滑剂”,是双方 的“台阶”,“很多事情,有了我们 这个‘台阶’,双方都能下来台,矛盾 自然就解决了。”



调解员眼中的 家长里短： 大部分人都是善意的

冀南告诉记者,“有时候约谈就得 乐呵呵的。有时候我们就得板起脸, 把法摆在他们面前。”在日常调解 中,调解员需要充当不同的角色, 遇到不同的情况,就需要有不同的 调解方式。

冀南说:“调解的事情大部分无非 就是居民们的家长里短。既然来 找我们调解了,就说明双方都不想 把事情闹大,如果真的一方不同意 调解,那就得去法院起诉了。大 部分居民都是善意的,我们的工作 也就是配合居民,在‘萌芽’阶段 把矛盾化解,让社会更和谐。”

楼上跑水楼下被淹 带“专家”查看现场 调解员成“接线员”

冀南介绍,一般调解都有固 定的流程,都是先由矛盾双方的 其中一方提出申请,接到申请后, 调解员对双方进行约谈,或上门 了解情况。“有些情况比较简单的, 双方就来到调解室进行协商, 如果情况比较复杂,就需要实地 查看,有时还需要找专业的人员 对情况进行分析。尤其是楼上跑 水楼下被淹的事,经常发生,又 难解决,我们调解员则是居民和 专家中间的‘接线员’。”

2019 年 5 月,上下楼邻居 的刘某和张某因卫生间跑水导 致房屋被淹产生纠纷。因为情况 比较复杂,两人都说自己有理, 冀南带着住建方面的专家来到 现场。

起因是刘某家跑水导致 张某某家被淹。刘某认为张某某 要求赔偿的数额较大且张某某 的态度恶劣,故双方争执不下。 抓住矛盾焦点后,冀南向带来的 专家征求意见,这位专家经过对 被淹棚顶及地面的查看,当场给 出了修理所需费用,以第三方、 专业化角度确定赔偿金额,双方 达成了和解协议。