

参与策划“萌虎”“找北”“旅拍”列车……

90后列车长宋博文 “兼职”特色列车策划官

生活报记者 梁德谦

“终于坐上了期待已久的‘雪国列车’，站台上响起秧歌，车厢里准备了冻梨，还没上车就感受到列车员的热情，不愧像网上说的，尔滨欢迎且出了新高度。”来自广东的李女士开心地说。

高铁穿行林海雪原，窗外是银装素裹的北国风光，车内是憨态可掬的童趣布置；普通列车驶向中国最北端，车厢里的东北活课堂里笑声阵阵，站台上秧歌扭得正欢；短途旅游列车上，旅客对着精心布置的“雪国背景”拍下旅途第一张写真……

这些让人眼前一亮、心头一暖的火车旅行场景背后，都有一个共同的身影——中国铁路哈尔滨局集团有限公司哈尔滨客运段京哈高铁车队90后列车长宋博文。两年列车员、十年列车长工作中，他服务过无数旅客，而近几年来，他更像一位“列车导演”，把一趟趟普通的列车，变成了展示龙江冰雪文化与风土人情的流动舞台，“兼职”做起了特色列车策划官。



对标“熊猫”造“萌虎”：没到哈尔滨先知东北虎

“各位旅客，东北虎是黑龙江省具有代表性的野生动物，主要栖息在张广才岭林区……”G102次“萌虎主题列车”上，列车广播里传来宋博文清晰又亲切的讲解声。窗外，雪原疾驰而过；窗内，座椅头枕片、行李架贴纸以及镜面花纹上，都是可爱的“萌虎”图案。这趟列车，仿佛一个穿梭在冰雪童话中的梦幻空间。

打造这趟“萌虎主题列车”的创意，源于有人提出，能否参考成都的熊猫专列，打造一趟以东北虎元素为特色的列车。这个想法很快变成了车队集体攻关的课题。宋博文和团队开始了密集的大脑风暴。东北虎威武，但直接用列车上可能让人有距离感。如何亲切又有趣？他们想到了“萌化”处理。设计卡通形象成



图片由受访者提供



“接地气”的“找北列车”：展示东北的特色与文化

在对哈尔滨开往漠河的K7039次“找北列车”的包装策划上，又展现出宋博文在普通列车服务上“接地气”的一面。这趟穿越1196公里林海雪原的列车，行程漫长，如何让这段漫长的旅途不枯燥，甚至成为“找北之旅”的美好序章？宋博文再次开动脑筋。

“要把东北民俗淋漓尽致地展现在列车上。”他利用休息时间泡在网上，研究旅游热点，和团队一起整理沿途攻略。他们的策划从旅客踏进站台那一刻就开始：火红的东北大秧歌扭起来，一群男列车员身着花袄，扭起东北秧歌，唱起《大东北》、《大中国》等雅俗共赏的特色歌曲，“东北老铁”的热情扑面而来。车厢内，被精心布置成“移动文



图片由受访者提供

组建“跨界旅拍团队”：帮游客留住冰雪记忆

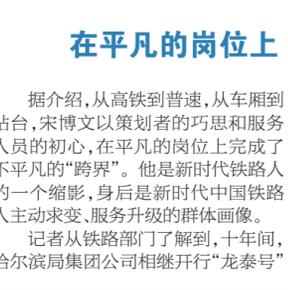
每年冬天，黑龙江冰雪旅游火爆之时，亚布力滑雪场就成了热门目的地。细心的宋博文发现，往返哈尔滨与亚布力的列车上，许多旅客，尤其是年轻旅客，总会兴奋地对着窗外的雪景拍照，但受限于设备和技巧，错过了留住完美景色的瞬间，难免略显遗憾。

“能不能把旅拍服务搬到列车上？”一个大胆的想法冒了出来。让旅客在奔赴亚布力的途中，就能在充满雪国风情的车厢里，拍下一套精美的写真，让旅程从一开始就充满仪式感。

在平凡的岗位上 完成策划官的巧思

据介绍，从高铁到普速，从车厢到站台，宋博文以策划者的巧思和服务人员的初心，在平凡的岗位上完成了不平凡的“跨界”。他是新时代铁路人的一个缩影，身后是新时代中国铁路人主动求变、服务升级的群体画像。

记者从铁路部门了解到，十年间，哈尔滨局集团公司相继开行“龙秦号”



图片由受访者提供

维护电力+清理冰面 除夕在岗已成常态

电力是哈尔滨冰雪大世界冬季运营的核心保障，每天22时以后，工作人员都要进行例行巡查。“夜间是电力系统的养护时间，我们要对每一条线路、每一个控制器进行全面检测，比如园区电箱是否规范、线路是否完好、应急照明是否正常等。”冰雪大世界工程部电力维护人员赫英彬巡查时，手电在他的手中如探针般扫过各个角落，配电箱的镂空处透出幽幽暖光。

当电力维护人员在园区内忙碌时，娱乐设施维护人员也在冰面上挥洒汗水，他们的工作是为娱乐区域的冰面“敷面膜”。“夜间浇冰是门精细活儿。”负责小型娱乐项目设施维护的孙宏斌表示：“每天闭园以后，冰面上的雪沫都要及时清理，再用清水浇冰，确保冰面像镜面一样光滑，第二天才能让游客安全享受冰雪的乐趣。”滑冰场上游客们的疾驰、冰上汽车芭蕾的灵动、雪圈漂移的刺激、冰上自行车的悠然……每一项娱乐活动背后，都有他们默默清雪、精心浇冰的身影。工人们师傅们修补的不仅是冰面，更是游客的游玩安全与畅滑体验。

清算公告

黑龙江省农民创业促进会（社会统一信用代码：51230000M42005945），经理事会研究决定终止活动。现已组成清算组，清算组由孙永军、李军、张思敏组成，请有关债权人于见报之日起45天内到我会清算组申报债权及办理债权登记手续。

清算公告 黑龙江省农民创业促进会清算组 2026年2月6日

生活报中缝广告 受理地址:哈尔滨道里区地段街1号生活报一楼103室 刊登 84681180 订户 15004697804 电话 13613600156

声明·作废 刊登 13946092977 城招黑龙江省内各地业务代理 公告·公示 刊登 13946092977 城招黑龙江省内各地业务代理 公告 根据市政府关于历史遗留不动产的处置规定，现将以下房屋不动产现受让人及相关情况予以公示。

公告·公示 刊登 13946092977 城招黑龙江省内各地业务代理 公告 根据市政府关于历史遗留不动产的处置规定，现将以下房屋不动产现受让人及相关情况予以公示。

清算公告 黑龙江省农民创业促进会（社会统一信用代码：51230000M42005945），经理事会研究决定终止活动。现已组成清算组，清算组由孙永军、李军、张思敏组成，请有关债权人于见报之日起45天内到我会清算组申报债权及办理债权登记手续。

生活报中缝广告 受理地址:哈尔滨道里区地段街1号生活报一楼103室 刊登 84681180 订户 15004697804 电话 13613600156

每晚10点例行巡查 为冰面“敷面膜” 冰雪大世界的“幕后英雄” 寒夜冷风为伴 守护游客“冰雪梦”

生活报记者 吴海鸥 薛宏莉

暮色下的第二十七届哈尔滨冰雪大世界人声鼎沸、热闹欢腾，而当时间来到深夜，游人的欢声笑语渐渐消散，这里则呈现出另一番“繁忙景象”：冰面浇水的哗哗声、造雪机的轰鸣声、远处不时传来的工作交流声，共同交织成这片冰雪梦幻王国动人的“守护旋律”。维护电力和娱乐设施、造雪、冰雕修复……当大多数人进入梦乡时，哈尔滨冰雪大世界有一群人，他们的工作才刚刚开始。

维护电力+清理冰面 除夕在岗已成常态

电力是哈尔滨冰雪大世界冬季运营的核心保障，每天22时以后，工作人员都要进行例行巡查。“夜间是电力系统的养护时间，我们要对每一条线路、每一个控制器进行全面检测，比如园区电箱是否规范、线路是否完好、应急照明是否正常等。”冰雪大世界工程部电力维护人员赫英彬巡查时，手电在他的手中如探针般扫过各个角落，配电箱的镂空处透出幽幽暖光。

当电力维护人员在园区内忙碌时，娱乐设施维护人员也在冰面上挥洒汗水，他们的工作是为娱乐区域的冰面“敷面膜”。“夜间浇冰是门精细活儿。”负责小型娱乐项目设施维护的孙宏斌表示：“每天闭园以后，冰面上的雪沫都要及时清理，再用清水浇冰，确保冰面像镜面一样光滑，第二天才能让游客安全享受冰雪的乐趣。”滑冰场上游客们的疾驰、冰上汽车芭蕾的灵动、雪圈漂移的刺激、冰上自行车的悠然……每一项娱乐活动背后，都有他们默默清雪、精心浇冰的身影。工人们师傅们修补的不仅是冰面，更是游客的游玩安全与畅滑体验。



图片由哈尔滨冰雪大世界提供



图片由哈尔滨冰雪大世界提供

倒计时3天！冰城年货大集火爆依旧：百吨酸菜免费尝 26家老字号掀抢购潮

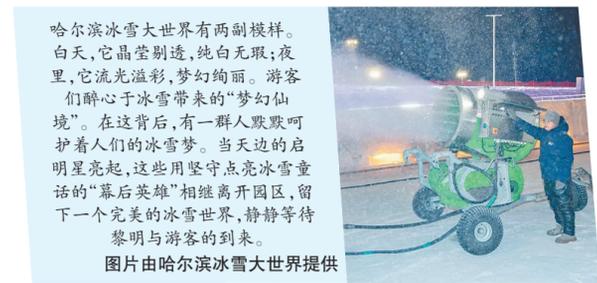
“最后几天了，再不来就真的错过了！”拖着满载年货小车的市民李先生说道。这场将持续至2月9日的年度盛会，正在上演最后的狂欢。

昌、对青烤鸭、月亮八珍等组成的“冰城味觉天团”，迎来了销售冲刺。红肠、糕点、熏酱柜台前，补货员穿梭不停。



人工造雪+修补冰雕 守护无瑕“冰肌雪骨”

造雪机旁，造雪人员郭涛正观察新造出的雪花。他伸手接住一些，透过灯光仔细观察雪花的形态和质感。“我们造雪是为了让游客入园有一个更舒适的体验。游客踩在我们制的雪铺成的路面上吱吱嘎嘎响，那个声音特别好听！”据郭涛介绍，雪质、湿度、风速，每一个变量都会影响雪质，而他的工作就是根据天气预报和园区需求，决定造雪机的工作模式和产雪速度达标。造雪师们需要不断走动，确保新雪均匀覆盖，“平整、银白、松软”是绝对的标准。



图片由哈尔滨冰雪大世界提供

本次大集将“冰雪、美食、文化、消费”深度融合，六大展区精准满足一站式购物需求，成功打造了今冬冰城最具烟火气的文旅消费场景。它不仅激活了市场，更塑造了人们“关于哈尔滨年味”的集体记忆。

倒计时已经开始，年味不等人。

> 闭幕时间：2月9日 > 地点：哈尔滨国际会展中心 > 抓住最后机会，把最浓的冰城年味带回家。