

你有“黑马气质”吗?

万维刚

我们对人才培养的注意力都集中在30岁之前,年龄越小越重视。对于还在上幼儿园上小学的孩子,我们不但不惜重金聘请名师给补习、期待他们有各种天赋,而且家长本人还要亲自指导、直接干预。可是到了中学,家长就指导不了,只能搞搞后勤了。到了大学就只剩下鼓励。等到人才大学毕业之后,很多家长就会劝他别努力了,赶紧找个安稳工作,老老实实上班等着升职加薪别惹事,买房结婚生小孩……然后等生出小孩,再来新一轮培养。

这个充满关爱之情的人才观,其实是个燕雀之志。规划来规划去,其实是在设定一个最保险的人生路线。各种不计成本的高投入,只不过是为了一个平庸的目标。

古代读书人都要讲个“修齐治平”,认为人才就得做大事,但当今的人才观,都是“打工者心态”。社会上都有些什么位置、哪个行业挣钱多、哪个职位待遇好,我就争取去成为这样的人……这种心态出来的人再厉害也不过是一只优秀的绵羊。打工者人才观的本质是把人变成标准化的产品,去填充现成的位置,是削足适履。

大人物的成长,可不是这样的路。伟大的国家不可能全靠打工者建成,我们需要一个更高级的人才观。

有一项研究追踪了英格兰、威尔士和苏格兰地区学生的职业生涯。在英格兰和威尔士,学生们高中时就要选定自己的专业,一直到大学都是上对口专业。但苏格兰正好相反,学生们在大学头两年都不需要选专业,到了大三才分专业。结果跟踪研究发现,定型越晚的人,越能找到更好的工作,收入也更高。而那些早早定型的人则最好工作一段时间赶紧换个专业,统计表明换专业能让他们收入增长速度加快。

这个普遍规律是如果你一开始就想好了这辈子要做什么,你不太可能取得特别大的成功;反而是一开始走错了,后来才找到人生目标的人,更容易取得高水平成功。

真正的人才,都有黑马的气质。有人发现,这些黑马的共同点并不包括什么“特立独行”“叛逆精神”,其实黑马有各种各样的性格,很多人非常温顺。最主要的黑马气质就是两点。

你认为这个事儿现在的做法不对,那你想怎么做?你觉得这个范文写得够俗气,那你会怎么写?你看社会上有些事情不合理,那你能怎么改?敢问这些问题的,才是真正在培养人才。真正的奢侈是冒险,真正的富足是自选择探索方向,真正的优秀是藐视标准,真正的自由是个性发挥。英雄豪杰应该人生由我,伟大的国家应该人人如龙。

第二个特点是黑马没有长远的目



邮政街305号

绘画:丁毅

这栋已经111岁的俄罗斯建筑风格的老房子虽然破旧不堪,但依然顽强地生存着,希望它能够有个好的归宿。



活成不喜欢的模样才悲凉

马德

一个人,不能活得太懦弱,把所有的亏都吃尽,也不能活得太狠,把所有的便宜都占尽。

亏吃久了,会有惯性。不是你这里,而是别人觉得你就该吃亏。便宜占绝了,也会有惯性。如果有一点便宜没占到,就会捶胸顿足,好像吃了多大的亏。

谁都喜欢爱吃亏的人,一辈子的亏吃下来,会赚得好多的喜欢。而那个不把你的吃亏当傻子看的人,就是赢得的人。如果这个人成了朋友,会成为一生的至交。同样,占了一辈子便宜的人,也肯定栽了好多的跟头。而最大的跟头是,到最后,身边没有一个真正的朋友。

吃亏,要吃胸襟的亏,而不要吃懦弱的亏。也就是说,你吃亏是来自于肚量,而不是源自于畏惧。当然了,这两者背后的你都是善良的。但前者会使善良的气象寥廓,从而阔大你的格局;后者只会使善

良暗弱,进而受人欺侮。

你可以劝出一个吃亏的人,但难劝下一个爱占便宜的人。在人性的层面上,利他的事一般都很婉约,而利己的事始终显得很顽固。

人生悲凉感的产生,有时,倒不是你混得不如人,而是还没等到混得不如人,马上就有人不正眼看你。就这么快。比天气更易变的,你的城已降。

这是一种什么状态呢?有一点小狡诈,要一点小聪明,为蝇头小利而锱铢必较,为鸡毛蒜皮而睚眦必报。甚或,玩阴的,使狠的,为达目的无所不用其极。触目惊心的改变是,你做着从前所鄙视的一切,能脸不改色心不跳了。这么看起来,一个人活到了自己不喜欢的模样后,最大的变化是,懂得不要脸了。

不是为生活所迫,也没有为生活所惑,但活着活着就活到了不着调。看起来无法解释,其实又那么好解释:内心有所坍塌,就会有所依附,有所将就,必然有所废弛。

最悲哀的是,有一天,我们也活成了自己不喜欢的模样。这下倒好,从前那么鄙夷过,现在,正为

他人鄙夷。曾经那么笑话过别人,此刻,正被光阴笑话。

这些年,看似从未主动投降过,但向生活一点一点妥协过。所有的妥协,后来都变成了一面面白旗,升起在人生的城墙里。尽管形式上自己没有举过手,但率真已流散,理想遭背叛,完美被颠覆——你的城已降。

这是一种什么状态呢?有一点小狡诈,要一点小聪明,为蝇头小利而锱铢必较,为鸡毛蒜皮而睚眦必报。甚或,玩阴的,使狠的,为达目的无所不用其极。触目惊心的改变是,你做着从前所鄙视的一切,能脸不改色心不跳了。这么看起来,一个人活到了自己不喜欢的模样后,最大的变化是,懂得不要脸了。

不是为生活所迫,也没有为生活所惑,但活着活着就活到了不着调。看起来无法解释,其实又那么好解释:内心有所坍塌,就会有所依附,有所将就,必然有所废弛。

最悲哀的是,有一天,我们也活成了自己不喜欢的模样。这下倒好,从前那么鄙夷过,现在,正为

沁园茶庄晋汨荣



清澈的诗篇

何三坡

野马会返回黑夜
人类会返回尘埃
海的巨浪会返回云的悠闲
参天的古树会返回鸟嘴里的种子
细碎的喊声
爱与恨会返回陌路
消失的会返回永恒
春天的丰饶会返回夏夜的风
深秋的朗月会返回寒冬的寂静
天地把沉默的美
返回了每一年,每个月,每一天
以及它的每一瞬
如同宇宙会返回神灵的一个梦
浊世加诸于你的苦酒
终究会返回一首

清澈的诗篇

慢书吧



我的奋斗5: 雨必将落下

著者:(挪威)卡尔·奥韦·克瑙斯高,
李树波译

出版社:理想国|上海三联书店

出版时间:2021年1月

挪威作家卡尔·奥韦·克瑙斯高的六卷本自传小说《我的奋斗》与希特勒的野心无关,是作者四十多年成长与生活的自述,六卷主题分别为死亡、爱情、童年、青春、梦想、思考。书中用流水笔调记叙平凡生活,直白坦诚,有着“自虐般的真实和琐碎”,又在日常细节中呈现了动人的敏感。

当然了,还会有第三种人。他们并不去苛责别人,一来觉得你嗔我怨没意思,二来觉得自己也不过如此。于是,风来雨去,安然处之,始终活得从容恬静。

最悲哀的是,有一天,我们也活成了自己不喜欢的模样。这下倒好,从前那么鄙夷过,现在,正为

本报所摘部分稿件,作者姓名及地址不详,请与编辑联系,以便寄奉稿酬。
投稿邮箱:1736305488@qq.com

参与调解300余起案件 全国模范调解员冀南: 邻里闹矛盾 我来当“台阶”



生活报讯(记者李威兵)2020年12月,国家司法部下发《关于表彰全国模范人民调解委员会和全国模范人民调解员的决定》,我省20名调解员被评为“全国模范人民调解员”。近日,记者联系到其中一位——哈尔滨市道里区司法局正阳河司法所所长兼正阳河调委会调解员冀南,请他给记者讲述了调解员眼中的居民们的“家长里短”。

居民矛盾多种多样 邻里纠纷占90%

冀南告诉记者,自2015年8月他开始处理纠纷问题以来,参与指导社区调委会调解和直接调解的案件达到300余起,其中邻里纠纷约占90%,其他纠纷占10%,其他纠纷类型主要包括合同纠纷、医疗纠纷、劳动纠纷、物业纠纷等。

邻里纠纷属于平时遇到的最多的纠纷类型。如果处理不当容易激化,酿成恶性事件。从正阳河街道办事处辖区邻里纠纷事件发生的频率来看,48%困扰于噪音问题;25%因楼上用户漏水产生纠纷;18%影响正常通行,包括楼道内随意堆放装修材料、生活垃圾、废弃物等;其余9%邻里纠纷为车位、遮光、口角原因、排废气、占用公共空间等。



楼上半夜洗衣服 楼下嫌扰民 调解员成“润滑剂”

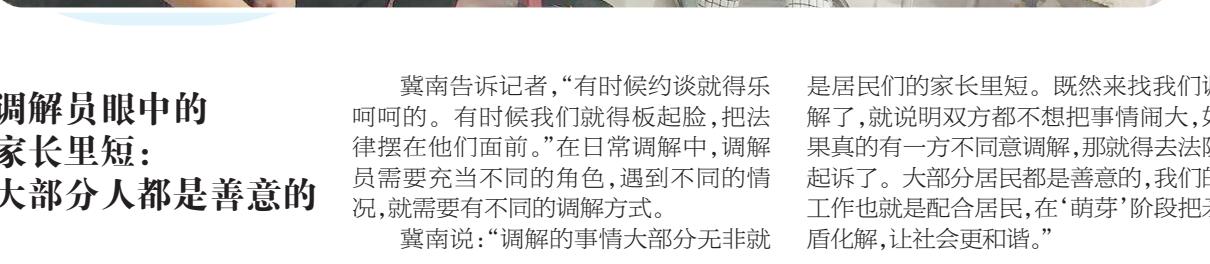


冀南告诉记者,噪音扰民是日常纠纷中最常见的纠纷,这种事虽小,但打起“官司”很麻烦,根本说不清楚谁对谁错。这种时候,调解员就要起到润滑剂的作用,让邻里互相理解,把事情平息。

2019年9月6日上午,在河鼓街居住的陈某某到司法所反映楼上的郭某某经常在半夜洗衣服,将洗衣服的水倒入马桶时的水声特别大,影响休息。



冀南了解陈某某的诉求后,把楼上的郭某某约到司法所面谈,郭某某说:“我姑娘在坐月子,我每天很晚才能到家洗孩子的脏衣服,楼下陈某某来找我的时候态度非常不好,我也很累,所以和她吵了几句。”听郭某某说完后,冀南安慰陈某某:“当妈不容易,这个年龄还要帮忙照顾孩子,谁家都有孩子,还得相互理解。”随后,冀南单独找到郭某某:“就算你有特殊情况,多少也得考虑一下邻居。”冀南告诉记者,其实也是小事,但吵架之后,双方碍于面子,都不愿意妥协,这时候,调解员就是“润滑剂”,是双方的“台阶”,很多事情,有了我们这个“台阶”,双方都能下来台,矛盾自然就解决了。



调解员眼中的 家长里短: 大部分人都是善意的

冀南告诉记者,“有时候约谈就得乐呵呵的。有时候我们就得板起脸,把法律摆在他们面前。”在日常调解中,调解员需要充当不同的角色,遇到不同的情況,就需要有不同的调解方式。冀南说:“调解的事情大部分无非就